



مستقبل المدن الاقتصادية السعودية

الاقتصاد والاعمال 4 مؤتمرات في الرياش وتونس وعمان والقاهرة

قطر تبيع البنك اللبناني للتجارة

...

مجموعة عوده ـ سرادار تستعد لدخول تونس

-

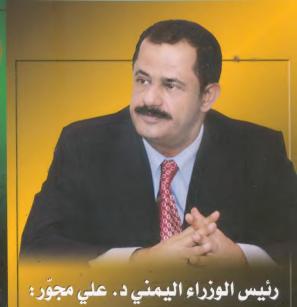
"كوركاب" : الاستثمار في اللكية الخاصة

-

الشركات العربية الكبرى تغزو البلدان المتقدمة

ISSN 1991-2404

ترتيب _الاقتصاد والاعمال <mark>لشركات الاتصالات والتأمين العربية</mark>



الأولوية للإصلاح والاستثمار



الوسَّط التِجاري الج







الأوفق، أوليه الأون هائف، ١٥٨/١٥٠ الإمساوات المعروبية المتحسنة، الطاير للسيارات دبي، هائفة (١٧٧١-١٠٠١-١٠٠١-١٠ الشارفية، مائفة (١٥٠١-١٠٠١-١٠٠١-١٠ الشارفية، مائفة (١٥٠١-١٠٠١-١٠٠١-١٠ وهذا عائفة (١٧٢١-١٠ وهذا عائفة) الاروبية النمويية السعوبية، السيف المحدوثية السيف المحدوثية السيف المحدوثية السيف المحدوثية ا

مجموعة إستثنائية



الماهيمية، هالشدة ١٩٠١/١٣٠١ - أبوطيس، بريمير موشون هالشدة ١٠٠٠/١٧٠٠ - الميسين، هالشدة ١٣٠٢/١٣٠٢ - الميسوسوسين الأمهازات الأوروبيمة، مالشده ١٩٠٠/١٧٠٠ الميسوسوسين الأمهازات المساوسوسوسين المراجع معاقبات ١٨٠١/١٠ المعقوبية من المعاقبة والمعاقبة المعقوبية المراجع المعقوبية المعقوبية المعقوبية المعقوبية المعقوبية المعقوبية المعاقبة ١٨٥٠/١١٠٠ المعقوبية المعاقبة المعقوبية المعاقبة المعقوبية المعاقبة الم

الشركة العربية المصدافة والنشر والاعلام البيكو ش.م.ل.

بستر عنها مجلة |**لاقتصال و|لاعها**ل|

رئيس التحرير؛ رؤوف أبو زكي المدير المسؤول؛ اميل خوري

The Arab Press for publishing and Info. Co. APPICO S.A.L. Publishes

Al-Iktissad Wal-Aamal Arab Business Magazine

Editor-in-Chief: RAOUF ABOU ZAKI

HEAD OFFICE:

Lebanon: Beirut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100 Tel: + 961 1 353577/8/9 - 780200 Fax: + 961 1 354952 - 780206 Email: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Riyadh 11422 Tel: + 966 1 293 2769 Fax: + 966 1 293 1837

U.A.E:

P.O.Box: 55034 Dubai Tel: + 971 4 2941441 Fax: + 971 4 2941035 Email: iktissad@iktissad.com

www.iktissad.com

Advertising contact: E-mail: advert@iktissad.com Fax: +961 1 863958 Contact person: Fawaz Kaddoub

سعر العدد

- لينل 6000 ل.ل * سورية 550 ل.س * الربن 4 ميدارات
 السومية 25 ريالا * الكويت 2 ديدار * البحرين 2.5 ميدار
 - تطر 25 ريالا الامارات 25 روما عمان 2.5 ريال • ليمن 500 ريال • مصر 10 جنوبات • ليبيا ◊ بطاير • كنف، 7 منك، • اللف، 70 معما
- FRANCE GERMANY GREECE ITALY
 SPAIN SWITZERLAND 8 Euro
- CYPRUS 4 LC U.K. 4 LS CANADA \$ 11
 AUSTRALIA \$ 10 Aus U.S.A. \$ 8

اشتراك السنوي:

الدول العربيـة 80 \$ الدول الاوروبيـة 200 \$ الدول الاميركيـة 100 \$ الدوائر الحكومية والمؤسسات 150 \$

التوزيع الشركة اللبنانية لتوزيع الصحف وللطبوعات



هذا العدد

تتصدّر غلاف هذا العدد من الاقتصاد والأعمال ثلاثة موضوعات رئيسية تتناول ثلاثة قطاعات مختلفة.

ففي العدد عرض تحليلي لمساريع المن الاقتصادية التي تم إطلاقها في الملكة العربية السعودية ، باعتبارها مامشاريع عملاقة تشكّل مرحلة جديدة في الاقتصاد السعودي من حيث فرص الاستثمار التي توفّرها، ومن حيث البيئة الاستثمارية الملائمة التي تتيجها أمام

مستعدون. ويأتي هذا الوضوع ممهداً لـ "مؤتمر الاستثمار" في المن الاقتصادية السعودية الذي ينعقد في الرياض يومي 27 و 28 أكتوبر القبل، والذي تنظّمه الهيئة العامة للاستثمار السعودي

والذي تنظم الهيئة العامة للاستثمار السعودي ومجموعة الاقتصاد والأعمال، وسيكون هذا المؤتمر مخصصاً لعرض فرص الاستثمار المتاحة في هذه الدن وتسليط الأضواء على خصائص و هذا الأرادة.

وفي العدد ايضاً، معور خاص ومتنزع يتصدره ترتيب اعدته "الاقتصاد والإعمال" لشركات الاتصالات العربية المدرجة استناداً إلي عدد من العامر في مقدّمها الرحدة.

كذلك تضمّن العدد ترتيباً لشركات التامين المدرجة والذي يظهر الهيمنة الخليجية على هذه الشركات، موجودات واقساطاً.



من جهة أخرى، بدات مجموعة الاقتصاد والتقيات والأعصال الاستعداد لتنظيم 4 مؤتمرات والمتقيات في 4 مؤتمرات والمتقيات في 4 مؤاصم مختلفة، تنخلف نكلها ضمن مهالة أقل التي بلغتها المجموعة في تنظيم أحداث اقتصادية للتي بلغتها المجموعة أن تنظيم أحداث التصادية، وهذه للؤتمرات هي على التوالية، مؤتمر الاستثمار في الدن الاقتصادية (الرياض 27 و 28 أكتريس)، "ملتقى تونس الاقتصادية" (عثان 17 و 18 مئتقى التأهرة الإفترات 18 و 18 و 10 يسمير). والدستهار (القاهرة 9

ست جوائز عائية خلال ستة أشهر... إنجاز غير مسبوق















السادسة على صعبد الشرق الأوسط



وأعلى تصنيف في لبنان للقوّة الماليّة

انَ سعينا الدائم لاعطائكم أفضل الخدمات المصرفيَة هو الذي حقَّق لنا هذا الانجاز غير المسبوق، لنضفى به على معاملاتكم المصرفية المزيد من راحة البال.

أفضل مصرف في ثبنان من The Banker - كانون الأول ٢٠٠٦

• أفضل مصرف العمليّات القطع في البنان من Giobal Finance - كانون الأول ٢٠٠٦ وأفضل مصرف للتمويل التجاري في لبنان من Global Finance - كانون الثاني ٢٠٠٧ •أفضل مصرف بيرٌ لبنان من Global Finance - نيسان ٢٠٠٧

• أفضل عمليَّة مصرفيَّة للعام من The Banker - نيسان ٢٠٠٧ وأطضل استخدام للتكنولوجيا على صعيد الشرق الأوسط من The Banker Middle East - أيار ٢٠٠٧

وأعلى تصنيف في لبنان للقوة المائية من Capital Intelligence. باستمرار منذ العام ۲۰۰۰

بنك لبنان والمهجري

راحية البيال

محتويات شوز/يوليو 2007

الاقتصال والاعمال المدادة

اقتصاد واعمال

8 4 مؤتم ات استثمارية في 4 بلدان عربية 14 قط تبيع البنك اللبناني للتجارة؟ IFC 24 تموّل حزمة مشروعات في مصر ولبنان

34 رئيس و زراء اليمن: الأولوية للإصلاح والإستثمار 38 مدن اقتصادية ذات هوية: "الفورة" على الطريقة السعودية

50 التدفقات الاستثمارية: أنماط و توجهات جديدة 58 ترتيب شركات التأمن العربية للعام 2006

66 الشرق الأوسط: الاقتصاد خارج الستنقع السياسي

اقتصاد عربى

68 هل يؤجل موعد إطلاق العملة الخليجية الموحدة؟ 72 التضخم في السعودية: ضريبة النمو؟

74 شباب الأعمال السعودي بانتظار "الحاضنات"

76 في تقرير عالى حول التنافسية: تونس الأولى أفريقياً والـ 29 عالمياً

78 يورصة تونس: مواصلة الأداء الجيد

80 مدير عام "تعمير" الأردنية: الطلب على العقار قائم إلى الأبد 82 مدير مؤسسة الموانيء الأردنية: 3 مليارات دولار لبناء وتطوير ميناء العقبة

84"الخليج القابضة": توسّع نحو الخدمات والطاقة 86"الوطني للاستثمار": إنجازات ملحوظة في العام الأول لانطلاقتها

88 كوركاب تبدأ رحلة الاستثمار في الملكية الخاصة BPL Global 90: حلول متكاملة لشركات الكهرباء والاتصالات

91 التطوير العقاري السعودي: مرحلة التنافس النوعي 94 "شيفيلد للعقارات" تتجه نحو المشاريع التجارية والسياحية 96 "اللؤلؤة العقارية" تبدأ من دبي وعينها على أبوظبي

98 مشاريع "البراري" في دبي: سكن النخبة في بيئة صحية

100 "منشآت للتطوير العقاري" التحول إلى مجموعة استثمارية 102 "عقار" تطلق 3 مشاريع في دبي وقريباً إلى عُمان والبحرين

108 فنادق ومنتجعات "غولدن توليب": انتشار متزايد في الشرق الأوسط وأفريقيا

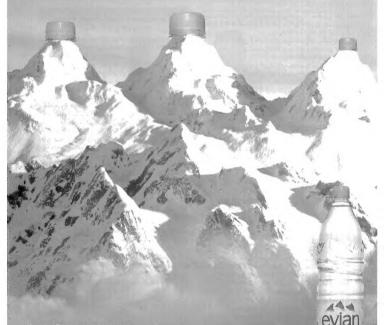
110"النؤلؤ للسياحة": مشروع سكني متميز في المنامة 111 مائيزيا: اهتمام خاص بالسياح العرب الأَكثر إنفاقاً

123 ثر تيب شركات الإتصالات العربية للعام 2006: الأرباح 10 مليارات دولار و"الاتصالات السعودية" الأولى

156 لاندروفر LR2: متعة القيادة في مختلف الظروف

الاقتصاد والأعمال -- تموز / يوليو 2007

طبيعيفيالقمة



يتم تحضير العديد من المياد العلية صناعيا. من خلال العالجة الكيميانية للمياد الغا غير أن مياه إقيان تا تبك مياشة إقيان تا تبك مياشرة من جيال الالع. المرسية

Haturat Misseal We

4 مؤتمرات إستثمارية فى 4 بلدان عربية

في فترة لا تتجاوز الشهرين (43 يوماً تحديداً)، تبدأ في 27 أكتوبر وتنتهي في 10 ديسمبر 2007، تكون مجموعة الاقتصاد والأعمال على موعد لتنظيم 4 ملتقيات اقتصادية واستثمارية في 4 عواصم عربية مختلفة.

وتشمل هذه اللنقيات على التوالي: السعوديَّة، تونس، الأردن ومصر، ويتكرر اللتقي للمرة الثالثة في الأردن، وللمرة الثانية في مصر، وهذه القدرة على تنفيذ 4 أحداث كبيرة في فترة قصيرة ليست الأولى في تاريخ "الاقتصاد والأعمال"، سواء كان ذلك خلال النصف الأول من هذا العام، أو في السنوات الماضية. هنا ملخَص عن هذه المنتقيات الأربعة، وفقاً لترتيبها الزمني:

ملتقى الاستثمار في المدن الاقتصادية السعودية

الرياض 27-28 أكتوبر 2007

تنظم مجموعة الاقتصاد والأعمال" بالشراكة مع الهيئة العامة للاستثمار في للملكة العربية السعودية مستقي الاستثمار في المدن الاقتصادية، وذلك يومي 27 و28 أكتو ير 2007 ف العاصمة الرياض.

وسيمثل هذا اللتقى أحداهم الأحداث الاستثمارية في النطقة، إذ سيتم فيه مناقشة مشاريع "الدن الاقتصادية السعودية، بحيث

بتسنى للمستثمرين السعوديين

الأمير سلمان بن عبد العزيز والعرب والأجانب الاطلاع على كافة الجوانب التي تسمح لهم بتكوين تصور عن ستراتيجية هذه الشاريع واستكشاف الفرص الكبيرة التي تتيحها للمستثمرين والأدوار التي تناسبهم في هذه المشاريع التي تدشن الاقتصاد السعودي الجديد وطريق دخول الملكة إلى العولة من يابها الواسع.



وسيوفّر "ملتقى الاستثمار في المنن الاقتصادية"، على مدى

يومين، مناسبة فريدة تتيح للمستثمرين: - الاطلاع من قيادة الهيئة العامة للاستثمار مباشرة على الرؤية الستراتيجية للمشاريع وأهدافها ومكؤناتها التفصيلية والإطار القانوني الذي يحكمها.

- الاطلاع على ملف كل من الدن الاقتصادية القترحة بالتفصيل

ودرس مكونات كل مشروع، وبالتالي الفرص الاستثمارية المفتوحة للمشاركات أو للاستثمار المباشر من قبل المطورين والصناعيين ومزوّدي الخدمات.

 - الأطلاع على الإطار التنظيمي لعمل الدن الاقتصادية والتسهيلات التي سيتم توفيرها بهدف تعزيز العائد والربحية للمستثمرين.

- الالتقاء بمسؤولي الهيئة العامة للاستثمار وبالمجموعات المؤسسة لكل من المدن الاقتصادية والتحاور المباشر معهم في الفرص الخاصة بكل مدينة. وستوفر تلك اللقاءات فرصة مهمة لعقد الاتصالات وربما التفاهمات الأولية التي تضمن للمستثمرين أدوارهم ومواقعهم في أي من المن المخططة.

ملتق تونس الاقتصادي

9 و 10 نو قمير 2007

تنظم هيئة السوق المالية في تونس ومجموعة الاقتصاد والأعمال ويالتعاون مع الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات "ملتقى تونس الاقتصادي"، الذي يتعقد في تونس 9 و 10 نوفمبر القبل. ويتزامن انعقاد اللتقي مع بدء

تنفيذ مخطط التنمية الحادى عشر والبرنامج الاقتصادي للسنوات العشر للقبلة، في ضوء برنامج "تونس العداً، وفي وقت تحقق تونس نسب



نمو عالية تعتبر من الأهم في شمال أفريقيا والبلدان العربية، وفي ظل

ويحضر اللتقى عددمن المسؤولين التونسيين والعرب والأجانب. ويشارك فيه مجموعة من رجال المال والأعمال والمستثمرين في تونس والبلدان العربية، ومدراء الصناديق والمؤسسات الاستثمارية والمختصين في البورصة والأسواق المالية، إضافة إلى شركات الوساطة والاستشارة والهندسة المالية وممثلي الشركات المدرجة والمؤسسات المقترح دخولها إلى البورصة مستقبلا والتي تشكل ما يسمى القطاعات الستراتيجية.

الاستعداد للتطبيق الكامل لبنود اتفاقية الشراكة مع الاتحاد

وسيكون الملتقى فرصة لاستكشاف مناخ وفرص الاستثمار في تونس والتفاعل مع أصحاب القرار من المحكومة والشركات التونسية

والعربية والعالمية. وسيتناول عنداً من الواضيع الرئيسية، أبرزها: أهاق الاقتصاد التونسي وبرنامج "تونس الغد"، مناخ الاستثمار ق ظل القوانين والحوافز وآثر الاتفاقات الدولية على الاستثمار، برنامج الخصخصة والفرص المرتبطة بها، دور القطاع الخاص كشريك في التنمية، تجارب استثمارية عربية ودولية في الاستثمار الباشروفي

كما بشيد المنتقى عرضاً لفرص الأعمال والاستثمار في تونس، و ذلك ﴿ القطاعات التَّالِيةَ: السوق المالية والسوق البديلة، المساريع الكبرى ف البني التحتية، المشاريع الموجهة للتصدير، المسارف والسوق المالية والتأمين، السياحة والخدمات والاتصالات وتكثولوجيا المعلومات

ملتقى الأردن الاقتصادي

عمّان 18 و 19 نو قمير

يرعى اللك عبدالله الثاني بن الحسين "ملتقى الأردن الاقتصادي" يومي 18 و19 نوفمبر 2007 في فندق أو رويال - عمّان، وتنظمه مجموعة 'الاقتصاد والأعمال' بالاشتراك مع تشجيم الاستثمار".

ويناتى انعقباد الدورة الشائشة استكمالاً للنجاح الذي حققه الملتقى في

اللك عبدالله الثانى بن المسين دورتيه السابقتين، ومِن المتوقع أن يستقطب الملتقى أعداداً كبيرة منّ المشاركين من القيادات العليا ق للرُّسسات المصرفية والمالية والاستثمارية العربية والدولية، علماً أنَّ عدد المشاركين في الدورة الثانية تجاوز الـ 1200 من 23 دولة.

أما أبرز للواضيع التي يطرحها لللتقي فهي:

— تطورات الاقتصاد الأردز

- المُخاطر النائجة عن حالةً عدم الاستقرار الإقليمي وتأثيرها

على الأداء الاقتصادي - تطور برامج الخصخصة: مشاريع وتحديات

- مناخ الاستثمار وإجراءات الإصلاح الجديدة

- مشاريع التطوير العقاري وآفاق الاستثمار فيها - القطاع الصرفي: آفاق وتطورات

- ستراتيجيات وفرص الاستثمار في سوق عمّان للأوراق المالية واقع الأعمال في الأردن: تجارب حية لستثمرين عرب

- الاستثمار في التعليم-التكنولوجيا

ملتقى القاهرة للاستثمار

9 و 10 ديسمبر 2007

ترأس وزير الاستثمار الصريء، محمود محى الدين مؤتمراً صحفياً في مقر الهبئة العامة للاستثمار والناطق الحرة في القاهرة، شارك فيه رئيس الهيئة د، زياد بهاء الدين، ومنير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أيوزكي.

خصص المؤتمر الصحفي للإعلان عن "ملتقي القاهرة للاستثمار" الذي ينعقد في دورته الثانية يومى 9 و10 ديسمبر القبل في فندق سميراميس إنتركو نثيننتال—القآهرة، وتنظمه وزارة الاستثمار والهيئة المامة للاستثمار وللناطق الحرة ومجموعة الاقتصاد

و الأعمال.

تحدث الوزبر فمصمود مصي الدين فقال: "إن النجاح الذي حققة اللتقي فدورته الأولى كان حافزاً للجهات النظمة لإطلاق الدورة الثانية للملتقير"، وأوضح أن "أهم ما يميّز هذا لللتقبي عن سبواه من الأتميرات الترويجية التى تشهدها القاهرة على مدار العام، مو التركيز على



الرئيس حسثى مبارك

الاستثمارات العربية إلى البلاد والتي تسعى إلى اجتذابها". وقال: "إن اللتقي سوف يشهد تكريم بعض رموز القطاع الخاص العربى والصرى من أصحاب التجارب الاستثمارية الرائدة خصوصاً

وتحدث رئيس الهيئة العامة للاستثمار والناطق الحرة به زياد بهاء الدين قائلاً،]ن الوقت لا يزال مبكراً لتحديد لللامح النهائية للدورة الثانية من لللتقي، ومع ذلك فإن هناك أربعة أهداف رئيسية نسعى إلى تمقيقها في الدورة الثانية وهي:

- ضرورة الاستمراري استغلال هذه الناسبات لعرض التطورات الإيجابية في مناخ الاستثمار في مصر و تحديث ما تم عرضه

- شهد العام الماضي طرح العديد من القرص الاستثمارية في قطاعات مختلفة ونسعي هذآ العام لأن يكون هذاك تحديد قطاعي بقبق للفرص التاحة.

- من المنتظر أن يكون هناك حضور أكبر ومشاركة واسعة من جانب تجمُّعات للستثمرين المصريين سواء كانت تجمُّعات نوعية أو

 ويتمثل الهدف الرابع ف طرح المزيد من البائرات خلال الملتقى منها مبادرة الشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص وطرح الفرص الخاصة بشركة تنمية الصعيد، وكذلك طَرح مشروع غرب خليج السويس، إلى جانب قيام هيئة التنمية الصّناعية بطرح المناطقَ الاستثمارية الجنينة الخاصة بها.

ثم تحدث منير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبوزكي فقال: "إن النجاح الذي حققه "ملتقى القاهرة للاستثمار" في دورته الأولى كان حافزاً للحكومة وللهيئات النظمة على تكرار التجربة بل وتكريس اللتقي كمدث استثماري سنوى ينعقد في شهر ديسمبر من كل سنة. و ستكون الدورة الثانية كما الأولى برعاية سيادة الرئيس محمد حسني مبارك ويمشاركة رئيس مجلس الوزراء ده أهمد نظيف والعديدمن الوزراء المختصين ومن قادة الهيئات المالية العربية و الإقليمية. كذلك ستكون هذاك مشاركة واسعة من القيادات العليا في المؤسسات للالية والاستثمارية العربية والدولية".

وقال: "إن النجاح المحقق العام الماضي والمتمثل بحضور نحو 1350 مشاركاً من 20 بلداً، والذي نتوقع أنَّ يترسخ في ملتقى العام الدالي، يعود إلى عاملين أساسيين:

الأول، هو التطوّرات الإيجابية في الاقتصاد للصري والناجمة بصورة أساسية عن الإصلاحات في شتى المجالات المالية والضريبية والقضائية والإدارية وغيرها في ظل استقرار أمني وسياسي ونقدي واقتصادي واجتماعي.

أما العامل الثاني فيعود إلى التعاون البدَّاء بين الهيثات المنظمة للملتقى والمتمثلة بوزارة الاستثمار وبالهيئة العامة للاستثمار وللناطق الحرة في جمهورية مصر العربية ومجموعة الاقتصاد والأعمال، هذا التعاون المدعوم من أعلى المستويات في مصر". ■









عرض لشراء 78 في المئة من البنك الفرنسي التونسي محموعة عوده – سرادار فی تونس

هل یکون بنك عوده – مجموعة عوده – سرادار - أول مجموعة مصرفية لبنائية تدخل السوق الصرفية ق تونس؟ وهل تكون تونس تالياً، المطة الأولى للمجموعة في منطقة شمال أفريقيا؟

هذا الأمرام يعدُ مستبعداً، بل بات مرجِّماً إذا ما تمُّ اختيار العرض الذي تنوي مجموعة عوده – سرادار اللبنانية تقديمه لشراء همة الشركة التونسية للبنك في رأس مال البنك الغرنسي التونسي الذي أعلنت الدولة عن رغبتها بيم هذه الحصة ضمن عملية استبراج عروض،

والمعروف أنّ الشّركة التونسية للبنك، أحد أكبر الصارف التونسية ذات الصبغة الحكومية، تملك 78 ف المئة من رأس مال البنك الفرنسي التونسي (BFT)، وهي ترى في بيع هذه الحَّمة في إطَّار سياسة التَّخلي عن مساهماتها في عدد من البنوك التونسية الأخرى، وذلك تنفيذاً لبرنامج الخصحَصة

الذي أطلقته تونس وشارف على نهايته. وأعربت السلطات الرسمية في تونس عن ارتباحها لرغبة مجموعة عوده-سرادارق امتلاك مصرف لها ف السوق

التونسية، علماً أنَّ بيع حصة القطاع العام في البنك الفرنسي التونسي يخضع لمايير وشروط تهدف إلى حماية مصالح الدولة وإلى تحقيق قيمة مضافة في القطاع المصرق. وانطلاقاً من ذلك فإنَّ مجموعة عوده - سرادار لا تبدو بعيدة عن هذه المعابير باعتراف السلطات والمراقبين ف تونس، واستناداً إلى حجم الجموعة وإلى النمو للطرد الذي حققته في السنوات الخمس الماضية، وإلى انتشارها في أسواق عدة في أوروبا والشرق الأدنى ومنطقة الخليج. أضف إلى ثلك رغبة الجموعة بالتواجد في تونس بشكل فعّال كما تشير بذلك خطة العمل (Business Plan) التي أعنتها. وقد أكَّد نلك مدير عام مجموعةً عوده – سرادار سمير هذا رداً على سؤال طرحته عليه "الاقتصاد و الأعمال" فقال: "نحن مهتمون بالتواجد الفقال في السوق التونسية الواعدة وذلك فإطار اهتمام الجموعة بالتواجد في كافة البلدان العربية". وعليه، فإذا تمت عملية تملُّك رأس مال البنك الفرنسي التونسي، فإنَّ الجموعة ستعمد إلى تشغيل فروعه السبعة خلال وقت

قياسي، وستتوسّع في فتح الفروع لتغطّي أهم المين و المناطق الاقتصادية في تو نس

والبنك الفرنسي التونسي يملك 7 فروع ويعمل لديه 228 شخصاً ويراسه حالياً شهير الزلاوي. وكانت الحكومة التونسية أعلنت قبل نحو 3 أشهر عن بدء عملية خصخصة هذا البتك ضمن عملية استدراج عروض, ويتنافس على الصفقة 12 عرضاً مقدماً من جهات متنوعة بينها مجموعتان تونسيتان، ومجموعات من الكويت والإمارات العربية المتحدة وليبيا ولبنان والمفرب، إضافة إلى عرض من الشابون بمشاركة البنك الفرنسي الغابوني، غير أنّ الصادر الطلعة في تتونس أوهب بأنّ الأولوبة للعروض الذارجية بغبة تحقيق القيمة المضافة المرجوة، وبالتالي فهناك 3 عروض تحظى يحظوظ عالية لاتمام الصفقات فمقدمها مجموعة عودو

ومهما تكن نتيجة فض عروض ال BFT، فهناك عروض أخرى لبيع حصص الدولة في مصارف كانت تحمل صفة بنوك تنمية وتحوّلت إلى العمل المصرني الشامل، وأهمها البنك التونسي الكويتي الذي قطع مرحلة في عملية الخصيفصة؛ و قد تم إختيار مجموعة عوده - سرادار من بين الشركات المؤهلة "shortlisted" للمشاركة في هذه العملية. كما تعتزم الحكومة التونسية في مرحلة لاحقة بيع حصتها في كل من "الشركة التونسية ألسعودية للاستثمار الإنمائي - ستوسيد - و بنك تونس

و الإمارات". وكان وقد بسعودي في مقدمه مجمد أبا الخيل وعهد العزيز القريشي وعمران

العمران زار تونس منذ فترة وأطلع على مشاريع "الشركة التونسية - السعودية للاستثمار الإنمائي" ودرس اداءها ف إطار التخطيط لشرآء أسهم المكومتين التونسية والسعودية فيها، لكن شيئاً لم

يحصل بعد تلك الزيارة.

وبالعودة إلى مجموعة عوده - سرادار، فإنَّ دخولها للرجِّح إلى السوق التونسية سيعزز من شبكة انتشارها العربية، حيث تتواجد في سورية والأردن ومصر والسودان والسعودية (شركة مالية)، وقطر (ضمن مركز قطر المالي)، وأبو ظبي (مكتب تمثيل) يؤمل أن يتحوّل إلى فرع، يضاف إلى ذلك الحضور الأوروبي للمجموعة في فرئسا و سويسرا. 🔳 بمناسبة فوزنا بجائزة «يورومني» ٢٠٠٧ لـ «أفضل بيت للأوراف المالية»، نقول لكم «شكراً».

إلى كافة عملاتنا وشر كائنا، بفضلكم تكللت جهودنا بالمجاح. خماح تُوج اليوم بجائزة ويوروميي ٢٠٠٧ والأعصل ست للأوراق المالية في الإمارات العربية المتحدة. إن هذه الحائزة القيّمة التي تُمنح تقديراً للتمير والقيادة في ميدان العميرفة الاستثمارية، هي عناسة التأكيد على أننا السباقون والقياديون في سوق الحدمات المالية. ثقوا بأن فرق عملنا الماهرة والمتفانية ستستمر، كما عهدتموها، في توفير خدماتها بأداء يستحق المكافأة.

www.shuaacapital.com







ميرفة استثمارية إذارة مخافظ وأصول وساملة اقليمية واستشارات الاستثمار في الشركات الخاصة

شركة مشاريع الكويت تحتفل باليوبيل الفضى لبنك تونس العالى

إحتفل بنك تونس العالمي خلال شهريونيو الماضي بمرور 25 عاماً على تأسيسه، فأقام حقّل استقبال كبير دعا إليه أبرز رجال للال والأعمال في تونس وأعضاء السلك الديبلوماسي وعددا من للسؤولين التونسيين، وممثلي الهيئات والمؤسسأت العربية والإقليمية المتواجدة في تونس.

وكان في استقبال المدعوين رئيس البنك، العضو المنتدب في بنك الخليج التحدق البحرين، التابع لشركة مشاريع الكويت (كيبكو) مسعود جوهر حيات، ونائب رئيس مجلس إدارة البنك د، محمد الفقيه ورئيس شركة تونيزيانا للاتصالات فتحي الهويدي.

وخلال الحفل أكد هيات أن "كيبكو" تولي اهتماماً كبيراً لتواجدها في تونس وترغب في توسيم أنشطتها والتوبجه بشكل مكثف نحو بلدان المغرب العربي عموماً. وأشار إلى أن بنك تونس العالى كان فاتحة الاستثمار في تونس من جانب مجموعة كيبكو، تبع ذلك الاستثمار في قطاع الاتصالات من خلال "تو نيز بانا".

وقال هياث أن "كيبكو" ستواصل استثماراتها في تونس اعتماداً على شركة شمال الاريقيا القابضة التي تمّ تأسيسها قبل بضعة أشهر، حين زار رئيس الجموعة فيصل العيّار تونس والتقي عدداً من السؤولين.

د.محمد العوام، أوّل عربي يحمل دكتوراه من الصين الصين: فرص واسعة للاستثمار العقارى

استطاع رجل الأعمال الكويتي د،محمد المعوام من خلال عصوله على شهادة الدكتوراه في المعاسبة والاقتصاد من الصين، وهو أوّل عربي يحصل على هذه الشهادة، أن يكون من أكثر الافتصاديين المطلعين على سوق العمل والاستثمار في الصين.

ويرى دالعبوام أنَّ معظم شركات العالم تسعى حالياً للاستثمار في الصين من خلال الانفتاح الاقتصادي الذي تشهده في المالات كافة ، حيث يتركَّز الامتمام على التطوير

وعلى هامش" للؤتمر العربي الصيني" الذي أقيم مؤخراً ق العاصمة الأردنية عمّان وحضرة أكثر من 800 رجل أعمال عربي وصيني، أشار د العوام إلى سعيه لتأسيس شركة قابضة تتركُّزُّ أعمالها في السوق الصينية، وتحديداً في القطاع العقاري، من خلال الدخول في مزايدات الأراضي التي تطرحها المكومات المطية في الصين، ومن خلال التركيز على الجال السكني والتجاري فقط. والسبب، كما يقول د العوام يعود إلى ظاهرة التمكن Urbanization. التى تتم برعاية الحكومة الصينية لتنظيم هجرة الصينيين من الأرياف إلى المدن المعيطة بها.

وعن شركة "إعجاز العقارية" وأهدافها، قال دالعوام: "تسمى شركة "إعجاز العقارية"، ومقرّها الكويت، للمساهمة في النهضة العقارية في الصين والاستفادة منها، حيث يبلغ معدل نموّ العقار (معدل العائد الداخلي) من 30 إلى 35 في المئة سنوياً، وهو معدل



من اليمان، قائمي الهويدي، د، محمد الفقيه و مسعود حيات

بدوره، قال الفقيه أن بنك تونس العالى المتواجد في الساحة المالية والمصرفية في تونس منذربع قرن يلعب دوراً اساسياً في نشاط المموعة في منطقة الغرب العربي، وكان بمثابة منصة انطلاق لها بانجاه بلدان شمال أفريقيا، وخصوصاً في الجزائر، حيث أسست مصرفاً تحت اسمبنك الجزائر والخليج وحصلت على رخصة لتشغيل شبكة الهاتف الجؤال التى تعمل حالياً تحت

واعتبر الفقيه أن نجاح بنك تونس العالى سيساهم في تعزيز التعاون في مجالات التجارة والاستثمار بين تونُّس والكويت.

د- محمد العوام

مرتفع عالمياً". وسوف تعمل الشركة على جذب مستثمرين خليجيين وكويتيين للاستثمار في مجال التطوير العقاري في السوق الصينية. وهي تقدّم نماذج عقارية تختلف عن تلك السائدة في السوق الصينية، والخرض منها إظهار الجانب الشرقي والإسلامي

حول المقبآت التي تواجه المستثمرين العرب والخليجيين في الدخول إلى الأسواق الصينية،

أجاب دالهوام: "تعتبر القوانين والإجراءات الحكومية العقبة الأبرز التي تواجه معظم الستثمرين فيلجأون إلى تخطيها من خلال الاستثمار في الصناديق الأوروبية والأميركية التي تستثمر في الصين من خلال هونغ كونغ، علماً أنَّ الاستثمار مَّن خلال هذه الصناديق ليس بالخيار الأفضل".

و أكُّد د العوام على أهمية "المؤتمر العربي الصيني"، مشيراً إلى أنُّ هناك فائدة كبيرة منه، أهمها الالتقاء بالمستثَّمرين العربُ والخليجيين الراغبين بالاستثمار في السوق الصينية. ويضيف: "يهمّنا التعرّف على هؤلاء الستثمرين خصوصاً عندما يحتاجون إلى وسيلة تساعدهم وتسهل لهم الاستثمار للباشر في السوق الصينية. ونحن نستطيع أن نؤمن لهم هذا الهدف خصوصاً في مجال الاستثمار العقاري وبخاصة السكني بسبب ارتفاع معدل العائد قياساً بالاستثمار العقاري المكتبى أو ألصناعي. فالأستثمار السكني يعمل على سرعة دوران رأس المال. والحكومة الصينية تسمح لأشركات المطؤرة للأراضى البدء ببيع وحداتها السكنية بعد إتمام نسبة 25 في للئة من (الهيكل الأسود)











موريس صعناوي (سوستيه جنرال)



جورج زرد أبو جودة (اللبناني الكندي)

قطر تبيع البنك اا

بيروت - على زين الدين

و منتصف شهر دیسمبر 2005 دخل القطريون (من خلال الجلس الأعلى لشؤون الاستثمار والاقتصاد في الدوحة) القطاع المصرفي اللبناني من باب عريض عبر حيازةً 97,52 في المئة منَّ أسهم البنك اللبنائي للتجارة بسمر إجمالي بلغ 236,3 مليونّ دولار أميركي.

منتصف شهريوليو 2007، اختار القطريون الخروج من الاستثمار في القطاع المصرفي اللبنائي مع الاحتفاظ بالبنك اللبناني للتجارة أل فرنسا وفروعه الأربعة العاملة ف الإمارات العربية التحدة (أبو ظبى، دبى، الشارقة ورأس الخيمة). وهو ما شكُّل "قطُّعة الحلوي" التي إثارت شهيَّة 22 مؤسسة محلية وعربية ستحبت ملف للزايدة العامة التى أجراها مصرف لبنان المركزى بعد أن تأكَّدُ من نجاح عملية إعادة الهيكلَّة النشاملة النتى تعُت ما بين 2002 و 2005 بملكيته وبإدارة داشادي كرم الذي تمتّى عليه القطريون الاستمرار في منصبه رئيساً ومديراً عاماً للبنك.

محطتان فأصلتان في 19 شهراً بالتمام والكمال تتوجهما محطة ثالثة (لعلها ثابثة هذه المرة) ستؤول فيها ملكية أسهم البنك ق لبنان إلى مالك مؤسسى جديد عبر مزايدة

جديدة جرى تحضيرها قبل أسابيع لتستقرّ على 4 مؤسسات مهتمة يفترض فضً عروضها بعد 14 يوليو الحالي، فيما انكفأت مؤسسات أخرى عن النافسة على خلفية اهتمامها بالوحدة للصرفية الستقلة ف فرنسا وفروعها الإماراتية غير المروضة

ولم يعد سراً، أنَّ واحداً من المسارف الثالية، وهي: "قرنسبنك"، بنك سوسيته

جنرال، البنك اللبناني الكندي، البنك الأهلى الدولي (لبنان)، سيقوز بالزايدة. ولكلِّ منَّ المتنافسين حوافزه الخاصة في حيازة البنك الناهض مكتمل الهيكلة الجديدة، مع ملاحظة حافز أساسي مشترك يكمن في "تكبير الحجم" أو زيادة الحصة السوقية في بيئة مصرفية مشبعة لاتتيح توسعات ذاتبة سريعة توازى الحصة الثى يمثلها البنك بموجوداته المحلية البالغة نحو ملياري دولار

الاقتصاد والأعمال - تمور / يوكيو 2007

بحسب آخر الأرقام للتوفّرة حقق البنك اللبناني للتجارة أرباحاً قدرها 3,1 ملايين دولار في القصل الأول من العام الحالي؛ ويتَّجه لتحقيقَ رقم قريب في القصل الثاني ما يعني أنَّ رَبِحِيتِه مرشحة لتَجاوز مبِلَغ 12 مليون دولار هذا العام (مَع احتساب نتَّائج فرنَّسا والإمارات)، وذلك مقابل 11.9 مليون دولار في العام 2006 و 7.2 ملايين دولار في العام 2005.

 تبلغ موجودات البنك نحو 2,33 مليار دولار انطلاقاً من 2,2 مليار دولار في نهاية العام 2006 و1,97 مليار دولار في نهاية العام 2005 أي يزيادة 11,5 في المئة.

 قارب مجموع الودائع سقف اللياري دولار بعد أن بلغ 1,82 مليار دولار في نهاية العام 2006 و1,666 مليار دولار في شهاية العام 2005.

 باعتبار أنَّ الوحدة المسرفية المستقلة في فرنسا غير مشمولة بعملية البيع، يمكن الإشارة إلى أرقام ميزانياتها بشكل مستقل وإجراء فصل ببن الأرقام المجمعة والأرقام الشمولة بالزايدة، وأهمها:

 حقق البنك اللبناني للتجارة في فرنسا (مع فروعه الإماراتية) أرباحاً بلغت 4,5 ملايين دولار العام 2006 مقابل 2,7 مليون دولار العام 2005 أي يزيادة نسبتها 66,6 في المثة.

- بلغت الموجودات 301 مليون دولار في نهاية العام 2006 مقابل 270 مليوناً العام 2005 أي بزيادة نسبتها 11,5 ف الثة.

متهوم حديد في عالم التكولوجيا البصرية. شاشة البلازما ٢٠٢ بوصة WERA صممت لنمكس الحيام بأبيس صورها. سواء كثث

اكنشف أكبر شاشة بلازما في العالم بحجم ٣٠١ بوصة وابدأ العيش في عالم عالي الدقة.

VIETA

تشاهد فيما أو تستمثم مماراة رياصية فأت أمام صوره لا مثيل لها. WFRA سوفرة أيصاً في أحجام 10 بوصة ٥٠ يوصة ٢٥ يوصة

TH-65PV600 TH-50PV70

هي يمكن بالصحامة؟ فكر بلارماا ريونياتين تو ط تميون تركاب الشهرد بر مت ۱۳۰۰ (۱۳۰۰) تقيد شركابيس سرد آيسمير (آندنات ۲۰۰۱) ييل ييل تقريش تر بل ناف ۱۳۲۲ (۱۳۰۰) شيش شركانسوليفنية د. ۱۳۰۰ (۱۳۱۱) نظر يقر مايدر يو خه وائده اس ۱۳۰۰ (۱۳۰۰) ديله البرية طبوية لسوية نيك اللازيات اليد الله تراي بيل يولونيان براي اليك ميفي المقدم ۱۳۳۰ (۱۳۰۰)



رجائي المشر (الأهلي الدولي)

وشبكة انتشاره المؤلفة من 33 فرعاً وشركتين مالية وخدماتية.

ملاحظات وإشارات

وإذا كان التقييم الشامل والتوصيف للو شوعي لم اقف الأطراف المنية من البائم إلى الإدارة إلى المتنافسين يستلزم انتظار إتمام المزايدة وإعلان نتاثجها، فإنه لا بُدُّ من سوق ملاحظات أو إسارات أساسية ترافق شدرة العملية أهمها:

- ظهور تردد قطري في تنفيذ مخطط طموح كانوا قد بنوا عليه ستراتيجية دخولهم الاستنماري في القطاع للصرفي

د. شادي كرم: هل يحتفظ بالقيادة؟

اللبناني. ومن عناوينه ضمّ نحو 200 مليون دولار في رأس مال البناك (تمّ ضحّ نصت المبلخ) و تطوير بنبته ليكون مصرهاً إقليمياً يملك وجودا مباشراً في السوق القطرية (ما زال الهدف مطووحاً عبر الوحدة المصرفية في فنسا/.

مرسة.

— انتقال مرجعية القرار شكلياً من الخلياً من الخلياً من الخلياً من الخلياً من الخلياً من المستوون الاقتصاد والاستثمار في الدوحة إلى جهاز قطر للاستثمار؛ مع تبديل متكرر في الشخصيات المخزلة عتابعة ملف البنان وخطط تطويره.

- لا بُدُ من الإقوار بانُ الأوضاع السائدة في لبنان سياسياً وأمنياً وما يشار من

مضاوف حول مسار التطورات ربطأ پاستمقاقات داهمة شكات ورشكل مناخا طاره الاستدامل مع ملاحظة أنّ القطويين مخطو المؤاينة الماسايقة على إيقاع مرتباء سجاسيا واصفية العرب مورجو ويده أجريتها اعتبال الراحل الكبير وفيق الحريوي وما اعتبال المؤسسات واغتيالات وسرد لإلى إنتبال المؤسسات والمؤسسات التي سبومين أو دلاقة تاريخ فض التي سبقت رواساة المؤايدة ومؤاما تعتمينه موما والصارف خصوصاً أن استيماب السنامية معرماً

- صيرة التنافس القائم من قبال 3 مسارت يملك غالبية أسهمها مصرفين لبنائيون رومسرت عامل في لبنان معلول سج البناك الأملي الأردني، أنّها تمكس مجدماً ويجهد القناع المساري اللبناني ويجهد أ أسهمه وقم التدهور الدراماتيكي الذي شهدته الأوضاح السياسية واحيانا الأمنية شهدته الأوضاح السياسية والميانا الأمنية منتصف الشهر المعالى.

- تبعاً لتمشك المستثمر القطري بالوحدة للصرفية المستقلة في باريس و فروعها الإماراتية، فإنَّ التقييم المسبق للسعر المترقع للمزايدة سيتراوح ما سبين 30 و 50 مليون دولار وفق تقديرات بأنَّ البنك الشرنسي

يساوي نحو 100 مليون دولار. -- مع استمرار تأخير إقرار آلية الدمج

المصريق رحمواقرة منيس بالمضرورة أن يلجأ المصريق رحمواقرة أن يلجأ إشاري إلى درمج مباشر، و قد أميرا إلمارت متزايدة بالل المصرف سيحافظ على كياته واستغلاله وغلايا أوارته بعد انتهاء المزايدة التقال ملكية مرحجة أن المرسوسة فيما يقدر المتالسة غير من المرابطة أميزيا أن المسارف المتافسة غير المناسبة المسمور المسمور المسمور المسمور المسمور المسمور المسمور المسمور المسمور المناسبة مناسبة والمناسبة والمناسبة والمناسبة والمناسبة المسابق والمناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة والمناسب

— ترددت معلومات لم يتمّ التاكد من چدّيتها باحتمال قيام تمالف شراء بين طرفين من المؤسسات التنافسة.

محطات

- تأسُّس البنك اللبناني للتجارة في 12 مايو 1950.

- في العام 1956 تمُّ تأسيس وحدة مصرفية مستقلة في فرنسا باسم البنك اللبناني للتجارة في فرنسا.

– المام 1973 أنشأ البنك اللبناني للتجارة في فرنسا 4 فروع في الإمارات العربية المتمدة (دبي، أبو ظبي، الشارقة ورأس الخيمة).

- بدءاً من العام 1999–2000 شهد البنك تعثراً مالياً وإدارياً ما لبث أن تحوَّل إلى أزمة حادة هددت كيانه ومصيره.

 - ق يونيو 2002 وبعد قشل الساهمين في تصويب أوضاع البنك، تدخل مصرف لبنان الركزي فتمنك أكثر من 92 في المئة من الأسهم. وتولى الإشراف الباشر مكلفاً فريق عمل بقيادة د.شادي كرم اللزم إعادة تنظيم البنك و إخراجه من أزمته.

— ما بين 2002 وذهابة ألمام 2005، حقق فريق العمل إنجازات كبيرة تخطت الأهداف المتوخاة، واستعاد البنك ربحيته في العام 2004 مع تسجيل تقدم توعي في مؤشراته المالية كافة.

- منتصف ديسمبر 2005، فاز الجلس الأعلى لشؤون الاقتصاد والاستثمار في الدوحة بمزايدة مقتوحة لحيازة 97,5 من أسهم البنك، وقرر الاحتفاظ بالإدارة منوها بنجاحها خلال اللغة (السابقة.



شريككم المفضل في المملكة العربية السعودية



دراسة Ipsos Stat: إلاقتصاد وإلاعمال الأولى في 7 بلدان عربية

 أظهر استطلاع شامل نقذته مؤسسة Ipsos Stat الدولية وتتاول سوق الإعلام ف7 دول عربية تصدُّر مجلة الاقتصاد والأعمال للسوق في جميع البلدان السبعة موضوع الدراسة وهي: الملكة السعودية، دولة الإمارات العربية، الكويت، قطر، البحرين، الأردن

واستهدفت دراسة السوق الشاملة تكوين فكرة تفصيلية عن الدور الذي تقومبه وسائل الإعلام العربية خصوصا فمجال الإعلام الاقتصادي والتأثير النسبى الذي تمارسه كل من تلك الوسائل على جمهور الشاهدين والقرّاء. وشملت الدراسة عيّنة من 2000 من قادة المؤسسات وقياداتها التنفيذية ف تلك البلدان، وذكرت أنَّ العيِّنة تمثّل أكثر من 1,5 مليون رجل أعمال ومدير موزعين بنسبة 48,9 ق اللئة للسعوبية و 24,4 في المئة لللإمارات و 9,4 في المئة للكويت

ن المئة لقطر و2,8 ف المئة لليحرين. و أظهرت الحراسة أنَّ "الاقتصاد والأعمال" جاءت في صدارة ترتيب المجلات الشهرية من حيث الحصّة من مجموع القرّاء في الدول الـ 7 المشمولة بالبراسة، إذ سكِلت نسبة 21,5 في المئة من الجموع، وكان الغارق كبيرا بين للملة وبين الطبوعات الـ 14 الأخرى التي شملها الاستطلاع، لكن اللفت أيضاً أنَّ "أَلْاقتصاد والأعمال" احتلت صدارة ترتيب الجلات في كلُّ من الأسواق

و6,3 في المئة للبنان و4,9 في المئة للأردن و3,3



للشمولة بالدراسة بما فذلك الجلات الشهرية غير الاقتصادية، و ف جميع الحالات احتلَّت 'الاقتصاد و الأعمال' الوقع الأول في السوق المحلية متقدّمة في ذلك على كافة المجلات بما في ذلك المجلات الملية.

2. وُ النَّارِينَ } المعالم الرابع عشر

السوق السعودية

أظهرت دراسة "إيبسوس ستات" أنَّ "الاقتصاد والأعمال" تتصدّر جميع الجلات الشهرية للتداولة ف السوق السعودية بحصة كبيرة تمثل 4,4 ف اللثة من مجموع السوق وهذه المصة تعتبر كبيرة بكل مقياس بالنسبة لجلة متخصصة، إذ إنَّ عدد السكَّان ن السعودية بصل إلى 17 مليوناً ومثات الألوف من الكشاءات المشينة البعربينة

سوق الكويت

سوق الإعارات

أظهرت البراسة تقذمأ كبيبرأ لحلة

احتلَّت "الاقتصاد والأعمال" أيضاً موقع الصدارة في السوق الكويتية إذ فازت ينسبة 4,2 فِي اللَّهُ مِينِ السَّرَّاءِ مِسْابِلِي 1,6 فِي اللَّهُ للمجلة الاقتصادية التي تلتها. ويلاحظ أنَّ 5 من للجلات التي احتلَّتُ المواقع الـ 5 التالية ليست اقتصادية ولا تعتبر بالتآلى منافسة للمجلة. وجاءت 3 مجلات اقتصادية أو متخصصة في المراتب الأخيرة لترتيب حصص السوق مع 1,3 ف المئة لكلِّ منها.

من السوق على الرغم من الحجم الكبير

للوافدين الناطقين باللغة الإنكليزية.

سوق قطر

جاءت الاقتصاد والأعمال في المركز الأول بين الجلات الشهرية في قطر مع حصة بلغت 8 في المئة من السوق، ولم تُشاركها أي مجلة اقتصادية شاملة ف أيٌّ من المواقع الـ 7 الأولى والتي ضمت فقط مجلات منوعات مثل المسنّاء (التي تصدرها مجموعة "الاقتصاد والأعمال")."

ويعتبر النجاح الكبير للمجلة في أسواق قطر والإمارات ثمرة طبيعية للجهود التم بذلتها المجموعة خلال السنوات القليلة الأخيرة ف تكثيف حضورها ف هاتين السوقين وكذلك للنجاح الكبير الذي حققته مؤتمرات الاقتصاد والأعمال" في كلُّ من أبو ظبى ودولة قطر، والذي أضاف إلى مضور المجلَّة وعزز الثقة بها من قبل قيادات وكوانر المؤسسات في القطاعين العام والخاص، وهم عملياً الذين شملتهم الدراسة الإحصائية. ■









بيثر بانابوته

رشاد جلاهى "بيت التمويل الخليجي" و"بيت أبو ظبي للاستثمار"

يطرحان صندوقين للاستثمار في النفط

أطلق "بيت التمويل الخليجي" و"بيت أبو ظبى للاستثمار" صندوقين للاستثمار ف القطاع النفطي وفق أحكام الشريعة الإسلامية. ويمتد كل من الصندوة بن على مدى سنتين، وقد تمَّ إقرارهما من مصرف البحرين المركزي.

وسوف يعمل بيت التمويل الخليجي (مدير رئيسي) و"بيت أبو ظبى للاستثمار" (مدير مشارك) كراعيين المصندوق ومديرين للاستثمار ووكيلى البيع. كما ستعمل شركة هيتكو للخدمات الاستشارية فاللملكة التحدة كمستشار ستراتيجي للهيكلة والأبصاث. وسيكون الحدَ الأدنيُّ للاستثمار في كلا الصندوهين 250,000 دولار ومضاعفات 25,000 دولار

ويبلغ عرض الاستثمار في "صندوق النفط أ"، نحو 100 مليون دو لار، ويسعى لتحقيق دخل ربع سنوى للمستثمرين وبهائد يبلغ 20 في المئة، مع الاحتفاظ بـ 90 في اللئة من رأس البال.

أما "صندوق النقط 2"، وهو صندوق عالى الخاطر، لا وجود لأى احتفاظ لرأس المال، فيبلغ عرض الاستثمار فيه 50 مليون

دولار، ويسمعي ألى تحقيق دخل ربع سنوي للمستثمرين، ويمعدل عائد على الاستثمار يبلغ 40 في المئة. وتعليقاً على إطلاق الصندوقين، يقول

نائب الرئيس التنفيذي وللدير التنفيذي للاستثمار في "بيت التمويل الخليجي" بيتر بانابوتو: "هي البادرة الثالثة لـ "بيت التمويل الخليجي" في إطار الطاقة، وكان البناك طرح قبل شترة وجبزة توظيفأ للاستثمار في مضروع مدينة الطاقة الهند بمبلغ 395 مليون دو لار، كما تمكّن في العام الماضي من توفير مبلخ 500 مليون دولار ضمن توظيف للاستثمآر في مشروع مدينة الطاقة قطر".

يقول الرئيس التنفيذي لـ "بيت أبو ظبى للاستثمار" رشاد چناھى: "يقدّم كلّ من الصندوقين للمستثمرين فرصة للاستثمار فيسوق النفطمن خلال الساهمة فإحدى أول الأدوات للالية الإسلامية من هذا النوع، ويشكِّل إطلاقهما أهمية كبيرة لعملاء كلُّ من بيت ابو ظبي للاستثمار" و"بيت التمويل الخليجي" لمَّا يوفّرانه من سدَّلفراغ كبير في المنتجّات الاستثمارية الإسلامية المطروحة".

اقتصاد منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وأن هذه الشراكة ثأثي في سياق توجه البنك لهيكلة فرص استثمارية ذات طابع صناعي في المنطقة". ورأى أن عناصر النبجاح متواضرة في الأردن غشل هذه الشاريع، لجهة توافر الواد الأولية، مثل خامات الفوسفات والبوتاس، وكذلك الأيدي العاملة المحلية المؤهلة، إضافة إلى المعرفة التقنية لكيفية تصنيع هذه الموادفي محالات مختلفة. وقال رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة مناجح الفو سفات

"فينشر كاستال بنك": مجمع للأسمدة في الأردن وقع فينشر كابيتال بنك – البحرين مذكرة تضاهم مبع شركتي مناجم الفوسفات و الأسمدة والكيماويات الأردنية العربية"، لإنشاء مجمع لصناعة

الأسمدة الكيميائية فمنطقة الوادى الأبيض جنوب الأردن. وأفاد البنك أنه

سيتم تأسيس شركة خاصة تتملك

الشروع براس مال مشترك يتم تمديده وقال عضو مجلس الإدارة والرئيس

التنفيذى لـ قينشر كابيتال بنك ً

عبداللطيف محمد جناحي "أن الرسالة الرئيسية للبنك هي الساهمة في نمو

الأردشيبة ولبيد الكودي، أن "الجمع الصناعي يهدف إلى إقامة عددمن للمسائم لانتتاج 75 ألف طن من حامض الكبريتيك الذي يستخدم في صناعات الأسمدة، و80 أكث طن من مادة سماد سلفات البوتاس و22 ألف طن من مادة حامض الفوسفوريك النقي و50 ألف مان من مادة كلوريد الكالسيوم، وسيوفّر الشروع تنصو 300 شرصية عنصل من الكفاءات الأردنية، إضافة الى ما يزيد على 60 مليون دولار سنوياً من العملات

من جانبه، بيُّن رئيس هيئة الديرين لشركة الأسمدة والكيماويات الأردنية العربية الهندس ذالد الشاصرة أن "الجدوى الاقتصادية للمشروع بنيت على توقر خامات أردنية بكميات وافرة لهذه الصناعة، ومصدرها مناجم الفوسفات الأردنية، إضافة إلى تو افر مادة البوتاس. كما أن تطوير هذه الصناعات سيسهم في إنشاء صناعات تكميلية أخرى، ما يعزز إقامة فأعدة صناعية تصديرية واسعة".

"أبراج كابيتال" الإماراتية تستحوذ على "المصرية للأسمدة"

أعلنت شركة أبراج كابيتال الإماراتية عن شراء كامل أسهم الشركة المصرية للأسمدة مقابل 1,411 مليار دولار. وتُعدُ هذه الصفقة أكبر استثمار للشركة الإماراتية فيمصر، وتأتى بعد استحواذها على 25 في الله من أسبهم الجموعة المالية هيرمس بقيمة 500 مليون دو لار.

وأنهت أبراج كابيتال صفقة الاستحواذ على للصرية للاسمدة من خلال النشركة المصرية لليوريا

والبتروكيماويات التي تمتلكها "أبراج كابيتال بالكامل، وذلك بسعر 4,41 دولارات للسهم، قيما يبلغ عدد أسهم الشركة المصرية للأسمدة 320 مليون سهم بقيمة اسمية دولار واحد للسهم. تبلغ الطاقة الإنتاجية للشركة الصرية

للأسمدة ندو 1,3 مليون طن، ومن التوقع أن تحقق صافي أرباح يصل إلى 130 مليون دولار العام الحالي، مقارنة بــ96 مليوناً المام 2006.



اكتشف قوة القدرة

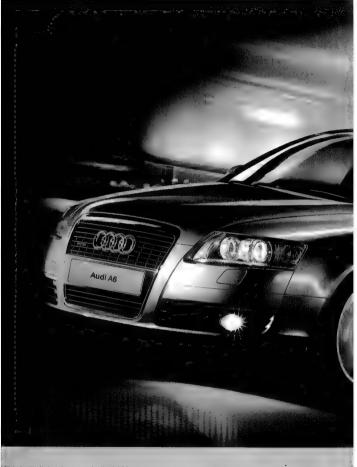
Le Mans تفوز بسباق Audi

اكتشف تناغما بقوة Turbo

تمتضرة Audi Add الرياضية بين جوانبها المتناسقة ومنصنياتها الأنيقة طبعاً جريفاً تظهر ملاحمه من علال ٤ مصركات قوية، ابتداء من محرك 7 لتر الغزود بقوة تربو مروراً بحصول ٢.٤ للد الدياميكي ومحرك ٢.٣ لد (60 ° 100 وانتياً، مصرك ٢.٧ لد (60 ° 100 الدعوق بالاضافة إلى القنية الوائدة "150 والتي تعتد ضبغ الواود الهماطر، فإن 60 مجوزة بسلسلة قيامة لا تعتاج الى صبيانة حيث ترفيع من الأداء دون أية زيادة في استهلاك الوقود. كل تلك التقنيات تضمن أدامًا متموزاً يعززه نظام "quatitro" لمنتج الرياضي مما يمنح كامل قلوة لمحركات Audi Add الأمد الطويق بسلاسة متنامية، أما انتاقة Audi Audi الداخلية فهي مكان



ه الآياني طرفكا فقل للسيارات، عمّان، هاتف ٢٠٧٦ ع ٢٠٢١ • • السعوين- مركز Audi البحوين، السفويدرات، هاتف ٢٩٧٣ ١٧٤ • ١٩٧٣ • الكويت يمانق ٤٩٨٦ ٣.٨٥ - الرياض، هاتف: ١٤٤٠ - ٤٣٦ • ١٩٦٩ +



• اليمن شركة الأحوال للتجارة العامة التضامنية. هاتف ۲۹۲۷ ۱۹۲۷ • سوريا شركة كركور للتجارة، دمشق، هاتف ۹۳۲۵۲۰۱ م ۹۳۲۱ ا ا. كتانه (كتانه إخوان)، شهم، بيروت، مانف. ۱۹۲۵ و ۱۹۲۱ +

اكتشف القوة التي تصنع أسطورة الآداء

يضافظ Audi اليوم على موقعها من ويعادة التشرير التعني بيسات بطائر مصير تبها التي حصد منها اسطورة في الاداء سواء على حلمات بسالفات Menn الدار على حال بساقات الرائر الماقية كل ذلك أديري اللي وإزارة بهن القوة والإستمادات وارجد سيادة ورياضية، القصادية ديناء وكم وصفورة الذي تكميها بشهرة واسعة في القابات على الطرفات، ما عليك سري الضعاد ورفق على دواسة الوزين التكتمف بنفسات كمرة جهورة مهندس Munit الذين أبدعوا توازنا والنما بن صحودة اعتبات في مسوفة بنفسات كمرة جهورة مهندس Vorspring durch Technick





ΙδυΑ

مجموعة البركة المعرفية تفتتح مكتباً تمثيلياً في إندونيسيا

أعلنت مجموعة البركة المصرفية، أنها حصلت على موافقة بنك إندو نيسيا المركزي لافتتاح مكتب تعثيلي لها في إندو نيسيا، في خطوة تحسد ستر اتحمالتها الجديدة للتوسم في الأسراق العالمية.

وبالتناسية, قال رئيس مجلس أدارة الهجرعة الشيخ صالح عبد الله كامل أن "إندرينيسيا تشتر لكري دار إسلامي يقداد سكان يقع 202 مليون نسسة كما أن علاقاتها التجارية والاقتصادية مع السالم المحربي والإسلامي في حالة إنهدار، وتشهد تطورات القصادية موالية متنامية تمكس تحتصر بهذا الاستمار فيها. وقد العراسات تحفّر المؤسسات للالية الإسلامية الرئيسية لافتتاح مقار العراسات المؤسسات للالية الإسلامية الرئيسية لافتتاح مقار

و أهسافه "الشجاع الذي مطلي به الاكتفاب السام والذي دقع حقوق مساهمي المجرعة من 200 مليوناً إلى نحو 1.2 مليار دولار عقد خطوق مساهمي المجموعة من 200 مليوناً إلى نحو 1.2 مليار دولار الأسواق المسافية أن إسافة إلى الأسواق الدائمي تحواجد فيها حاليًّا ، إن نظم المسافية المسافية أن المسافية أن المسافية أن المسافية أن المسافقة أن المسافية المس

-رريه . من جائبه، قال الرئيس التنفيذي لجموعة البركة للصرفية



الشيخ صالح عبد الله كامل

التابعة لها تقريباً. والجديس بالذكر أن مجموعة البركة للصرفية حاصلة على تصنيفات

248 ودم كتصدنيفات القدمانية طويلة وقصيرة الآجل من قبل مؤسسة ستقاندر اند بورز الطالبة، ما يعطي، وفق عدائل يوسفه "مصدافية الامتها وقرة مركزها الاالبية علي موقع مدائلة التوجّه نحو الأسواق الدولية بثقة اكبر وبقرة دفح تمكننا من حشد المرابطة وعرض فرصنا الاستثمارية في هذه الأسواق على نطاق المستة.

تأسيس بنك بروة العقاري

اعلنت شركة بروة المقارية عن مشروعها الستراتيجي لإنشاء مصدرت جديد في قطر أمالق عليه اسم بكنك بروة المقاري، ويبلغ رأس ماله للصرّع به مليار ريال قطري (274 مليون دولار)، وللشفوع 500 مليون ريال (137 مليون دولار)، وسوف يطرح جزء من أسهم المصرف للبيم لاحقا.

و أداد بيان صادر عن الشركة بانُّ المسرف الجديد مملوك بالكامل شركة بروة العقارية، وسوف بيدا أعمالة بن الربع الأول من السنة القبلة، وبأنَّ الدراسات الاستشارية الخهود أنَّ من ميردات إنشاء بنك بروة تضييق الفجوة بين النمو في القطاط العقاري والقطاع المعربي، فإ ظال الشاريع الضمة التي تقدر بشور 114.

مليار دولار في تطاعي الطاقة والإنشاءات في قطر. وبالتالي، تصبح الماجة مانثة إلى مصارف روؤسسات مالية متخصصة تساهم في نعم الخطط التندوية للدولة وتساعد على مزيد من المساركة الاقتصادية للقطاع الشاص القطري.

وسوف يوفّر المصرف بشكل غام مالاة مالية تساهش شركة بررة العقارية على تطبيق طرح التابي أن تطفر مشاريعها القامرانية المملاقة، وسوف يعمل على توفير التمويل اللازم للمشارية العقارية الكبرى التابعة للقطاع الخاص، إضافة إلى تأمين الخدمات المسرفية والمالية للأفراء وللؤسسات طبقاً لأحكام الشريعة الاسلامية

مصرف البحرين المركزي يؤسس لجنتين للإسراع في فض النزاعات

أهان مصرف البحرين الركزي عن تأسيس اجتنبي مقصلتين خاصتين لفرض الإسراع في قض النزاعات التي تنشاعان القيام بالأهمال المالية, اللجنة الأولى تنحصر مهمتها في قض النزاعات التي تنشأ بين الأوسسات المالية الرخص لها من مصرف البحرين التركزي، والشائية أعل النزاعات التي تنشأ عن أعمال العهد لللنة

وتوفر اللجنتان السبل السريعة والبديلة عن التقاضي، الذي كان هو السبيل الوحيد لفض النزاعات التي تنشأ بين المؤسسات

المالية. وسيُمكن تشكيل اللجندين من تكامل ودمج الخبرة و للعرفة بقضائيا التمويل والشؤون المالية مع الخيرات القضائية، مع العلم أنه يمكن استثناف الأمكام لدى ممكنة النقض، كما أن أمانة سر اللجندين ستكون لدى مكتب الستشار القانوني لمصرف البحرين الكرادي.

تمُّ تشكيل لجنة فض النزاعات بين للؤسسات المالية في مارس 2007: أما لجنة فض النزاعات الخاصة بقطاع العهد المالية فتأسست في بيسمبر 2006.

إنطلاقة جديدة في عالم التمويل الإسلامي



تمويال عقاري تمويال ماشاريع تمويال شاركات



"دى القابضة" تستثمر في 4 مشاريع كبرى في الأردن



محمد القرقاوى

اطلقت شركة "الأربن-دبى كابيتال"، التابعة لؤسسة "دبني القابضة"، 4 مشاريع استنبمارية كيدرة ف الأرين. وأشار رئيس المؤسسة وزير الدولة لشؤون مجلس الوزراء معمد القرقاوي إلى أنَّ الشركة التى تأسست قبل عامين، "راجعت أداء مختلف القطاعات الاقتصادية في الأرين ببهدف التركيز على القطاعات التى

تملك إمكائات واسعة للنمق، وجاءت نتائج الراجعة لمصلحة قطاعات مثل الخدمات الماليية والطاقة

و الصناعة والتطوير العقاري".

شمات أستثمارات الشركة تملُّك حصَّة نسبتها 51 في المئة ف الشركة المركزية لتوليد الكهرباء من قِبَل "إنارة -المربية للطاقة"، التي أسستها "الأردن- دبي للطاقة"، الذراع الاستثمارية في مجال الطاقة التابعة لـ الأردن -دبي كابيتال". وتعتبر هذه الصفقة عملية التخصيص الأولَى في قطاع الطاقة الأردنية، وواحدة من أولى العمليات من نوعها في النطقة. وأعلنت "الأردن-دبي كابيتال و هيئة الوحدة الاستثمارية لؤسسة الضمان الاجتماعي في الأربن عن إنشاء منتجع "مُنية" السياحي، بكلفة 50 مُليون دولار. وسيدعم المشروع، الذي يُعدُ الأولُ في مجال الاستثمارات السياحية في شمّال الأردن، قطاع ألسياحة الذي يمثل بدوره أحد المحركات الأساسية لعملية النمرّ الاقتصادي في الأردن.

وفي قطاع التمويل العقاري، وقعت "الأردن - دبي كابيتال" ومؤسسة الضمان الاجتماعي عقد تأسيس شركة "عنوان" للتمويل العقاري، برأس مال مبدئي يبلغ 75 مليون دو لار. و ثؤمن الشركة تمويل الإسكان آذوي الدخل المتوسط والممدود، ويشارك في ملكية الشركة أيضاً "جورد إنفست" و"بيت الاستثمار العالم" (جلوبل)، و تعمير "الأردنية و "البنك الأردني الكويتي " وسيتولى "جورد إنفست"، وهو مصرف استثماري في الأردن دور المستشار المالي التنفيذي لشركة "عنوان".

كما وأمعت "الأردن - دبى كابيتال" وينك دبي الإسلامي مذكرة تشاهم مع بنك الإنساء الصناعيّ، لتأسيس شراكة ستراتيجية مع للصرف يُرفع بموجبها رأس مال البنك إلى 100 مليون دولار. وأكَّد القيِّمون على شركة "الأردن - دبي كابيتال"، أنَّ المُوسسة الإماراتية تمكُّنت من خلال اعتماد نموذج الأعمال في شركة "الأرين - دبى كابيتال"، أن تضع إطار عمل لتأسيس شركات مشابهة في دول أخرى في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، للاستفادة من الفرص الاستثمارية الناشئة عن عمليات التخصيص، وضمن قطاعات متنوّعة مثل الأعمال المصرفية والتطوير العقاري ومشاريع البنية الأساسية.

"سوليدير" تصدر خبراتها

علمت 'الاقتصاده الأعمال' أنَّ شركة "سوليدير" اللبنانية بصدد دخول السوق السعودية قريباً، من خلال الاستثمار في أحد الشاريم العقارية ف الماصمة الرياض عن طريق نراعها للاستثمار الخارجي سوليدير إنترناشونال التي أنشأتها مُؤْخِراً برأس مال 700 مليون دولار. وأضافت المسادراتُ مسؤولين من "سوليدير" قاموا بزيارة الملكة خلال الأشهُر الستة الماضية 3 مرّات، حيث تعرَّفوا في المرَّة الأولى على أكثر من 100 فرصة



ناصر الشماع رئيس مجلس إدارة "سوليدير"

استثمارية في كلُّ من الرياض وجدهة والنطقة الشرقية، حملوها معهم إلى لبنان ودرسوها وقلَّصوها إلى 20 فرصة، ثمَّ عادوا مُجدُداً واستعرضواً دراسات الجدوى لهذه المشاريم الـ 20، وحدّدوا منها 6 لاختيار 3 من بينها سيتمُّ الاستثمار فيها و تطويرها هذا العام والعام للقبل.

وأكَّدت المصادر أنَّ إحدى الفرص التي حسمت "سولينير" أمر الدخول فيها قريباً، هو مشروع أرض العمارية في الريآض التابع لشركة دار البيان للتطوير العقاري السعونيَّة، حيث ستقوم الشركة اللبنانيَّة بالاستثمار وتطوير وإدارة جزء من هذا للشروع السكني الترفيهي الذي يضمُّ 8 أقسام، هي: "فيللات الدي الأندلسي"، "فيللات الحيّ الأوروبي"، "فيللّات الحيّ الآسيوي"، "فيللات الحيِّ الفرعونيُّ، "فيللات الحيُّ الأفريقيُّ، منطقة الفنادق، العصب الترفيهي وملاعبُ الغولف، ونادي الفروسية. وختمت الصادر بالإشارة إلى أنَّ المفاوضات جارية الآن بين الشركة السعودية و"سوليدير" لإدارة مشروع أرض العمارية بالكامل من قِبِلِ الْأَخْيِرةِ إِلَى جِأْنِبِ الاستثمارِ وتطوير أحد أجزَاتُه. ويقع للشروع شمال الرياض على بُعد 40 كلم من وسط المدينة، وهو عبارة عن ضاحية سكنية ترفيهية مُتكاملة، بمساحة 4,3 ملايين مثر مربّع.

يذكر أنَّ "سوليدير إنترناشونال" ستتخذ من "مركز دبي المالي العالي" مقرّاً لها، ويبلغ رأس مالها 700 مليون دو لار، تُشارك فيه "سو ليُدير" ٱلأم بمبلّغ 165 مليون دولار نقداً، بينما ستقوم الجموعة المالية "هيرمس" بطرح خاص لصالح الشركة لاستكمال باقى رأس المال، حيث أعلنت شركات خليجية عدّة عن رغبتها بالساهمة في تأسيسها، بينها شركة السلام العالمية القطرية التي أقرُ مجلس إدارتها مُؤخراً استثمار 22 مليون ريال قطري، مُناصفةً مع شركتها الشقيقة السلام بنيان للتطوير، ف"سوليدير إنترناشونال"

وكانت "سوليدير" قد استبقت هذه الخطوة بدغولها عدداً من الشاريع خارج لبنان، استثماراً وتطويراً، كمشروع منطقة الزوراء في إمارة عجمان بكلفة 13,5 عليار دولار مُناصفةً مع حكومة الإمارة. وثبلغ مساحته 11 كلم مربّع، ويتضمّن ضاحية سكنية متكاملة تحتوي على الأبراج السكنية والفلل، ومُنتجعات وفناسق تمتدُّ على شاطئ بطول 3 كلم، ومنطقة تجارية، وملعب غولف، ومرسى لليخوت، ومدارس ومُستشفيات. كما أطلقت سوليدير مشروعين عقاريين في مصر بقيمة إجمالية تفوق 700 مليون دولار، فضلاً عن المُباشرة بوضع الخطط والدراسات لمشروع توسعة الواجهة البحرية لإمارة موناكو، حيث اختيرت "سوليدير" من بين الشركات الخمس الأولى حول العالم لدراسة هذا للشروع، ولعب النائب اللبناني للُّقيم في موناكو نبيل البستاني، وراً كبيراً في حصول "سوليدير" على هذا الامتياز. ويُتوقّع أن يتم ضم كافة هذه الشاريع إلى محفظة "سوليدير إنترناشونال" فور اكتمال إجراءات تأسيسها وتكوين رأس للال.

يُذكر أنَّ عدداً من أصحاب الحقوق في أسهم "سوليدير" كان قد دعا إلى مُقاطعة الجمعية العمومية غير العادية بتاريخ 13 نوفمبر الماضي لناقشة وإقرار بند توسيع نشاط الشركة إلى الخارج، وهو ما استدعى ردّاً من "سوليدير" أوضحت فيه أنَّ التوسُّع الخارجي لن ينزع صفة الأولوية عن تطوير وسط مدينة بيروت الذي يبقى الهدف الأساسى للشركة.



اهتمامنا بالتفاصيل ساهم في إثراء سجل إنجازاتنا

نحن في الإتحاد المقارية الدينا حبرة عريقة ومشهود لها في إيجاد مماهيم غير مسبوقة وإنشاء مشاريع طابعها التنوع والامتياز، وعندما نتصور مخططات تلك المشاريع، لا نركز فقط على المسحة الجمالية التي سنتطوي عليها بقدر ما نتنبه إلى أدق تفاصيلها. إن كل مشروع تمكنا من تحقيقه على مدى عقدين من الزمن يُعدُّ البة إنجاز جديد يضاف إلى سجلنا الحافل، وهو ما أتاح لنا أن نلبي متطلباتكم



ug.



الشيخ محمد بن عيسى الجابر يباشر استثماراته في تونس

يتوقع أن تنتقل ملكية فندق "أفريكا" في تونس إلى مجموعة "MBI International" التي يملكها رجل الأعمال السعودي الشيخ محمد بن عيسى الجابر، وذلك خلال شهر سبتمبر للقبل، لينضم الفندق إلى مجموعة الفنادق العالمية الراقية "JJW".

وكان الجابورزار تونس في يونيو الماضي، والتقي عدداً من المسية و الن، في مقدمهم و زير السياحة التيجاني حداد ومدافظ البنك المركزي توفيق بكار. وأعلن خلالها عن اتشاق مع المالك الحالي لفندق الفريكة الناجي المهيري، لتملك الفندق وضمه إلى مجموعةً فنادقه العاملة تحت أسم "VLV" في عدد من الدول الأوروبية أهمها اسبانيا، فرنسا، بريطانيا، النمسا والبرتغال. وأكد أن تونس ستكون الحلقة الأولى في استشماراته في منطقة جنوب التوسط، لتتوسع لاحقاً باتجاه الجرائر وغيرها من الدول الغاربية.

يذكر أن الجابر أسس، قبل نحو سنة، صندوق استثمار في تونس برأس مال 85 مليون دينار، مخصصاً لتأهيل وحدات فندقية تحتاج إلى التجديد. وتم إنشاء الصندوق بإشراف البنك المغاربي للأعمال الذي يشرف عليه مدير عام مجموعة "بست ري" لإعادةً التأمين قريد بن بوزيد، وبجهد خاص من السنشار في البنك قاسم يو سنينة. وأتت خطوة الجابر الأخيرة لتكشف الستار عن مخطط واسع لتملك 3 وحدات فندفية في مرحلة أولى في إطار اتفاق تفاهم مع الشركة التونسية للبنك من شأته تخفيف المديونية تجاه البنك



الشيخ محمد بن عيسى الجابر

الذي ساهم بتمويل هذه الغنادق. وخلال لقاء مع ممثلي وسائل الإعلام قال الجابر: "إن تونس قادرة أن تكون مركزاً إقليمياً للأعمال والسياحة، ولا نستبعد أن تتسارع وتيرة نشاطنا في تونس في للستقبل القريب. ولدينا اتجاه في

هذا المجال لاقتناء ملعب غولف في مدينة النستير وتشغيله فإطار سلسلة ملاعب الغولف التابعة للمجموعة والعاملة في البرتغال.

وأضاف الجابر: "لدينا توجه شحو الجزائر وبلدان المنطقة، لكن تونس ستبقى نقطة الانطلاق والركيزة الأساس لنشاطنا في شمال أفريقيا. فقد بدأنا مع البنك المغربي للأعمال الذي قام بمجهود كبير لنصل إلى هذه المرحلة. ويهمنا التأكيد على أننا أسنا هنا للتملُّك أوّ

إدارة الفنادق بل للتطوير بالسرجة الأولى" ويرأس الشيخ محمدين عيسى الجابر مجموعة متعددة النشاط، يعمل فيها أكثر من 9 آلاف شخص، وتزيد أصولها على 3 مليارات دولار، وتستثمر في قطاعات الفنادق والخدمات السياحية وصناعة المواد الغذائية والعقار. ويمتد نشاط الجابر إلى المقل الإعلامي والثقالي حيث ترعى مجموعته مشروع "كتاب في جريدة" الذي يوزُّع على عدد من الصحف في أنداء العالَم العربي شهرياً. وهذا التشاط الأخير شجع المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم على منح الشيخ محمد بنّ عيسى الجابر، البدالية الذهبية المتازة للمنظمة، حيث قلده إياها الأمين العام د، المنجى بو سنينة خلال تواجده في تونس.

"شمال أفريقيا القابضة" تبدأ نشاطها في تونس شراكة صناعية مع مجموعة "لوكيل"



يسام لوكيل يتحدث والى جانبه عماد الصالح

أنجزت شركة شمال أفريقيا القابضة أولى عملياتها ف تونس، بشراء مصة أغلبية في شركة "إس إيه سي إي إم" (SACEM)، وهي إحدى الشركات التونسية المعروفة في صناعة المعدات الكهربائية. وجاءت هذه العملية على شكل مشروع مشترك بين "شمال أفريقيا القابضة ومجموعة "لوكيل"، إحدى كبريات الجموعات الصناعية والتجارية في تونس. تملَّكت "شمال أفريقيا القابضة" حصة 51 في المُثَة من شركة "إس إيه سي إي إم"، التي قدرت الصولها بنحو 5 ملايين دولار، فيما تملكت مجموعة "لوكيّل" النسبة التبقية (49 في المئة). وكانت شركة "إس إيه سي إي إم" مملوكة سابقاً للحكومة التونسية، وتم بيعها في إطار عمليات الخصخصة.

وكانت شركة شمال افريقيا القابضة تأسست في اكتوبر 2006

برأس مال 50 مليون دينار كويتي (175 مليون دولار)، بهدف استكشاف الفرص الاستثمارية في الأقتصادات المثميزة بنسبة عالية من النمو، مثل تونس والمغرب ومصر وليبيا والجزائر. ومن للساهمين في الشركة: شركة مشاريع الكويت القابضة (كيبكو): شركة مشاريع الكويت الاستثمارية لإدارة الأصول (كامكو)،

ومستثمرون آخرون من القطاع الخاص. أما شركة "إس إيه سي إيّ إم" فكانت تأسست في العام 1966،

وهي أكبر شركة صانعة للمحولات الكهربائية في تونس، ويبلغ عد موظفيها حالياً 180 موظفاً.

في التناسبة، قال الرئيس التنفيذي لشركة شمال أفريقيا القابضة عماد الصالح أن هذه الصفقة هي الأولى للشركة، وهي تعتبر محملة مهمة لها، فمنذ تأسيس "شمالٌ أفريقيا القابضة"، كناً مشغولين بتقييم عدد كبير من فرص الاستثمار. وهذه الصفقة هي مجرد بداية، باعتبار أن هناك فرص استثمارات هائلة في الاقتصادات النشطة لدول شمال أفريقيا".

و أشار الصالح إلى أداء تونس اللافت في مجال الخصخصة، وقال "إن الحكومة التونسية تخطو خطوات كبيرة نحو تحرير الاقتصاد وجذب الاستثمار الأجنبي".

من جهته، أشار الدير العام لجموعة لوكيل يسام لوكيل أن الشروم الشترك مع شركة شمال أفريقيا القابضة هو الأول للمجموعة مع شركة من دول مجلس التعاون الخليجي، معرباً عن ثقته بأن َّ هذَّا المزيج من معرفتنا بالسوق التونسية مع الخبرة الاستثمارية لشركة شمال أفريقيا القابضة، من شأنه أن يكفل مستقبلاً زاهراً لشركة "إس إيه سي إي إم".

مميّز ا مذهل



نحن على يقن أنك لا تستعق سوى الأهشل. لذلك، مسمَّت بطاقات فيزا بلاقتيقوم وفيزا إنفيتيت لتؤمَّل لك أرقى مستويات الخدمات الشخصية وتقدّم لك امتيازات لا تضاهى.

لزيد من الملومات، اتصل بمصرفك أو قم بزيارة الموقع www.visamiddleeast.com





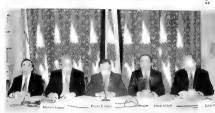


IFC تمول حزمة مشروعات في مصر ولبنان

شخّت مؤسسة التمويل الدولية (IFC) تحو 380 مليون دولار في درمة من النشير وعات الجديدة كان أبرزها تبوقيم اتفاقية مع الحكومة اللبنانية للمساهمة في إقامة محطة للطاقة واتفاقية أخرى مع شركة أدميك، إضافة إلى توفير تسهيلات تمويل لمصرفي "الاعتماد اللبناني" و "بيروت". وفي مصر قامت المؤسسة بتوقيع اتفاقية تمويل مع شركة عمر أفندى والشركة الهندية المصرية للأسمدة، بالإضافة إلى تقديم 4,2 ملايين دولار بصورة استثمار في أسهم رأس المال إلى مستشفى دار الفؤاد. وعلى صعيد آخر، استثمرت IFC نحو 15 مليون دولار في صندوق شفاء للرعابة الصحّية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. تتعلَق الاتضاقية الموقعة مع الحكومة

اللبنانية يتقريم الساعدة لاقامة مصطة طاقة جديدة بمشاركة القطام الخاص. ومن المتوقّم أن تُسهم المطة في إعادة تناهيل قطاع الطاقةً اللبناني، ويعتبر مبير مؤسسة التمويل الدولية لشؤون الشرق الأوسط وشمال أفريقيا مايكل إسكس أنَّ الشراكات بين القطاعين العام والخاص تمثّل نموذجاً فقالاً من شأنه الساعدة فرزيادة استثمارات القطاع المَّاص في البنية الأساسية العامة. و يقول انَّ هذا للشروع يساند جهود إعادة الإعمار في لبنان، وذلك للمساعدة في توفير إمدادات

الكهرباء للذين هم في أمسُّ الحاجة إليها. من ناحية أخرى، قامت IFC بإقراض بنك بيروت مبلخ 25 مليون دو لار، وتوفير تسهيل ائتماني بقيمة 15 مليوناً إلى بنك الاعتماد اللبناني، وذلك في إطار مساعدتها للقطاع الخاص، لاسيما النشآت الصفيرة والمتوسطة، على التعالي جرّاء الأوضاع التي يعيشها لبنان، حيث سوف يُساهم هذانّ القرضان في زيادة قدرة المصرفين على تمويل مؤسسات الأعمال تلك، على اعتبار أنَّ البنوك اللبنانية، في ظلُّ هذه الظرو ف، قد تضطر إلى القيام ببعض الإجراءات على حساب المؤسسات الصغيرة و المتو سطة، ما قد يؤدي إلى تقليص الوظائف وبالتالي زيادة معدلات الفقر"، كما يقول ولهيد بن عبد الرحمن الرشد، مدير مؤسسة التمويل



الرئيس فؤاد الممنيورة ومايكل إسكس يوقّعان الإثلاقية، وبدا من اليميّ: زياد حايك، الوزير جهاد أرْعور والوزير سامي هداه

أحدث الاستثمارات: "عمر أفندي"، "دار الفؤاد الطبيّة"، "الهندية المرية للأسمنة"، "صندوق شفاء"، بنك بيروت، "الاعتماد اللبناني" و"أدميك"

الدولية (IFC) في السبعودية ومسؤول الاستثمأر الإقليمي في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وكانت IFC وقعت سابقاً 3 اتفاقات

مُماثلة بقيمة إجمالية قدرها 122 مليون دولار مع بنك لبنان والهجر و"فرنسبنك" وشركة كفالات، وذلك في إطار برنامجها الشامل لساعدة القطاع الخاص اللبناني، خصوص شركنات الأعمال صنفيرة الحجم، في الحصول على تمويل من البنوك التجارية.



شركة عمر أفندي

ويكشف المرشد عن توقيم اتفاقية تمويل مع شركة عمر أفندي، أكبر سلسة متاجر في مصر، تقوم بموجبها المؤسسة بتقديم قرض بقيمة 40 مليون دولار لتحديث وتطوير سلسلة متاجر "عمر أفندي" البالغ عددها 82، مؤكِّداً أنَّ هذا الاستثمار "سبوَّف بساعد الشركة الصرية، التي ثمَّت خصخصتها مُؤخراً، على الارتقاء بنشاط بيع التجزئة إلى المعايير الدولية وتنقديم سلع ذات جودة أفضل وبأسعار مُنافِسة". الأفتا إلى أنه، بالإضافة إلى القرض النُّقدُم بقيمة 40 مليون

من جانب آخر، وقعت مؤسسة التمويل

الدولية اتضاقاً استثمارياً مع الشركة

الساهمة اللبنانية "أدميك" (ADMIC)،

كُبرى سالاسل البيع بالتجزئة في لبنان، لُساندة خطَّتها الراميَّة إلى تدشين متحرها

الجديد وإعادة هيكلة عملياتها الجارية.

ويُمثِّل هذا التمويل، البالغ قيمتِه 20 مليون

دولار أول استثمار لـIFC ف قطاع البيع

بالتجزئة اللبناني، إذ يشمل قرضاً بقيمة

13,5 مليون دولار، ومشاركة المؤسسة في

رأس المال بقيمة 6,5 ملايين دولار.

أفخم السيارات ارات واحدة كل أسبوعين!



فتع بأكر العروض جرارة هذا الصبعد ا

2 Lamborghini Gallardo Coupe

2 Aston Martin V8 Vantage Coupe 7 Bentley Continental GT

الإوليو - ا يوليو، ٢٠٠٧

تاريخ السحب، ٥ يوليو، ٧٠٠٧ Lamborghini Gallardo Enupe (yes-wall

. يسري العرض خلال مفاجأت سيف بني ٧- ١٦. من ٢١ يوليو إلى ٢٦ أغسطس فِشِمل هُذَين اليومين؛ على عقولت سكنية أو مكتبية أو محالات فالمة مختارة أس بدي

.. كلها زاد قيمة استقمارك كلها زادت فرستك في الفوز ــ فرستك في الرمح كل أسبومين ستكون أعلى لأنه ان زنم إضافة الكروبات الطبتركة في الصحريات السارفة.





دو لان "سوف تُشارك IFC فراس مال "عمر أفندي " ينسبة 5 في الله ادعم مستقبل سلسلة المتلجر وتطوُّرها ونموّها".

وينوّه المرشد بأنّه مع هذا التمويل تكون IFC قد استثمرت 300 ملّيون دولار في مصر هذا العام ف 11 شركة، أيُّ بزيادة قدرها 3 أضعاف إجمالي استثماراتها فمصر للعام

يُذكر أنه ف شهر فبراير 2007 أتمَّت الشركة السمودية أنوال التحدة للتجارة صفقة شراء 90 في اللغة من سلسلة متاجر "عمر أفندي" بمبلغ 102,5 مليون دولار، بينما احتفظت الحكومة المصرية بنسبة 10 في المئة من الملكية.

استثمارات أخرى في مصر

إلى ذلك، و قُعت IFC اتفاقيةً للاستثمار في الشركة الهندية المصرية للأسمدة، حيث سوف يُستخدم القرض اللُّقدُّم من المؤسسة ، والبالغ 81 مليون دولار، إلى جانب قرض آخر تُموِّله بِّنوك مُشاركة بقيمة 173 مليوناً، لإقامة مصنع لإنتاج حُمض الغوسفوريك في إنوفو التي ثُعدُ إحدى مناطق صعيد مصر التخلفة عن رُّكب التنمية الاقتصادية بحسب الرشد، مُشيراً إلى أبَّه "من شأن هذا الشروع خلق 350 فرصة عمل دائمة لأهل المنطقة".

من جهة ثانية، قامت IFC باستثمار 15 مليبون دولار في صندوق شنفاء للرعابة الصحّية ف الشرق الأو سعا وشمال أفريقيا، و تُعدُّ باكورة استثماراتها في صندوق خاص يُركِّن فقط على الخدمات الطبيَّة في المنطقة، ويهدف إلى إنشاء أول شبكة إقليمية للرعاية الصحية. ويوضح المرشد أنَّ الصندوق، الذي ستقوم بإدارته "إنجازات كابيتال" الإماراتية، بالاشتراكمع الشركة السعوبية للاستثمارات الطّبيّة "سوف يستثمر على مدى الأعوام الأربعة القبلة فكبريات الستشفيات ومؤسسات الرعابة الصكية في دول المنطقة، بما يدعم الاستدامة المالية لهذه للؤسسات ويساهم ف تطويرها وتحسين أدائها، لاسيّماً لجهة تُشْجِيع تَبِئَي مَمارسات

الحوكمة وآليات الضبط المالي الحديثة. و في موضوع منصل، يُؤكِّد المُرشد أنَّ مؤسسة التمويل الدولية "تعتزم تقديم 4,2 ملايين دولار بصورة استثمار ف أسهم رأس النال إلى "مستشفى دار الفؤَّاد" في مصر، للتخصصة بأمراض وجراحة القلب والتابع لؤسسة كليفلاند كلينيك لساعدتها على توسيع الستشفى العربى الدولي ف وسط القاهرة وإعادة تجديدها، أضافةً ألَى إنشاء مراكز رعاية صحية مُتكاملة تابعة لـ دار

الفؤاد" في بلدان شرق أوسطية أخرى.

... وقرض بقيمة 70 مليون دولار للشركة العربية اليمنية للإسمنت



من اليمن: سعد صبرا، وليد الرشد، مايكل أسيكس، عبد الكريم الأرهبي، ييز أمل القرن، وليد بأحمد أن، د. يحيى التوكل، صلاح العطار ومحمد مبتور

وقعت الشركة العربية اليمنية للإسمنت الحدودة اتفاقية تمويل مع مؤسسة التمويل الدولية التابعة للبنك الدولي لتمصل بموجبها على قرض بقيمة 70 مليون دولار من حسباب المؤسسة الخاص، إضافة إلى ترتيب قرض بـ 55 مليون دولار إضافية من بنوك مشاركة

لتمويل بناء مصنع آخر للإسمنت في منطقة الميون ف محافظة حضرموت. وتبلغ التكلفة الإجمالية للمصنع الذي يجري تخفيذه حالياً 260 مليون دولار بقدرة إنتاجية تصل إلى 5,1 مليون طن سنوياً.

وقع الاتفاقية كلمن عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية للشركة العربية اليمنية للإسمنت للجدودة دءزامل عبد الرحمن القرن، ومدير مؤسسة التمويل الدولية لشؤون الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ما يكل أسيكس. وحضر مراسم التوقيع نائب رئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية وزير التخطيط والتعاون الدولى في اليمن عبد الكريم الأرحبي، ووزير المصناعة والتجارة دويحيى التوكل ورثيس الهيئة العامة للاستثمار صلاح العطار وعدد من الوزراء

والمسؤولين. وقدوصف الأرهبى توقيع الانفاقية بالخطوة المهمة، خصوصاً أنها تأتي بعد فترة قصيرة من انعقاد "مؤتمر قرص ألاستثمار في الجمهورية اليمنيَّة"، مؤكَّداً أهمية هذا الشروع الذي من شأنه خلق عددمن فرص الحمل الباشرة وغير الباشرة ، وجدد نائب رئيس الوزراء تاكيد الحكومة على تقديم كافة أشكال الدعم

والمساعدة لتشجيع المستثمرين والقطاع الخاص على الاستثمار في اليمن . وأوضح أنَّ "الحكومة عازمة على النَّضي قدماً في الإصلاحات التي من شأنها تحسين مناخ الاستثمار ف اليمن وجذب الاستثمارات ورؤوس الأموال المصليمة والمعربيمة والأحنبية".

عبد الله بقشان

من جانبه، أكُّ د مزامل القرن أنَّ إنشاء هذا المصنع سيكون له مردود تنموي على النطقة وذلك بتوفير فرص عمل مباشرة وغيرمها شرة لأهل النطقة ، إضافة إلى المساعدة فررهم مستوى البنية التحتية للمنطقة من طرق وماء وكهرباء. واعتبر أنَّ توقيم هذه الاتفاقية دليل على ثقة مؤسسة التمويل الدولية في مصداقية الشركة العربية اليمنية للإسمنت وجديتها، فضلاً عن أنه يفتح آفاقاً جديدة للتعاون في مشاريع مستقبلية أخرى. وقال: "إنَّ موافقة مؤسسة التمويل الدولية علي إقراض هذا الشروع ودعمه يأتي تأكيدا على أهمية بعم الاستثمار في اليمن ويعطى مثالاً صادقاً للأستثمار الجاد ليكون بذلك إحدى الحطات الرئيسية في تحسين مناخ الاستثمار في اليمن".

في القابل، أشار مايكل اسبكس إلى أنَّ "للؤسسة بهذا التمويل تكون قد استثمرت 100 مليون دو لار في اليمن خلال هذه السنة للالية"، لافتأ إلى أنَّ هذا الرقم يعتبر أعلى مستوى استثمار لمؤسسة التمويل الدولية في اليمن علي مدار 50 عاماً من تاريخ للؤسسة حيث يأتى بمثابة إبراك تام لمقومات الاستثمار من جانب القطاع الخاص في هذا البلد".

أخبار الشرق الأوسط من دي اتش ال

7744

الاقتصاد والاعمال

السعودية: 51 مليار دولار لرفع إنتاج الطاقة الكهربائية أطنت الشركة السعودية للكهرياء عن مجموعة خطط لإستثمار 21 مليار دولار لرفع الطاقة الإنتاجية الكهربائية بنسبة 60 في اللة يطول سنة 2015 لتلاية الطلب على الكهرباء.

لبنان: «سوليدير» تنشيخ «سوليدير العالمة» أعلنت شركة «سوليدير» المسؤرلة عن إعادة إعسار منطقة وسط مدينة -بيريرت، أنها ستطلق وسوليدير العالمية»، وستتخذ «مركز ديبي المالي المالي مقرا لها. وسيناط بهذه الشركة مهام تطوير الأعمال عالماً: وم المتوقع أن يبلغ رأس مال الشركة الجديدة 700 مليين تولار أميركي.

المون: السماح للتجار الأجانب بالعمل من دون شريك مجلي عــل مجلس الــفرزاء اليمني القانون التجــاري بشكل بسحح لغير البعنيت بالعـــل في التجارة من دون شريتي ، ومن المتوقع ا يساهم التعديل في تشجيع رؤوس الأحوال وجنبها إلى اليعن.

مصر: تسهيلات إستثمارية لتنمية قطاع الثروة المعدنية وافقت المكرمة المصرية مؤخراً على خطة لتنمية قطاع الثروة المعنية بالتعارن مح البنك الدراي، تتضمن حوافز إستثمارية في مجالات عدة على راسها الذهب والكبريت والقرسفات.

نوصل شحناتك إلى جمدح أنصاء الشرق الأوسط

مجموعة سيتى المصرفية

في "مركز قطر المالي"

تسلّت مجووة سيتي المصوفية المسالية ترخيص مزاولة الأعمال المصافية و قطر من "ميثة مركز قطر اللغابي"، وإن الماسية مركز قطر اللغابي"، والماسية مركز قطر المشافقة ورو ويل اللترخيص من وزير الللية القطري ورزير الاقتصاد مركز قطر اللغي "ووسف حسين عمال، مركز قطر اللغي" ووسف حسين عمال، ستيوارن بيوس، ورئيس مجلس ميشة مركز قطر اللغي" ووسف حسين عمال، ستيوارن بيوس، ورئيس مجلس قطر للمال التنظيمة والميثة مركز قطر المال التنظيمة المركز المنظيمة المركز المنظيمة المركز المنظيمة المركز المنظيمة المركز المنظيمة المركز المال المنظيمة المركز المال المنظيمة المركز المنظيمة المركز المركز المنظيمة المركز المنظيمة المركز المرك

وحضر الحقل الرئيس التنفيذي لـ "سيتي" في منطقة أوروبا الشرقية والرسطى والشرق الأوسط وافريقا شيويش أبشه ، والعضو المنتدب لـ "سيتي" في الشرق الأوسط والرئيس التنفيذي للمجموعة في الإمارات العربية للتحية معمد الشروقي.

و في الناسية، قال ألشروقي: "تعتير قطر من أسبو إقتنا المهمة الزاخرة بالغرص الراعدة، ومن خلال في عطا الجديد ضمن "مركز قطر للالي" سوف نسمى لأن تكون القيار للصرف إلا أول للمعاده في قطر مسكّرين بذلك قدراتنا المعالمية وتواجيدنا في معظم أسواق

النطقة لخدمتهم". من جهت قال مدير عمليات "سيتي" في قطر فرهان معمود، "سنكرن أقرب إلى عملائنا الذين تتعامل معهم مكرن أو البيان يتعامل المخدمات للشركات لخدمة مدكرات الخدمات للشركات لخدمة عملائنا الحاليين والجدن".

وقال ستيوارت بيرس: "من الهم لقطر ول- مركن قطر الالي، "أن يكون لكبري الؤسسات اللالية تو ابعد فيها ويشكل حضور "سيني" على الساحة القطرية خطرة مهمة لنقل المعايير العالمية والشقل للصرفي بما يتلامم وستراتيجية قطر الستقبلية".

و أرضح فيليب ثورب: "ما من شكُ في أنَّ تواجد للجموعة المالية العالمية سوف يعزز الأهداف الستراتيجية طويلة الأمد لقطر، ويدعم جودة الخدمات التي يقدَّمها "مركز قطر المالئ"".

منجهة الخرى استضافت هيئة



سٹیورات بیرس

مركز قطر للمال مائدة مستديرة نظمها المهد اللمهد المهدد وحدال "منطقة الخليج؛ المنطقة الخليج؛ المنطقة الخليج؛ المنطقة الخليج؛ المنطقة الخليج؛ المنطقة المن

ورُكَزِت مناقشة "تشيية هاوس" على التوجهات الثانية المعالية وقديم دول مجلس التعاون الطبيعي على ان تكرن مراكز «اللبة عالمية ونيسية» اضافة اللي العوام اللية ساعدها على لعب هذا الدور، ومنها، التنظيع وفتح اسواق العمالة وتطوير القطاع المناصبة الدول كما حدد التحديث التحديث التي تمترض بلاغ هذا الهجنه، ومنها الماجه إلى إلى العلية تكون أكثر معقاً، العالمعات العلية تكون أكثر معقاً، وورضي المحالية الدائمة الدائمة الدائمة الدائمة المتالية المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة المعلى إلى القطاع ومرضي إلى المعمل إلى القطاع ومرضي إلى المعمل إلى القطاع ومرضي إلى المعمل إلى القطاع المعملة المناطقة المعمل إلى القطاع المعملة المعمل إلى القطاع المعملة المعمل إلى القطاع المعملة المعملية المعمل إلى القطاع المعملة المعمل إلى القطاع المعملة المعملة المعملة إلى القطاع المعملة المعملة إلى القطاع المعملة ال

يناني.
رتصليقاً على هذا الدورك، اشار
للمنيس التنفيذي والدير العام لهيئة
للرئيس التنفيذي والدير العام لهيئة
لأم عدد العلقة في الدومة يدل على
تعاظم الكانة الدولية لقطر والمناطقة
تعاظم الكانة الدولية لقطر والمناطقة
تعاظم الكانة واعتبر أن السنويات الرقيعة
ككار، وخصوصاً في الأوساط المالية
للتي تسمى قطر لبلوشها ليسمت
ستحياة المناطق الإطلاق، وفي ضرة
ما هو متوفر من بيانات وتصليلات
اصبحت المعايير المنبقة في قطر قريبة
المناسخة منطر قريبة
لمن تلك أتتى تعلق في أنر للزاكز المالية
المالية، وقد عبّر المالوكن الدوليون في
العالمية، وقد عبّر المشاركين الدوليون في
المناسة، وقد عبّر المشاركين الدوليون في
المناسة، وقد عبّر المشاركين الدوليون في
الانجاء الصحيح،
الإنجاء الصحيح،
المناسخة المناسخة والمناسخة
المناسخة
المناسخة



ستيف ماكميلان رئيساً تنفيذياً للبورصة الدولية للطاقة

أعلنت البورصة الدولية للطاقة القابضة، وهي الشركة السؤولة عن إدارة وتشغيل البورصة الدولية للطاقة في دولة قطر – آيمكس، عن تميين ستهف ماكميلان كرفيسا تنفيذياً للبورصة.

يضم ماعهيلان بغيرة عسل إلى 90 ماماً إلى السوسطة اللية، وقد انضم إلى البورعت الدريات للطاقة قادماً من مجموعة جي أن إن الخدودة، من خصصه الرئيس التنفيذي لأوروبا، وقد الصحم ماعكميلان ويخطور عددما حُخوا في المرازاً في نشأه و تطوير عددما خخط وط الخداجات الجيدية تنفسين المضمن المجاد والرطب، التداول الاقتصادي، خهارات الجاد والرطب، التداول الاقتصادي، خهارات قروض الشقائات الانتشائي، ومؤشرات فروض الشقائات الانتشائي، ومؤشرات

واعتبر رئيس مجلس إدارة البورصة الدولية للطاقة عصام جناحي انضمام ماكميلان "خطوة أولى في سبيل تأسيس بورصة دولية للطاقة تتميز بالابتكار والمصداقية".

وأمل ماكميلان أن تحقق البورصة الدولية للطاقة مدفها في زيادة نرجة الشطافية الأسعار واستقلالية التسعير في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وبالأخص للسلع التي لم يتم وضع آليات تسعير علاية لها حتى الأن.

يذكر أن البروسه الدولية للناعاتة تقم مؤقداً في مركز قطر اللالي في الدوسة، وستنقلق إلى المار 2009 إلى مدينة الطاقة فطر لتشكل حجو الزارية ليفا الشحروع الذي يشكل مدينة تجارية جديدة متكاملة القطاع الطاقة تبلية يهجمة 2.6 ميلية دولار، ضمن مشروع لوسيل التطويري الذي تتم إتفاعة في الدوسة، و الذي من النوقع أن يستكمل العراب برسال العام إلان

وتخطط البورصة الدولية للطاقة لأن تبدأ عملياتها في وقت لاحق هذا العام، بعد الحصول على موافقة مركز قطر المالي وهيئة تنظيم مركز قطر للالي.

هيئة رأس الخيمة للاستثمار تشتري هندق شيراتون في جورجيا



المنته بدائر آرس الطيعة الاستثمار السائمار السائمار اس الطيعة من شراقا والسائمار من شراقا والسائمان المناطقة المحرومة أرس الطيعة الماضعة الركزية لجمهورية جورجيا، شارات فيها الصعيد من الشركات وللمستثمرين الأجانب والجورجيين، لينزر القندن بها ويقاف من من من لم وسط للطاعة ويقاف من من لم وسط للطاعة ويقاف من من المصافحة عداماً من السائمة ويقاف من من المصافحة عداماً من السائمة ويضعم في أحد طوابقة عداماً نسائمارات الأجمنيية، كما يضم عداماً نسائمة ويضع من ما يضم عايض عمارة من جهارية.

واللافت أن نسبة للمدل الوسطي للاشغال في الفندق تتجاوز الـ 80 في المئة، ويتوقع أن تتجاوز أرباحه لهذا العام الـ 10 ملاين در لار، وهو يعتبر من أشخم الفنادق الموردة في العاصمة الجورجية.

عن فيَّد الصفقة، قال الرئيس التنفيذي لهيئة رأس الخيمة للاستثمار د، خاطر مسعد أن هذه الخطوة تهدف إلى تشويع محفظة استثمارات الهيئة والاستفادة من الفرص الاستثمارية للشاحة ذات العوائد العالية. وأوضح أن اذتيار جورجيا كمحطة لاستثمارات الهيئة يعود إلى الفرص المتوفرة فيهذه الجمهورية التي تتهيأ لاطلاق ورشة إعمار كبيرة، وخلق البيئة الجاذبة للاستثمار من خلال تطوير بنيتها التشريعية وإزالة العوقات التى تؤثر على توجهاتها المستقبلية. وتؤه بالتسهيلات والحوافز التى وفرتها الحكومة الجورجية تقديرا منهاً لمبادرة إمارة رأس الخيمة في توسيع استثماراتها في جورجيا بتوجيه من ولى عهد ونائب حاكم رأس الخيمة الشيخ سعود بن صقر القاسمي.

انطلاق برنامج "العرين - دراجونز دن" تمويل مشاريع بأكثر من مليون دولار

بدا تلفقويون السققيل بحرون السققيل بدورون المحرون مراجون والمحرون مراجون والمحرون مراجون والمحرون المحرون المرون المورون المرون المرون المورون العالم المرونا من المرونا من العالم العالم المرونا من المرونا المرونا المرونا المرونا المرونا المرونا المرونا المرونا المرابع المرابع المرابع المرابع المرابع المرونا المرونا

البرنامج الذي يمتلك "الستقبل" حق بثه بنسخته العربية وجاء المتمام تلفزيون "الستقبل" ببرنامج "العرين - دراجونز دن" كونه

برنامها جيداً أيّ ملاحه ومديراً أيْ مُكرِّده ومفيداً في مضمونه، ويعيش الشاركون فيه لحظات مديرة من خلال المواجهات الصعبة التي يخوضونها بهدف إقتاع رجال الأعمال، الدين بديرون أقصى درجات المعز قبل الدخول في أي مشاريع تجارية جديدة.

ربهند برندامج آلدون - درامج زاد ورب در ربادم آلدون - درامج آلدون در المساريع التي تطرحها بموجوع من الشعاب العربي وو الق اللجنة المؤلفة من الشعاب العربي وو الق اللجنة بالمؤلفة من المعابد الموجوع المعابد عنه عنه المعابد المعابد المعابد عنه المعابد المعابد المعابد عنه المعابد المعابد المعابد عنه المعابد المعابد

ركانت (الاستحدادات لإطلاق مثلاق مثال البريدامج قد يدات عبر إعلان يدعو كل سور المعلق يدعو كل سور اعلان يدعو كل سور إعلان يدعو كل سور إعلان إدعو كل سور إعلان الإعدال والمستقبر من يتنفذه أن يقطم المشاركة في للفاضات، وقد نحج الإعلان المستقبل عاملة الطلاق الطلاق الطلاقات من لينان وحصر الالزاق واليان والمساق المستقبل ما العالم المتعاون والاردن والمساق وسورت التعاون والمناف والمساق التعاون والمناف والمساق مدت التعليجي، ويعد فحص وادقيق هذه الطالبات من جاندا يحتا المتعاون من جاندا يجتا الانتصادية منذه الطالبات من جاندا يجتا الانتصادية منذه الطالبات من جاندا يجتا الانتصادية منذه سعامة الم



من اليمين، وقوقاً: عمر القوقة وأحمد طنطش، وجلوسا: روجيه عازار، وناصيف كرم

اختيار الوهلين للمشاركة في هذا المرنامج الذي يتضمن ست حلقات منفصلة.

ثم جاء الدور الأصعب المتمثل في البحث عن السنثمرين الذين يمكن أن يشاركوا ف برنامج "العرين -- "Dragons' Den"، خصوصاً أن تلغزيون "الستقبل" كان يبحث عن مستثمرين عرب يؤمنون بقدرات الشباب العربي. وبعد تعاون مثمر مع مجموعة الاقتصاد و الأعمال"، تو صلَّ تلفزيون الستقبل إلى اختيار أربعة من أفضل رجال الأعمال كل في مجاله وهم: عمر القوقة أحد مؤسسى بيت الاستثمار العالمي "جلوبل" من الكويت، وأحمد طنطش رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذى لشركة الثقة للاستثمارات الأردنية "جوردإنفست" من الأردن، وتناصيف كرم مؤسس ومدير شركات عدة من بينها مجموعة "كرم غروب" من لبنان، وروجيه عازار الذي ترأس شركات عدة وله خبرة واسعة في مجال الاستثمار من لبنان.

جرى تصوير علقات الرسم الإلل من يرتاسج "المجين" - دراجونز من" أيام او 2 "خان الإفريج الألحري ف مصيفة صحيداً "خان الإفريج الألحري ف مصيفة صحيداً اللبنانية خانا التصوير وخلال اليوم الأراب الصحيل على مويل شادريهم، أنه إلى اليوم الأراب التاني فاستطاح "مسادري قط من أصار بالتالي على المجدوري مساريهم، وحازوا الثانية بند الشادرية كالعبارية وي العرب خلال اليوم الأولين من التصوير تحويل 10 مقداريع فيهم إحمالية بلغت تحو 2,0173



نبنيها مركزاً للأعمال

العبدلي: المحور الجديد للأعمال في عمَّان

في عصر التطوّر المستمر، كلما كثرت الأعمال كذرت معها احتياجاتها. في الماضي، كانت الأعمال تسير بفضل مكاتب أساسية في مرادة معددة. وكان موظف كثوه كاف لإدارة الأعمال. أما اليوم، في عالم الأعمال المزدهرة، تحتاج الشركة لمقومات أساسية ويبثة ملائمة لتنجع رشمو. فتأتي العبدالي بموقفها الرئيسي وسط عمان. عنواناً يتميّز بالبنى التحتية المزدهرة. وأحدث التكثير مياراً الانتكافوجيا، وأجدد مسائل الاتصالات، متندمج هذه المناصر لتخلق محور جديد لأنشطة المنطقة، بالنسبة للكثير من الشركات الانقيمية والدولية، المبلئي يمثل اليوم مستقبل مراكز الأعمال.

كثرت الأسباب التي جعلت من العبدلي وجهة مقصودة للأعمال. فالحكومة الأردنية قامت مؤخراً بأصلاحات تشريعية تشجّع الانتقاح لخلق بيئة مرخمة بالاستثمار الأجنبي والتجارة الدولية. أما الخطوة الحاسمة، التي جعلت من عمّان بيئة مزدهرة للأعمال هي إنشاء ملوين متر مرتبي من الساحة المبنية وسط مدينة العبدلي حيث خصصت ٤١٪ منها للمكانب و٢٦٪ منها لمكانب و٣٦٪ منها لمكانب و٣١٪ منها لمكانب و٣١٪ منها المكانب و٣١٪ منها المؤتم المؤتم

«خصصت ٤٩٪ منها للمكاتب و٢٦٪ منها لمراكز البيع بالتجزئة»

هذا المؤم الاستراتيجي للأردن عامّة. والعبدلي خاصّة، يأتي محصناً بموامل كثيرة تجعله مرغوياً أكثر هأكثر. فمن الناحية التكثير المؤمدة المسترفة ونفسة ميثة التكثير المؤمدة المؤمد





«مواقف للسيارات تحت الأرض في كلّ أنجاء وسط المدينة تتسع لأكثر من ١٩٠٠ سيارة،

إعتمدت العبدلي تصميماً حضرياً من درجة عالية لبناء المرافق في العبدلي وذلك من خلال خطة طليعية تتضمّن مزيعاً مدروساً من الأبراج والمباني. بالاضافة إلى ذلك عمدت الشركة على تأسيس شبكات طرقات متطوّرة داخل وحول العبدلي، مدم الخروباً المسلمية الما الإنجاب أكبر عدد من الزوّاد هور افتتاح المسلمية مشاكل رحمة السير وتباشر بقديم الحلول المسمودة الاستباب أكبر عدد من الزوّاد هور افتتاح العبدلي على الأشجار العبدلي عن الأشجار العبدلي عن الأشجار العبدلي المسلمية من الأشجار من مدخل السيارات ومعرات المشاة مع متاظر طبيعية من الأشجار العبدان التي المساورات ومعرات المشاة مواقف السيارات التي يعلني منها مناطق مناطق المسلم واقف السيارات حدث الأرض في كل أنجاء وسط المدينة تتسع الأكبر من عواصم العائم فقد ثم تخصيص مواقف السيارات حدث الأرض في كل أنجاء وسط المدينة تتسع

ومن الواضح أن ما يقدّمه مشروع لتلب عمّان الجديد نبضة عالية العبدلي يوازي تقديمات مراكز للأعمال والترفيه ستحتضن مزيجا الأعمال الأكثر تقدماً في العالم، لتلبية من الثقافات من المنطقة والعالم، احتياجات الفد بعلول مبتكرة ضمن ولذلك لا عجب أن الكثير من خدمات الوسط الجديد للمديثة. الشركات الدولية قد بأشروا بالشاركة في هذا المشروع المذهل والفريد الذي يرتكز على إمكانيات انشاء مليون متر النطقة غير الستغلة سابقاً فينميها. مربع من المساحة المبنية،

"كريستل" توقّع عقداً مع "ليونديل" بـ 1,2 مليار دولار

برعاية رئيس مجلس إدارة شبركة المبلكة القابضة الأمير الوليدين طلال، وقُعت الشركة الوطنية لثانى اكسيد التبيتانيوم المدودة "كريستل" على عقد بقيمة 1,2 ملحار دو لار لشراء المواد الكيميائية غير



العضوية لشركة ليونديل الأمير الوليدين طلال وقّع العقد رئيس مجلس إدارة "كريستل" د. طلال الشاعر والرئيس التنفيذي لشركة ليونديل العالمية دان سميث، بمضور رئيس مجلس إدارة شركة التصنيع المهندس مبارك الخفوة، والرئيس التنفيذي لشركة التصنيع مؤيد القرطاس، وناثب الرئيس التنفيذي للتطوير والاستثمارات السعودية في شركة للملكة القابضة

يُشار إلى أن شركة التصنيع الوطنية "التصنيع"، التي يعتبر الأمير الولهد بن طلال أكبر المساهمين فيها، تَملك 66 في المئة من شركة "كريستل"، التي تعتبر ثاني أكبر منتج لمادة ثاني أكسيد التيثانيوم (TiO2) في العالم، وتصدّر إلى أكثر من 70 بولة جول العالم.

وعضو مجلس إدارة شركة التصنيح الهندس طلال



وافقت الجمعية العامة للشركة العربية للاستثمار على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح بقيمة 25 مليون دولار على الدول الساممة ف الشركة، أي ما نسيته 5 في المئة من رأس المال المدفوع.

الشركة العربية للاستثمار

توزع أرباحاً بـ 25 مليون دولار

كما صادقت الجمعية العامة، التي انعقدت فمنتصف يونيو للأضي في الرياض، برثاسة رئيس مجلس الإدارة، نائب مدافظ مؤسسة النقد العربى السعودي د، محمدين سليمان الجاسر"، وحضور ممثلي الدول الأعضاء، على

الُحسابات الخبّامية للعام 2006، كما استعرضت تقريري مجلس الإدارة ومراجع الحسابات

د، محمد بن سليمان الجان

و أظهرت النتائج المالية للشركة ف نهاية العام 2006، تحقيق أرباح صافية بلغت نحو 82 مليون دو لار، وارتفاع حقوق الساهمين بنسبة 12,5 في الله لتصل إلى نحو 769 مليون دولار، وآرتفاع أصول الشركة بنسبة 12 في المئة لتصل إلى نحو 3428 مليون دولار. كما أظهرت النتائج احتفاظ الشركة بقاعدة رأسمالية قوية، إذ بلغت نسبة كفاية رأس المال 37 في اللثة، والعائد على حقوق

للساهمين 12 ق المئة، والعائد على للوجودات 2,7 في المئة. كما استعرض مجلس إدارة الشركة النتائج المالية للأشهر الخمسة الأولى من العام 2007، التي أظهرت تحقيق أرباح صافية بلغت نحو 36 مليون دولار، مقارنة بنُدو 34 مليوِّناً حققتها في الفترة نفسها من العام الماضي. يُشار إلى أن الشركة العربية للاستثمار تأسست في الحَّام 1974، وهي

مملو كة لحكو مات 17 دولة عربية، ويبلغ رأس مالها 500 مليون دولار،

اتفاقية شراكة بين 3 مؤسسات مالية لإدارة وتسويق "الصندوق الهندي للأسهم الخاصة"

وقَعت 3 مؤسسات مالية كبرى هي: بنك الخليج للتمويل والاستثمار (مقرّه البعرين)، الشركة الكّويتية للاستثمار، "بيت التمويل الكويتي" (بيتك)، اتفاق شراكة لتسويق وإدارة استثمارات "الصندوق الهندي للأسهم الخاصة" البالغ رأس ماله 200 مليون دولار، ويعمل وفق الشريعة الإسلامية في أنشطة متنوّعة ومخاطر مدروسة يتوجه فيها إلى مجالات تنمو بشكل متزايد، من أبرزها العقار والشاريع الصناعية في الهند، التي تعدُ حالياً من أكثر الدول تحقيقاً لمعدلات نمو اقتصادي مرتفعة، ويتوقع أن يحقق معدل عائد داخلي يزيد على 25 في المئة في نهاية مدة الاستثمار البالغة 5 سنوات.

وأكَّد مسؤولو المؤسسات المالية الثلاث، الرئيس التنفيذي ا."الخليج للتمويل والاستثمار" نبيل هادي، والدير العام لـ"بيتك" محمد العمر، ورئيس مجلس إدارة الشركة الكويتية للاستثمار بدر السبيعي، على أهمية "الصندوق الهندي للأسهم الخاصة" نظراً لتنوّع المجالات الاستثمارية التي يقدّمها في الهند، وأشاروا إلى انّ الصندوق خطوة ستراتيجية مهمة للمؤسسات الثلاث التي تسعى إلى تلبية تطلعات الستثمرين الباحثين عن فرص و ادوات تحقق أعلى العوائد وبأقل الخاطر، مشددين على أهمية مثل هذه



من اليمين: نبيل هادي، محمد العمر وبدر السبيعي

التحالفات وصيغ التعاون على المستوى الخليجي لتعزيز بيئة الاستثمار وتنمية ألفرص وتحقيق أفضل مستويات ألأداء من خلال تبادل الخبرات والتجارب والتباحث بشأن حركة الأسواق وعناصر النجاح في كل مشروع من واقع عملي تتميّز فيه كل جهة.

وتتراوح للدة الزمنية للاستثمارين الصندوق الهندي للأسهم الخاصة ما بين 3 و5 سنوات، علماً أنَّ شركة وربة للاستثمارهي ضامن جزئى للاستثمار في الصندوق في سوق الكويت.



Roads, bridges & tunnels

Sewerage & treatment plants

Kingdom of Saudi Arabia P.O Box 85153 Riyadh 11691 Tel +966 1 477 0598 Fax +966 1 476 9208

E-mail info@sapac.com sa www.sapac.com.sa

Pan Kingdom Group











لورا بوش تستضيف

"المنتدى العربي الأميركي لسيدات الأعمال القياديات"

استضافت العاصمة الأميركية واشنطن النندى العربى الأميركي لسيدات الأعمال القياديات" الذي انعقد بدعوة من وزارةً الخارجيّة الأميركية.

وشكُّل المنتدى فرصة تعرُّفت خلالها 50 سيدة أعمال من 10 دول عربية، هي: السعودية، الإمارات، البحرين، الكويت، مصر، الأودن، فلسطين، سورية، لبنان والمغرب، على 50 سيدة أعمال من 50 ، لاية أمير كية.

وخلال المنتدى استضافت السيدة الأولى في الولايات المتحدة لورا بوش المُشاركات في البيت الأبيض، والقت كلمة شدَّنت فيها على دور المرأة الريادي وأهمية العلاقات العربية الأميركية وسُبل

ومضرت اللقاء وكيلة وزارة الخارجية كارين هيوز التي أشارت إلى أنَّ هذا المُنتَدى يمثَّل الجزء الثاني لـ "منتدى سيدات الأعمال القياديات" الذي عُقد في فبراير الماضي في الأردن بمشاركة الملكة واثبا العبد الله.

وأفسح المنتدى المجال أمام السيدات العربيات للشراكة مع السيدات الأميركيات اللواتي تعملن ضمن النطاق نفسه، وزيارة الولاية التي تقيم فيها الشريكة الأميركية للتعرّف على مجال عملها عن كثب وتبادل الخبرات حول أساليب الإدارة والمهارات الهنية.

كما تُمّ جمع السيدات العربيات مع المتمين الناقشة إمكانية خلق شراكات عربية أميركية حيث ثمّ الثوقيم على عدد من اتفاقيات العمل بين بعض المشاركات العربيات و نظيراتهن الأميركيات. كما



السيدات للشاركات

شاركت سيدات الأعمال القياديات في برنامج خاص حول دور المرأة الريادي في عالم الأعمال، وقامت المُشاركات بزيارة مقرِّ الكونفرس

الأميركي والمتحف القومي للمرأة والفيِّ. ومثل لبنان في هذا النتدى وقد تألف من 6 سيدات أعمال هن، للديرة للحلبية لشركة أرامكس العالمية أسمهان عجود للديرة العامة لشركة إنكونت داتا ما نجمنت زكية كرم، نائب رئيس مجموعة رعيدي للطباعة ماري رعيدي، للديرة المامة لـ "دانكن دونتس" لبنان كريستين أسود صفهر، مديرة العلاقات الخارجية في شركة ترانسميد كوكب سفو، ومديرة المؤتمرات في مبجم وعبة الاقتصاد والأعسال نهلة الرعدري.

"دبي للاستثمار" تشتري حصة في أالقدرة للإدارة الرياضية"

وقُعت شركة "القدرة القابضة" اتفاقية شراكة مع دبي للاستثمار ً تقضى ببيع 50 في اللثة من حصتها في شركة "القدرة للإدارة الرياضية". وبموجب هذه الشراكة ستقوم دبى للاستشمار"، من خلال نراعهاً العقارية، بالساهمة في تطوير مشاريع رياضية كبرى كانت قد أعلنت عنها "القدرة الرياضية" في السابق.

ووقع الاتخافية كلمن رئيس مجلس إدارة شركة القدرة القابضة والعضو المنتدب صلاح سالم بن عمير النشامسي، والرئيس التنفيذي والمضو للنتدب في دبي للاستثمار خالد جاسم بن كلبان.

وقال الشامسي: "تندرج الشراكة ما بين "القدرة القابضة" و"دبي للاستثمار"

فإطار سلسلة من التصالفات التى تشهدها مختلف قطاعات التنمية الاقتصادية وقطاعات الخدمات الرئيسية التي تعنى بها مجموعة شركات "القدرة"، متوقعاً أن يكون لهذه الإتفاقية الأثر الكبير فيتعزيز مشاريع "القدرة للإدارة الرياضية".

بدوره، اعتبر خالد بن كلمان أن الشراكة مع "القدرة القايضة" مهمة للغاية على صعيد تطوير الأعمال ما بين إمارتي أبوظبي وديى، خصوصاً في مجال حيوي كالإدارة الرياضية التي تحتاجه الدولة في الوقت الراهن.

وكانت كل من شركة القدرة القابضة وشركة "بيي للاستثمار" قد أعلنتا قبل عام تقريباً مّن شراكتهما في تأسيس شركة ذات مسؤولية محدودة تحمل اسم "كيو دى آي سبورت مانجمنت في واحدة من أهم الصفقات التى عقدت بهدف تنظيم وتفعيل المنشآت الرياضية في دبي.

المجموعة المالية هيرمس قطر الحدودة

وقعت المهموعة المالية هيرمس القابضة عقد مشاركة لتأسيس شركة في مركز قطر المالي تحت اسم الجموعة المالية فيرمس قطر المدودة، بهدف تقديم خدمات بنوك الاستثمار (المشورة المالية والترويج وتغطية الاكتتاب) ونشأط إدارة الأصول والمحافظ، كما تهدف للتوسع في نشاط تقديم الوساطة المالية في سوق قطر. وستتقدم الجموعة بأوراق تأسيس الشركة إلى مركز قطر المالى في القريب العاجل.

يُبِلغُ رأس مال الشركة الجديدة نعو 37 مليون دولار، يتوزع ما بين الجموعة المالية هيرمس القابضة وشركاتها التابعة بنسبة 51 ق الثة، وإحدى الشركات القطرية بنسبة 49 في المئة.

وعلق رئيس مجلس الإدارة المشارك والرئيس التنفيذي للمجموعة المالية هيرمس القابضة حسن هيكل بأن قطر تعتبر سوقاً محورية في توسع المجموعة الإقليمي، فمركز قطر المالي يوفّر فرص عمل مثمرة للمجموعة حيث المناخ جانَّباً للاستثمار وسوق المال في تطور مستمر".





رئيس مجلس الوزراء د، علي مجوّر يتناول في هذا الحوار جملة من القضايا السياسية :

■ حقق اليمن خلال الرحلة السابقة إنجازات يهمة على صعيد الوحدة، ترسيم الحدود، وإرساء التعدية السياسية والديوقراطية. تبقى معركة التنمية والاستثمار مفتوحة وتحتاج إلى جهود. عضلة الكسياء فعا هي توجهاتم في هذا الجال؟

مثلثه تصبيها، ما هل موجالتم إله الدوارات الرابيات منه المحكوب المعاون المجاولة المحكومة هي تأكيد الشخور القنام الاستثمار في النظام الاستثمار في النظام الاستثمارة المجمورية البوطني وترفيق لوسل العمل أمام المخاطئين ومحارية الشكرية تصلى البطال شأن الشكرية تصلى البطال شأن الشكرية تصلى المجاهرين الأولى بقوم على استثمار المحلية بصحورة جيدة وتطوير الشراكة مع المرابع المسالمين المخطبة والتدريب المجاونة المخطبة المحلوم المجاونة المحلوم المحاريب المجاونة المحلوم المحاريب المجاونة المحلوم المحاريب المحا

أولوية الاستثمار

■ أَطْلَقَ فَحَامَةَ الرَّئيسَ علي عبداللَّه صالح خَلال رعايته "مؤتمر فرص الاستثمار في اليمن"، الذي

عقدق شبهر أبريل الماضىء

مبادرة كبيرة تجاه القطآع

الخاص والاستشمار، كيف

تفظرون إلى المؤتمر وإلى دور البقطاع الخاص البيسني

والخلسيسجسي والسعسريسي

"مؤتمر فرص الاستثمار في اليمن" شكل تظاهرة اقتصادية إقليمية ودولية

والخارجي عامة في سياق معركة التنمية؟ ت لقد مثل المؤتمر تظاهرة اقتصادية إقليمية ودولية، وذلك بالنظر إلى حجم المساركة الواسعة

لكبريات الشركات الظليجية والعربية والتي تجاوز عدما 200 شركة ، وإلى تومية فرص الاستثمار التي كم عرضها على استشفرون في مجالات السيخة والنفط والمعادن والصناعات الاستفراجية والطاقة في متانع الاعتمام والرغبة بالاستثمان أو البيدي الواقع فإننا ننظر بتقازل كبير إلى دور القطاع الخاص المقارع الطبحي والصحيح والقطري بلمبعد رحد حيوي روئيسي في عملية التندية على كافة المستويات، ولا سبح في هذا التصريص على المشاريع ذات العائد الاقتصادي والاجتماعي.

بيئة استثمارية جاذبة

■ ببذل اليمن جهوداً حثيثة لتحسين البيثة الاستثمارية، ولكن هناك قضايا بالغة الحساسية وتكتسب أولوية من وجهة نظر الستثمرين، مثل النزاعات على الأراضي، القضاء، و تضارب

القوانين. ما هي خططكم لجلها؟ في هذا الجانب، وإدراكاً من الحكومة بأهمية توفير الأراضي للناسبة للمستثمرين، أقرّ مجلس إدارة الهيئة العامة للاستثمار في اجتماعه الأسبوع الماضي إناطة كافة العمليات التعلقة بالجانب الاستئماري بالهيئة العامة للاستثمار، بما ڧذلك تسليمها الأراضى الجاهزة والتي خُصصت لمشاريع استثمارية كالمناطق الصناعية، والمناطق المخصصة السياحة وغيرها، إلى جانب إعداد مخطط عام للأراضي التي يمكن تخصيصها للاستثمار على مستوى الجمهورية، وتمّ إقرار لائحة تصنيف الأراضى وتخصيصها للاستثمار بحسب طبيعة كل منها. وستتولى الدولة توفير كافة الخدمات الأساسكة إلى بوابة تلك المناطق وصولا إلى توفير الأرض المخدومة باعتبار ذلك هو الأساس السليم لجذب الاستثمارات واستقرارها وإنهاءأي إشكاليات حول الأراضي. أما في ما يتعلق بالقضاء،

الظروف الناسبة لتحسين البيئة الاستثمارية. فالرئيس على عبد الله صالح دأب على توجيه رسائل واضحة وقوية الى الستثمرين ومجتمع الأعمال تؤكد العزم على تذليل كافة الصعاب أمام الاستثمارات للحلية والعربية والإحديدة، ومن أبرز الرسائل تلك التي وجهها في مؤتمر فَّرِصِ الاستثمار في اليمن" الذي عُقد أواخر شهَّر أبريل المَاضَى، حيث أعلنَ أنَّ الهيئة العامة للاستثمار التي براسها صلاح العطار ستكون النافذة الوحيدة للتعامل مع الستثمرين وهى تتمتع بكامل الصلاحيات بحيث لايمكن لأي هذارة أو مؤسسة التدخل في عملها، مشيراً الى أن ملف الاستثمار سيحظى بالرعاية والاهتمام المباشرين من قبل القيادة السياسية والحكومة ممثلة برئيس مجلس الوزراء الذى بيراس أينضاً مجلس إدارة النهيشة النعامة

فقد شهد في الأونة الأخيرة عملية إصلاحية شاملة. و لأول مرة يتم فصل العصد من القضاة لأسياب تتعلق بسبوء الإدارة وبالفساد، ناهيك عن اشفاد الخطوات العملية لتأكيد استقلال القضاء وتفعيل أجهزة التفتيش القضائي على مستوى الجمهورية. كما أن الحكومة قدعززت من الإجراءات للطلوبة لخلق الطمأنينة لدى الستثمرين تجاءحل الخلافات والمنازعات إن وجدت بشكل سريع. ونلك من خلال إنشاء المحاكم التجارية المتخصصة ورفدها بالكوادر القضائية المؤهَّلة المقتدرة على التعامل مع هذا النوع من القضايا على الستويين الحلى والدولي، في الوقت الذى أجرت فيه الحكومة خلال أأفترة القليلة الماضية العديد من التعديلات على القوانين التعلقة بالاستثمار بهدف إنهاء أي تضارب في ما بينها. ويتم العمل حالياً على إجراء تعديلات على القوانين الضريبية والجمركية ف اتجاه تعزيز الناخ الاستثماري الجاذب.

مكافحة الفساد

عن الحهود النذولة لكافحة الفساد؟

 بالانتقال إلى هذا للوضوع فإن الفساد و محاربته من المهام الرئيسية للككومة، وقد أكننا في أول اجتماع لهذه الحكومة الذي ترأسه فخامة رئيس الجمهورية عزمنا على محاربة هذه الآفة واجتثاثها و تجفيف منابعها، وأعلناها بصورة شفافة وقوية أننا سنتصدى بحزم للفساد وللفسدين، وسنحيل أي

فاسد إلى القضاء. وبالفعل فقد أحيلت خلال الأسابيع الماضية مشكلة توفير الأراضي الخصصة مجموعة من تقارير الجهاز المركزي للرقابة والحاسية إلى النبابة العامة للتحقيق بشأنها وإحالة أصحابها إلى القضاء.

وفي إطار الخطوات والإجراءات السادفة إلى محارية الفساد واجتثاثه، فقد صدر مؤذراً قرار جمهوري بتشكيل الهيئة الوطنية العليا لكافحة

وجاء تكليف د، على مجوّر برئاسة الحكومة بمثابة رسالة ضمنية لتعزيز ثقة الستثمرين ومجتمع الأعمال بجدية خيار الاصلاح و تذليل معوقات الاستثمار . فدد،على مجؤر شخصية تتميز بالاستقامة ورجل قيادة يتصف بالحسم، وهو إلى ذلك إبن الإدارة اليمنية عرفها عن كثب كوزير سابق وكمتابع يعرف الشؤون والشجون ويُلمَ إلماماً كافياً يمو اطن الضعف و القوة.

ويأتى د على مجوّر على رأس الحكومة اليمنية في وقت باتت الإصلاحات الاقتصادية والمالية والإدارية ومكافحة الفساد ضرورة ملخة لدقع عجلة الاستثمار إلى الأمام لا سيِّما بعد "مؤ تمر المانحين" الذي انعقد في لندن في ظلِّ التزام خليجي واضح للاستثمار في اليمن، وتمكن البلد الجار من تحقيق نهوض اقتصادى يحوّله الى بلد فاعل في منظومة دول مجلس التعاون الخليجي،

الفسادمن ذوي الخيرة والكفاءة والشهودلهم بالنز اهة، و ذلك بعد انتخابهم من قبل مجلس النوّاب، فيما الإجراءات جارية لاستكمال إنشاء اللجنة العليا للمناقصات، وهما إطاران مستقلان سيتولى الأول دعم وتعزيز إجراءات الرقابة والمساءلة على الأنشطة والبرامج المالية والإدارية للأجهزة الحكومية، فيما سيعمل الأخرعلي مناقشة وإقرار المناقصات بصورة شفافة وتنافسية تحقق العدالة للجميع، بما في ذلك التابعة والتقييم لسير تنفيذ للناقصات والتأكدمن سلامة تنفيذها

شراكة الدول المائحة

■ نجح اليمن ف مؤتمر الدول المانحة الأخير في ئىندن بالحصول على 4,7 ملىيارات دولار من التعهدات، فهل أنتم راضون عن هذه النتيجة، وعن سرعة تنفيذ ثلك التعهدات؟

ت في الحقيقة لقد ساهم المبلغ المتعهد به في سد جزء كبير من الفجوة التمويلية للخطة الخمسية الثالثة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ومكافحة الفقر 2006—2010، وقد تمّ تخصيص نحو 66 في المئة من تلك التعهدات، فيما الماحثات مستمرة مع مجتمع الماندين لاستكمال التخصيصات وفقأ للبرامج والشاريع للقدمة من الحكومة والتي تمثل أولوية في عملية التنمية و ترتبط ببرجة أساسية بالبنية التحتية.

■ يسعى اليمن إلى جعل العلاقة مع الدول المانحة علاقة شراكة، خصوصاً مع دول مجلس التعاون الخليجي، كيف تتوقعون أن تتطور هذه الشراكة مع دول الجلس ف السنوات القبلة؟

 التعاون اليمنى - الخليجي يسير بصورة جيدة وتطور مستمر و وفق برنامج مرحلي.. ولقد كان مؤتمر استكشاف فرص الاستثمار في اليمن، ثمرة من ثمار هذا التعاون والشراكة التى بدأت تظهر بصورة ملموسة في الآونة الأخيرة. ومن دون شك فإننا ننظر إلى الشراكة الاقتصادية باعتبارها الدخل الرئيسي للاستثمار حُلَت عير

الهيئة العامة للاستثمار

لتطوير الشراكة وصو لاً إلى اندماج الاقتصاد اليمني بالاقتصادات الخليجية على طريق الانضمام الكامل لعضوية للجلس بحلول العام 2015. وفي الحقيقة فإنّ

ذلك التطور يأتى تجسيداً للرؤية

الستراتيجية للقيادة السياسية

البمنية التوافقة معرؤية قادة

دول الجلس بأهمية تضافر

عملية إصلاحية شاملة للقضاء، وتعديل الشوانين الضريبية والجمركية

الجهود الرسعية وغير الرسعية لتطوير الشراكة الاقتصادية، بما يمثله ذلك من الهمية لتحقيق مصلحة الجميح، خصوصاً إذا ما الركنا أن اليمن يمثل عنقاً إضافياً وامتداءاً مهما لقاعدة النهضة الاقتصادية والتنموية في

> المنطقة وفي المقدمة للأشقاء في الجزيرة والخليج. التنقيب عن التقط والغاز مستمر

■ مناك مدحى واضح لانخفاض معدل إنتاج النفط في السنوات الأخيرة اقابله جهود مستمرة للبحث عن امتياطات ويدرة، ما مدى التفاؤل بإنشاف محياطات كبيرة جديدة، وإلى إي مدى تبني الحكومة سياساتها وتوقعاتها الاقتصادية على الفتراض ارتفاع إنتاج النفط والغاز في استقرا في النقط والغاز في النفط والغاز في النقار في النقط والغاز في النقار في النقط والغاز في النقط والنقط والنقط والنقط والغاز في النقط والغاز في الغاز في النقط والغاز في النقط والغاز في النقط والغاز في الغاز في النقط والغاز في النقط والغاز في النقط والغاز في النقط والغاز في الغاز في

وغازية جديدة خصوصاً أن هناك أكثر من أربعين



د، علي مجوّر والزميل مدير الثحرير

شركة تعدل حالياً في مجال التنقيب، في الوقت الذي تولي فيه الحكومة القطاعات الأخري المواعدة كالسياحة و اللاروة السمكية و الصناعات الخليقة و المتوسطة المتمام تتزايداً، سواء من خلال توفير البنية الاساسية لها أو الترويج الواسع على للستويين البنية الاساسية لها أو الترويج الواسع على للستويين المحلي والخارجي، وهو صاحة

الشراكة الاقتصادية المدخل الرئيسي لانضمام اليمن إلى مجلس التعاون الخليجي

■ يتمتع اليمن بموارد سياحية ضخمة ومميّزة تجعله مستقبلاً مقصداً مهماً للسياحة العربية والعالية، لكن تطوير هذه الوارد يرتبط بدوره

التركيز عليه بالطعل خلال

ألمؤتمر الدولى لاستكشاف

فرص الاستثمار في اليمن، حيث تمُّ عـرض أكـثـر مـن فـرصــة

استثمارية في ثلك المجالات.

بمستوى البنية التحتية عامة وبعدى تقبّل الجتمع اليمني للسياحة، ما هي الرؤية لستقبل السياحة في اليمن ،وإلى أي مدى تتوقعون نمو دورها في الاقتصاد عامة؟

الدين الحكومة رئية وستراتيجية واشحيتين وستراتيجية واشحيتين وستراتيجية والشحيتين وستراتيجية والشحيتين والقلامل الاقتصاد الرطني وقد أفزرت تنائج مؤخرو استكشاف خرص الاستخداب التحريبين في هذا البيال الأجر الذي يوكن المساوية الموري الذي سيتمية مذا القطاع خلال السحيل الموري الذي سيتمية والمساوية وفي هذا الموردي الذي سيتمية وفي هذا الموردي الذي سيتمية القريب في المنتبية الإقتصادية ، وفي هذا الموردي لتيمي للسياحة المساوية إليجام إذات الموردي الموردي المصاوية منا المورد في تطوير وتناهي المعين المساوية وتناهي المعين المساوية وتناهي المورد في تطوير وتناهي الميشي المساوية والمؤسنة المناهية المورد في تطوير وتناهي الميشي المساوية والمؤسنة المناهية والمؤسنة المناهية والمنتبية المساوية المناهية والمنتبية المساوية والمنتبية المساوية والمنتبية المساوية والمنتبية المساوية وستراكية والمنتبية المساوية والمنتبية والمناهجة والم

الحرب انتهت

مسيرة الديموقراطية

■ كيف تقيّمون تجربة اليمن على صعيد الديموقراطية والتعدية الحزبية؟

 لا شك بأن اليمن قد قطع خطوات ملموسة في مسيرة الديمو قراطية و التعديية المزبية، من خلال إجراء العديد من الدورات الانتخابية البرلمانية والمطية والرئاسية. وفي هذا الجانب فقد مثلت الانتخابات الرئاسية والمحلية التي جرت في 20 سبتمبر من العام الماضى علامة بارزة على مدى التطور الذي تشهده المسيرة النيمو قراطية اليمنية، حيث اتسمت هذه الانتخابات بالشفافية والنزاهة والتنافس غير السبوق، والذي جعلها محل احترام و تقدير الجتمع الدولي، والدوار جار هذه الأنام بين الأحرّ اب للمثلة في مجلس النوّاب لتطوير النظام الانتخابي من خلال إيجاد نظام الغرفتين عبر الانتخابات الباشرة لجلسي النوّاب والشورى، إلى جانب تعديل قانون الانتخاباتُ العامة والاستفتاء في اتجاه تطوير المارسة الديمو قراطية وإفساح المجال أمام السلطات الملية لانتخابات المحافظين و مدراء للديريات. 🖿 م المحاصد المحاصد عن المتعال كراد الحولد علم عبور الاسريقي الحديد الاسريقي



إذا النس متوسفاً (في نيروبي، قال تصود عند المرضد الفهيدة استمتع بالإقامة في فندق ازدركوفيتندال الأمد حديثاً وذلل تفسك بمنارسة الجولف في نادي كارين للجولف ذو الشهرة الواسعة، خيرة مهينية طويلة قسع ضيوفنا فرصة خفيفية للاستمتاع بكل ما هو أصبان وغير متوقع في كافة وجهائنا



للحجز والاستفسار يرجى الاتصال على 1-8004GHOTELS أو زيارة موقعنا الإلكتروني intercontinental.com/arabic

المدن الاقتصادية السعودية مختبر الانفتاح وحاضنة الاقتصاد الجديد

کتب رشید حسن:

وجدت التوسسة السياسية السعودية أو "الاستابلشمئت" كما يمكن تسميتها أيضاً، الجواب السعودي أو "الطريق السعودي" لرحلة الفورة، ليس جواباً متسرعاً ولا تقليدياً بمعنى مجاراة التيار أو الحماسة التي تأخذ بلب السوق و اللاعبين، بل جواباً بحتوى على العصارة الأخِّيرة لم احل منه الية من المداولات والمشاورات الطويلة على امتداد وقت طويل على كافة الصعد الرسمية في الدولة وفي الهيئة العامة للاستثمار ثم التصفية المتدرجة بين الخيارات حتى الاتفاق على التصور النهائي. أما المهمة الأساسية فكانت الانفاق على كيفية مواجهة المرحلة الجديدة للاقتصاد في الخليج والعالم والأولوبات التي يجب أن تحكم استثمار الموارد الإضافية التي نجمت عن التحسن الكبير في أسعار النفط الخام، وبالتالي استشراف للرجلة التالية ف مسار الاقتصاد والمجتمع، وكالمتاد يتم كل شيء كمسيرة تصول وثيدة عنوانها البناء على ماهو قائم والتدرج في التطور وإنضاج الأمور قبل الانطلاق بالمرحلة التالية. لكن ق كل مرة يتميز الجواب أيضاً بكثير من الجراة والاستكار وليس أدل على ذلك من مبادرة إنشاء المدن الاقتصادية.

↑ يجب القول أن الدولة السعودية ويفضل هذا النبج "الذوركي" والواقعي، "تجوت خطوات ومطلع على مقابلة بها "لكنو متالية والمنافعة المستهدات ومطلع المستهدات كمجتمع فقير نسبيا و محافظ ومنفق على المستهدات كمجتمع فقير نسبيا و محافظ ومنفق على المستهدات الاكثر محافظة أن العالم من حيث تركيبتها المجتمعات وعاداتها و الشعوباط العسيدة التي ما ذات حردًا أساسيات على على المستهدات المستهدات المستهدات المستهدات المستهدات على المستهدات المس

الالتصادية وراعجها الأول)، فإنّ القائدة الدهية في المنخدة هي أن الحاكم لا يبالغ في استخدام التفويه في المنخدة مثل أن يكون تقطف أن ويصدوس على الدوام على أن يكون تقطف التوزن والتحاصل وليز على الدوام على أن يكون المنزعات المتوزن والميادة ولي المنزعات الميادة الميا

تحديات الفورة والعولمة

لكن الملكة السعودية تواجه منذ مطلع الألفية الجديدة وضعاً لا سابق له يتمثل في تسريع معظم دول الخليج الأخرى لوتيرة الإصلاحات والانغتاح الاقتصادي بل والانفتاح على السياحة والاستثمارات والتسابق على اجتذاب القرات الاقليمية للشركات الأستبية، ثم التسابق، أنضاً على الفوز بالترتيب الأفضل لجهة سهولة تأسيس الأعمال أو سرعة إنجاز للعاملات وغير ذلك من المعايير. وقد بدأ البنك الدولي استخداما واسع النطاق لعمليات تصنيف القدرة التنافسية للدول في أكثر من مجال، بصورة تنسج وإن من منظور مختلف، على منوال مؤسسات التصنيف للالى للبنوك أو الحكومات والدول لجهة قوتها للألية وجودة ديونها للسوق الدولية. وكما أن التصنيف المالي للمؤسسات أو الحكومات يؤثر على إمكان اقتراضها من السوق وعلى اسعار الغائدة التي تدفعها، فإنَّ تصنيفات البنك الدولي ومؤسسةٌ التمويل الدولية يمكنهما أن يؤثرا على جاذبية أي بلد للاستثمار وبالتالي قدرته على استقطاب التدفقات الاستثمارية. والسعودية، على رغم دخلها الكبير من صانوات النفط، دولة كبيرة ومترامية الطرف وفي حاجة إلى تنفيذ استقدارات هائلة سفرواً العقائة على وعائز ندوميدالة وتوفيز فرص العمل لمات الأوق من وعائز ندومية أويس فقط استقطاب الاستقدارات بالنسبة للسعودية أويس فقط استقطاب الاستقدارات من الخذاوية إلى أسواق الطورة ولا فالطيح أو الرائد الاسروق الدولية ألى أسرواق الخورة ولا فالطيح أو الرائد الأسرق الدولية الواسعة بسعب عدم تو أفر الفرص المكافئة في السرق الحلية أو اليسبب تأخير بعض المؤات كما هي العمال مثلاً في قابل إسبب تأخير بعض الذي أدى تأخير أفرار التشريعات اللازمة لتضيابه إلى تباطؤ حركة الاستقدار العداري وبالتالي نقائم أرئمة تباطؤ حركة الاستقدار العداري وبالتالي نقائم أرئمة تباطؤ حركة الاستقدار العداري وبالتالي نقائم أرئمة المؤات

إحدَّى المقانَّق الْهِمة التي استرعت أنتباه المفططين السعوديين هي ولا شكّ التنامي السريم في اقتصاد عدد من الدول الخليجية التي تبتَّت سياسات

> "للدن الافتصادية" توفق بين إعطاء الثال الناجح للمستقبل وبين المهادنة الرحلية للنمط الإداري السائد

الصورة قرقد بدات تـ لك السياسات تؤتي ثمارها على السياسات تؤتي ثمارها على شكل تنام متسارة ليس فقط في مجم اقتصادات تلك الدول وفي المعدلات اللفقة لنمؤها السنوي بل بدات تنبدي أيضاً في التنامي

الانفتاح والارتباط بعجلة

للتسارع ول خبرة تلك البلدان رخيرة شركاتها ومؤردها البشرية الكثورة ولي تطور مناع الأعمال التناهسي ، وكلها موامل تجمل ثلك البدان مؤهلة لثابه النحو بالرفائز نفسها التسارعة استرات طويلة مطابق ، ويجمع المسارعة المناوت طويلة مطابق ، ويجمع المنافق المنافقة المطبيح لم تظهر كلها بعد باران معظمة مرحة بايلغة المطبيح لم تظهر كلها بعد باران معظمة الماسلة في منطقة المطبيح لم تطبع كلها بعد باران معظمة المرحة بايلغة مشرحة الأولى المنافقة المطبيح لم تطبع كلها بعد باران معظمة المنافقة المطبيح لم المنافقة المطبيح المنافقة المنا

وتيرتان للنمو ف الخليج؟

من نافل القول أن هذه التحولات لم تعد مجود "فرورة" أو "طفرة" باللغين الكلاسيكي بل أصبحت عملية تطور حقيقي تخلق كل يوم وقائع جديدة على الأرض وتحوز بالتألي عمليتي التصاير والنضيع في التصادات المنطقة ويضف النظر عالت الميترة والنضيع في الشورة من تصحيحات، فالأكيد أنها رضم كل شيء بدأت تشكرون في المنطقة بإن الانتخاب المناسبة عمل المناسبة المناسبة المناسبة عمل المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة عمل المناسبة عمل المناسبة عمل المناسبة عمل المناسبة عمل المناسبة عمل المناسبة المناسبة بالمناسبة المناسبة بالمناسبة عمل المناسبة عمل المناسبة المنا



في هذا الإطار الحيوى للقورة في الخليج، وفي دائرة العولة ككل، نشأت فكرة المن الاقتصادية السعودية، بحيث إنها المرة الأولى ريما التي يلعس المراقب تأثيراً متبادلا بهذا الوضوح ببن الاقتصاد السعودي الكبير وبين البيئة الإقليمية والدولية المعيطة. كما أنه في الوقت نفسه أكبر بليل على الأثر المتزايد الذي تمارسه عملية العولمة على الاقتصادات الوطنية والسياسات الاقتصادية والمالية المطية. وقد برزت فكرة الدن الاقتصادية كما يبدو في سياق التداول على أعلى مستويات القرار في الملكة وداخل الهيئة ألعامة للاستثمار في الأسلوب الذي يساعد للملكة، وهي الاقتصاد القائد في المنطقة، على مواكبة التحوّلات الجارية بما لا يؤدى إلى تعميق التمايز ونشوء وتبرتين للتطور الاقتصادي في الخليج واحدة في للعلكة السعودية وأخرى في الغالبية الباقية من دول مجلس التعاون الخليجي.

بيت القصيد: المنافسة

ومن الواضح إن القيادة السحودية دكتك فريق مية الاستثمار، وضما يدهما أخيراً على مقتاح السالة كلها، وهذا المتحاج الميا يكن في كلمة "التطور" ولا في "الانتفاح" أو ما شابه من الكلمات الرائجة بل في كلمة أكثر والعمية حيادية هم "الناسات" في النظمات في النظمات في النظمات في النظمات في النظمات المتحادية في ميان امتحان المتحادية في ميان امتحان المتحادية في ميان امتحان المتحادية المتعاددة للمتحادية المتحادية في ميان المتحاد المتحادية المتحادية

3 . ATS-11	21.2	1 116 - 1	رسومة للصناع	11 tr . 111
الحياقسية	، بعد جب حصه	ات الاساست	حسه مه للصناع	וגערופייר

	,			
الصناعة	الحمة للساهلة	النائج للطي	مهموع الاستثمارات	عيد الوطائف
	من السوق الدولية (%)	(منیار دولار)	(مکیئر مولار)	
الألمتيوم	12	13	24	18,000
المديد الصلب	6	2	4	9,000
الأسماءة	16	3	7	9,000
الكيميائيات الثقليدية	14	6	23	24,000
الكيميائيات غير التقليدية	10	11	27	48,000
اللمموع		34	85	108,000
المسدر: الهيئة العامة للاستثم	بار — السعودية			

مبادرة للدن الاقتصادية ظم تكن في هذا السياق سوى واحدة قطة بين عدد من البيادات التي صمعتها البينة تحقيق ما سعة در برنامج (2010) وهو برنامج يدمي الرئامة حالياً أيل الرئية الماسانية من الرئية 38 حيث ترجيد حالياً أيل الرئية الماسانية أي العالم ذلك بحلول لمام 2010 وهي مدة قصيرة نسبيا و تشير إلى مدى إحساس للمسؤولين في الدولة بالمعية التقيم، ويسرعة، في هذا المجال، ويشغير وكيل للنائية المنافقة الرئية إلى الاستفار المؤولة المنافقة الرئية إلى المحافظة المهيئة المحافظة المهيئة المحافظة المهيئة الحافة إلى الإستفار الشؤولة للنائية القدمانية فهدا الرئية إلى المسافقة الرئية إلى المسافقة إلى المنافقة الرئية إلى المنافقة الرئية إلى المنافقة الرئية إلى المنافقة الرئية إلى المنافقة إلى المنافقة إلى المنافقة الرئية إلى المنافقة المنافقة إلى المنافقة إلى المنافقة الرئية إلى المنافقة المنافقة إلى المنافقة المنافقة إلى المنافقة الرئية إلى المنافقة المنافقة إلى المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة إلى المنافقة المن

هذا الجانب بالتأكيد عــلـــى أن هـــدف الــــ

(10×10) يــســتند في

الواقع إلى ثلاث

مبادرات رئيسية هي:

تحسين بيئة الاستثمار

"الدن الاقتصادية" هي السراتيجية الأفضل لإدخال سياسات الانفتاح واختبارها فبل تطبيقها على الاقتصاد الكلي

في الاقتصاد السعودي ككل وبالتالي معالجة الصعوبات التي تواجه الستثمرين محليين كانوا أم اجانب، مشيراً إلى تأسيس مركز وطنى للتنافسية لساندة الهيئة والجهات الحكومية ذأت العلاقة على تطوير وتسريع إجراءات الاستثمار. أما البادرة الثانية فكانت إطلاق المُدن الاقتصادية التكاملة ف مناطق الملكة. والمباسرة الثالثة هي تطوير منظومة قطاعات الطاقة والنقل و الصناعات القائمة على العرفة، و هي القطاعات التي تركَّز عليها المدن الاقتصادية. وحسب الرشيد فإن هذه الأهداف مترابطة في ما بينها وتتم يصورة متزامنة. فبعض المدن الاقتصادية (مثل جازان) ستكون إحدى القواعد الأساسية لتطوير الصناعات الثي تمتلك فيها الملكة السمودية قدرة تنافسية طبيعية مثل الطاقة والنقل والصناعات الأساسية ذات الاعتماد الرتفع على الطاقة، بينما ستخصص مدينة العرفة الاقتصابية بالصناعات القائمة على تكنولوجيا

الملومات وتقنيات المعرفة عموماً. حاضية الاقتصاد الجديد

وتشير وثيقة رسمية صادرة عن الهيثة العامة للاستثمار إلى أن الدن الاقتصادية ستقوم على أركان سنة أساسية يمكن إيجازها بالتالي:

1 - تأسيس صناعات جديدة مبنية على اليّزات التنافسية للمملكة، أي

أن القصود ليس أي

صناعة بل تأسيس

صناعات تمثلك الملكة

فيها ميزات تفاضلية

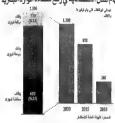
واضحة فالسوق

الدولية.

"هيئة الاستثمار" نقلت الاهتمام من تشجيع الاستثمار عموماً إلى تعيين أهداف وطنية محددة يتم تجييش الجميع لتحقيقها

2 – تأسيس الدن الاقتصادية كمدن متكاملة تتوافر فيها مقرّمات العياة العصرية ، والقصورية الأساسي هنا ليس ترفير "مقومات العياة العصورية" في هذأ ذاته بل ترفير الشروط المالية لا جشناب الكفاءات العالية الطية والعربية والإجنية إلى تلك الذان وبالتالي خلق بيغة تشيع على استقرار

إسهام المدن الاقتصادية في رفع كفاءة الموارد البشرية



العائلات وتثبيت الكفاءات وتقوية النزامها. 3 – توفير بنية تحتية حديثة بمقاييس عالمية، وهذا الهدف يتعلق أيضاً ويوضوح بتحسين تنافسية

اقتصاد للملكة وقدرتها على اجتذاب الاستثمارات. 4- تنفيذ للدن الاقتصادية بشكل كامل من قبل القطاع الخاص، وهر أمر يخترض أن يعزز أداء هذه المدن وينقل للخاطرة كلمها من الدولة إلى كاهل للبادوين والشركات ومجموعات الأعمال.

بعباوين ويستونت وسعوست دسان. 5 - خلق بيئة جاذبة ومحفزة للاستثمار ، أي بيئة نموذبية يتم في إطارها معالجة الصعوبات التي ما زالت تعترض الستغرين في السعودية.

و تنفيذ ستراتيجية و أضمة للموارد البشرية وذلك من خلال توفير أعلى مستويات التمليم التاسيسي والجامعي و تعريب الكفاءات والقيادات والتشجيم على نشاطات الأبحاث والتطوير.

ماذا فهم الناقدون؟

والملفت هوان المعديد من اوساط الأعمال السعودية ووسائط الإعلام لم يستوعب حتى الأن الرؤية البعيدة والستراتيجية ألتى تقف وراء مبادرة المدن الاقتصادية. إذ رأى البعض فيها "مبادرات عقارية لا أكثر، بينما نظر إليها البعض الآخر من منظار التنافس الناطقي، ومضي آخرون في مواقف مشكَّكة تارة بنريعة عدم و ضوح الجدوى الاقتصادية وتأرة بالتساؤل حول كفاءة الخبرات والجهات الثي أشرفت على خطة المدن إلى ما هنالك من الأحكام السَّطحية. وقد لا يكون ذلك مستغرباً لأن المبادرة في حد ذاتها تعكس رؤية كبيرة وطموحة وجديدة على الواقع السعودي، بل ريما كان تقدّم هذه المبادرة في ما تعد به من تنافسية وخلق مدن حديثة وبيئة أعمال نموذجية شكل تحديا كبيرا للواقع الستقر وأثار قلق القوى المحافظة في بعض الإدارات وأوساط الأعمال التي قد لا تكون مهيأة نفسياً لدخول عصر التنافسية مع كل ما يرتبه ذلك من تبديل شامل للنظرة إلى السوق وإلى أسلوب تخطيط الأعمال وإداراتها اليومية.

وأهم ما في مبادرة المدن الاقتصادية أنها نقلت

تصميم ترافيل ميت الجديد الأداء في

التفاصد

Centrino
Duo
Core: 2 Duo
inside



Acer TravelMate 5720

Intel® Cantrina® Duo processor technology
- Intel® Core® 2 Duo Processor T7100
(2MB L2 Cache, 1.80GHz, 800MHz FSB)
Windows® XP Professional
15.4° Widescreen display
15.4° Widescreen display
16.8 PAM. 180GB Hard Disk Drive

تر النيل مبت هو الحل المثالي المستخدمين المحترفين؛ المهتمين بترفر الفحالية طويلة المدى. وبالإضافة إلى التغيير في الشكل، في تصميم تراقبل مبت بروفاني بجمع بين مزايا إليسر المدروسة في مجال الإداء المتلك، وحماية المؤلمات الشقيقة، والمرونة القبلة الشكيف، بالمواحد حرض المعراقي محتن. وعم وحزز بدكاتك الإنتاجية مع TM 5720 ، يقحل مزايا القرصيل اللاسلامي، والبطراريت طويلة الإمار، وقبل حالصر الأمن الشخصي .

acer-euro.com/profile

Medical Section (1997), and the section of the section (1997), and the section

الجيد الوطني لتشجيع الاستنمار في للملكة السحودية من صعيد السياسة العاملة التوفاقي الي المقتصاتية. ويدل من صعيد السياسة العاملة التن الاقتصاتية. ويدل الاستمام العام بتشجيع الاستثمار ومن بدن تركيز معين على أولويات محددة، خلقت الهيئة العاملة للاستثمار التاليم جبهات محددة، خلقت الهيئة العاملة للاستثمار التاليم جبهات محددة يمكن أن تركّز عليها كافة جبود المهيئة و الدولة و للستشدرين وفي خلطة عمل مصلة للمنتائج التي يرجي الوصول إليها، وأهمية البالوات تمكن ينوجي الوصول إليها، وأهمية البالوات تمكن ينوجي الأسول إليها، وأهمية البالوات تمكن ينوب المساول البياء وأهمية البالوات تمكن ينوب من المساولة المنافذة تتضمن التزام أو أضمالة الاستثمارات واضعة المدافقة تتضمن التزام أو أضمالة الاستثمارات ورفع تنافسية الالاتصاد المساوري، وهذه الاستثمارات ورفع تنافسية الانتصاد السعودي، وهد

حدّدت الخطة في الوقت نفسه أسساً ومبادئ محددة تسمح بقياس مدى النجاح في تحقيق الأمداف.

مقاربة جديدة لتشجيع الاستثمار

والواضح أن الهيئة العامة للاستثمار تبدّد في المامة للاستثمار تبدّد في السيادات الأخيرة و قاربة جيدية موضعة أما المؤمرة لميلة المامة، وقد ساعدها في ذلك عملية التقييم الاستثمار في الملكة، وقد ساعدها في ذلك بسياعة جميعة من بورت أميزة المتضمية، وشملت عملية المؤيزة المتضمية، وشملت عملية للتقييم أيضاً لاطلاع مباشرة على تجارب عدد من الدول في المبال تشعيم المستثمان وتعليم المبال تشعيم التحديد والمناسبة المرتبط والمستثمان وتعليم التحديد وساعدال المستثمان المبالة الانتصابات المبالة الانتصابات المبالة الانتصابات إلى استثناجات إلى استثناجات المباسبة المبادة إلى استثناجات المباسبة المبادة إلى استثناجات المباسبة المبادة إلى المستثناجات المباسبة المبادة إلى المستثناجات المباسبة المبادة المباسبة المبادة المبالية المبادة المبادئة المبادئة

تأثيرات بعيدة وأسئلة برسم الستقبل

في ليقل مشروع النين الاقتصادية مكوناً جديداً وستراتيجياً على تركيبة ومسار الاقتصاد السحودي، وبالنظر لمجم البادرة ولعسيقة النين الاقتصاد السحودي، وبالنظر المجم البادرة ولعسيقة النين الاقتصادية كمن المؤلفة النطاقة، وهذه المثافريات عين الأن موضوع حوارات حيوية و مهدة داخل النخلية الاقتصادية السعودية، وبين أوساط الأعمال ومسؤولي البيئة العامة للاشتخار والراجع الحكومية. وإن ما يلي موس و مسؤولي الهيئة العامة للاشتخار والراجع الحكومية. وإن ما يلي موس

الدن كقاطرة الانتقاع وتسريع الإصلاعات: يتطلب إنجاح مشروع اللهن الاقتصادية" وتحقيقه لأغراضه توفير مناخ جديد اقتصادي واجتماعي والنزدي وصوافز كبيرة للمستلمين والعاملين على حد سواء، لكن ما هي إشكاليات التعايش بهن نمطين أو "مناغين" للاستثمار شعوصاً لجية الساواة في العاملة ووصول للتسهيلات الى الجميع،

مرحلة الدور القيادي للقطاع الماض، عن القرار أن جم تغليد "الدن الالتصادية جم تغليد" الدن الالتصادية بكلمائية المسعودي والخنية بكلمائية عبر استقصارات من القطاع الخاص السعودي والخنية، وهيث يقتصد دور الدولة على التشريع والمسابها والمسابها المشخم الترويج، وبالتنظير الى صحب "الدن الاقتصادية" واسهامها المشخم عيشة نقل للدولة في الذائج الطعي، قان تتفايذها والبدء بتسييرها سيمثلان أضخم عشية نقل للدور الاقتصادي في السعودية من القطاع العام إلى القطاع العام الى العام ا

الإدارة في النان الالتصادية ابددى القراصي الفهة والعساسة ستكون . خظام الإدارة الخاصة من قبل الطؤرين الرئيسيين لـ"الدن الالتصادية الجديدة والتي ستلاولي شركتهم ايضاً مماية الفاقة وتعنيق المخطئات الترجيدية والقلسفة للمعارفة والبيئية وتنظيم الحياة الاجتماعية وقدرتها على استقضاب الاستشارات . وقدرتها على استقضاب الاستشارات .

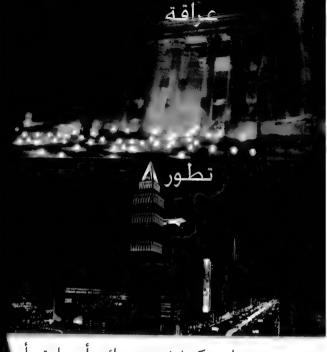
الأثر الدومؤران، من القرق أن تسقطها "الدن الاقتصادية" بعد قــو 23 عاماً تحوق 44 ملايين نسمة وهو ما قد بطرا أكبر مهلية انتظال سكاني في التاريخ العديث للمعلمة، قاماً هي القوقات الفاصة بالجانب الديمؤعرافي لـ"الدن الاقتصادية" وما هي المصادر القرقعة للسكان ترزيعهم باين مواطنين ومليمين عرباً واجانب) والقصائص الشقرية التعليمية أو المؤينة أو الاجتماعية التي قد تجمع بينهم، وما هي الشطاء المحكومية الطائوية تقامن اللركيمية السكانية الناسية وانظرية لقيام

ونجاح "للدن الاقتصادية" من جهة، وفي الوقت نفسه عدم التأثير السلبي إلى عقالاتاً: السكان على "الدن السعودية" الألف عرون حمة الثائير السلبي

لحرقة النكلة المنطائي على "الدن السعودية" الأطرى من جهة التواجة القرار المتحافظة التواجئة الإقرار المتحافظة التواجئة الإقرار المتحافظة المتحافظة

لشرا الشقاق: أهم همي في "الدن الاقتصادية" هو صمورها حول الشاطات التصادية ماهم همي في "الدن الاقتصادية" هو صمورها حول الشاطات التصادية ماه منافعة على هما سيعضر هيدية المجتمع مصددة السمات الشاطات التصادية في المتلاب الفيارات والسكان إلى تلك الاس فقد القواصل المنطوب على المنطوب المنافعة المنافعة المنافعة المنافعة المنافعة منافعة بعلاق و ماهم المنافعة الم

دور ستراتيجيات التعليم، إن الطايع للشخصص والتقدر التعارف إمالان الاقتصادية والتكولوجية لالاتصاد السعودي، لتو التعلق أو التكولوجية لالاتصاد السعودي، لتن الأعداف الاقتصادية والتكولوجية لالاتصاد التعلق المناف المناف المناف التعلق التعل



تمتع بما ستكتشفه من روائع بأسعار تبدأ من *٥٩ دولاراً أمريكياً

من روائع مدينة البتراء العريقة إلى سحر منتجع شرم الشيخ على البحر الأحمر. ومن مراكز التسوق الفخمة في دبي إلى جبال عمان المهيئة. اكتشف ووائع الشرق الأوسط هذا الصيف مع كراون بلازا

التجر اتصل بالرابم المبيان وقل عبارة "جو ديسكتر" على الأرقاع التلاقية البحرين" ٨٠٠ - ٥٠٠ • مستو ٢٣٦٦٦ - ٨٠٠ • الأربن ٢٣٦٦ - ٨٠٠ • الأربن ٢٣٦٦ - ٨٠٠ • الأربن ٢٣٠٤ والميان ٢٠٠٤ (١٠) بالله (١٩٥٧ - ٨٠٠ • ٨٠٠

- ان تشجيع الاستثمان في الملكة لا يكفي لتدهيقه وجود قوانين استثمار وشوريمات ضرائبية رحيمة وغير ذلك من الحوافر، وإن المعيقات الفعلية للاستثمار يسحث غالبيا في القوانين بل في عدم مرودة الأسهورة المكونيات التاصلة التي تنظر إلى الدولة كسلمة مدها الذهنيات التاصلة التي تنظر إلى الدولة كسلمة مدها المناب المحالمة التي تنظر إلى الدولة كسلمة مدها حساب في الخالب لمقوق المراطنين مصالحهم مهمات المحتالية فإن تشجيع الاستثمار يحتاج إلى مهمات المحتاج إلى المحتاج إلى المستخدار عداج إلى المحتاج إلى المحتاج إلى المستحدات المحم

موضوع القانون.

- إن إصلاح الأجهزة

المكومبية وألننظام

الإداري عموماً(System)

ليس أمراً سهلاً كما ثبت

- تبينُ للهيئة أيضاً

أن أكثر الدول الكبيرة في

حجمها واقتصادها

اتجهت إلى صيغة للدن

الاقتصادية باعتبارها

فورة الشاريع في الخليج خلقت تعايزاً داخل الاقتصاد الخليجي، ومبادرة المن إقرار بأنَّ السعودية لا يمكنها التأخر عن القافلة

الدول وأن الهيشة لا يمكنها مهما تلقت من الدهم السياسي أن تصبح جهازاً فوق الوزارات الاسكيسي أن تصبح جهازاً فوق الوزارات والإدارات أو المكومية على أداء المسؤولين إلا الإدارات أو المكومية على أداء المسؤولين إلا الإدارات تصقيعها خصوصاً في بجال خفض الرسرم الجمركية والمخصصة وفتح السوق المالية، فإن تهيئة الاقتصاء منظمة التجارة الدولية وعدد من اتفاقات التجارة الحرة منظمة التجارة الحرة المحرة بالمتاليس عنا لماليس بالمتاليس الإحداد الحداد المتاليس والمتاليس عنا الماليس المتاليس المتال

المبادرة جزء من برنامج يستهدف رفع تصنيف الملكة في التنافسية العالمية من المرتبة 38 إلى 10 يحلول 2010

الستراتيجية الأفضل لاختبار سياسات الانفتاع والإصلاح قبل التحوّل المتحوّل المتحوّل المتحوّل المتحوّل المتحوّل المن ستطيعة تعريبة "الدن الاقتصاداتية" وسيلة غير مباشرة لعماية تجرية "الدن الاقتصاداتية" والسلبية للقبل البيرة وقراط وذلك من خلال سلة الصوائز والميزات التي تمنح لها ولي يسمح تلك المن يبادارة شوّرة بانفينية القطاع المناص وبهاجس التنافسية نظراً إن الهدف الإلى لكل معينة القصادية هو منافسة المن الأخرى في البلدا أو يُدان المن المنزى على اجتذاب المستخدون والاستثمارات قبل أي شحسيان

التعليم بالمثال الناجح

بتعبير آخر، تبين للهيئة أهمية خلق النموذج الناجح داخل الاقتصاد الكلي وذلك كوسيلة إيضاح بليغة في صالح سياسات الإصلاح، وفي الوقت نفسه كوسيلة

ملتقى الاستثمار في المدن الاقتصادية السعودية

ينعقد في الرياض يومي 27 و 28 أكتوبر القبل ملتقى الاستثمار في الدن الإقتصادية السعودية الذي تنظمه مجموعة "الإقتصاد و الأعمال" بالإشتراك مع الهيئة العامة للاستثمار في للملكة العربية السعودية.

ويُدوقع أن يستقطب اللتقى حشداً عيدراً من للستقرين والشودين والشودين ولمجوع عاد الأعمال السعودية للستقرين والشودين ولمجوع عاد الأعمال السعودية الطارح، ومن المناز المعال اللقطة على عرض مشاريع المناز الإقتصادية و وشرح القرص الوليود التي تعتمل المناز المناز

لهادنة الأرضاح للسحقرة في النظام الإداري بن الوقت الذي يتم تدريجياً إحلال مسهة جديدة للاقتصاء معلى الضيغة السابقة التي لم تحد ملائضة لعصدري العولة وللتافسة على النظاق الدولي، وللس الالتصادية بهذا للعني سحكون في السعودية عوان اللجاح الذي بجب الله تصعي كافة قطاعات الاقتصاء ورجا الذي الرئيسية تضعي كافة قطاعات الاقتصاء ورجا الذي الرئيسية الإصلاحية لتمزيز مو قطها وإصطاء قوة تمثل لايمنا الإصلاحية لتمزيز مو قطها وإصطاء قوة تمثل لايمنا رئما الي الخلف لجهود تحديث الاقتصاء وتغيير ثقافة العمل والإجباز بالنوجة الأولى بين السعال السعوديين النصب من الوقت ذهب الذي يفتح فيها لهزلاء عبر إدخال نظم العليم واقتديي الإنجاز الإنجاز المؤلس التي يالدونها اللائم وأخذ من مقمع في الإنجاز .

ومع توجه الهيئة العامة للاستثمار في جزء كبير من جهودها نحو تنفيذ مبادرة المدن الاقتصادية قام رئيسها النشط عمرو الدباغ بمبادرة لا تقل جرأة على مستوى إعادة هبكلة الهبئة بما يمكنها من التعامل بفعالية أكثر مع الستراتيجية الجديدة. ويوضح فهد الوشيد، الذي تسلُّم منصب وكيل المافظ لشؤون "المن الاقتصادية"، أن الهيئة أعادت هيكلة جهازها الإداري بما يمكنها من التركيز على إنجاح مشروع الدن الاقتصادية، وهي قامت لهذا الغرض باستحداث جهاز متكامل على مستوى عال من الكفاءة يتضمن مركز التنافسية الوطني ورؤساء قطاعات في المجالات المتلفة ومكاتب ترويج ألاستثمار فعواصم العالم فضلاعن مراكز الخدمة الشاملة. ويضيف الرشيد أن الجهاز التخصص ف الدن الاقتصادية بسعي إلى تحديد ستراتيجية شاملة لتطوير هذه المدن من خلال تطوير مركز متكامل لإدارة ومتابعة مشاريع "للان الاقتصادية ، واستقطاب الكفاءات المطية والعالمية. كما تمّ تكوين مجلس لطوّري "الدن الاقتصادية"، ونفذْت الهيئة براسة شاملة استهدفت تمديد الصناعات والقطاعات الأساسية الناسبة لكل من اللبن القترحة.■

من طلب العلا...



بنك عوده - «أفضل مصرف في لبنان»

لأن العمل الجذي والجهد المستمر هما ضمانة النجاح حاز بنك عوده س.٠٠ مجموعة عوده سرادار للمرة السادسة، على جائزة يوروماني القيّمة للعام ٢٠٠٧، ^وكأفضل مصرف في لبنان ً".

بعد أن كان بلك عوده من المصارف الرائدة هي السوق اللبنائية ، مع حضور راسخ وقديم هي القارة الأوروبية ، ضاعف البنك جهوده لتوسيع شبكته الإقليمية بوتيرة متسارعة ، أتاحت له بدء الممل هي خمس بلدان جديدة هي العام ٢٠٠٦.

ويشمل انتشار بنك عوده هي الوقت الحاضر: لبنان، سويسرا، فرنسا، الأردن، سورية، السووية، مصر، السودان، قطر، وأبو ظبي (مكتب تمثيلي).





مدينة اللك عيدالله الاقتصادية

كمينة الملك مبدالله الإقتصادية في رابغ على شاطئ البحر الأحمر هي بالكورة الدن الإقتصادية في الملكة المعربية المسعودية، وتتولّى تطويرها "شوكة إعمار الدينة الإقتصادية"، المُكُونة من تصالف كبريات الشركات الإقليمية والسعودية، براس مال؟ مليارات وبال طرح منها 30 في الملة للاختذاب

العام في سوق الأسّهم السعوديّة. وتنقسم الدينة، التي تقع على مساحةٍ

وتنفسم الذينه، التي تقع على مساحو إجمالية تبلغ 168 مليون متر مربع، إلى 6 مناطق رئيسية:

 الميناء البحري: الأعبر في منطقة الشرق الأوسط بمساحة إجمالية تُناهز 1.38 مليون متر مربع، وبطاقة استيعابية تقوق 10 ملايين حاوية نمطية سنوباً.

- المنطقة الصناعية: يتوقع أن تضم 2700 مُتشاة صناعية على مساحة 63 مليون مثر مربع، كما تمُّ تخصيص 4 آلاف مكتار للصناعات الطليفة.

حي الأعمال الركزي: يوفّر 3,8 ملايين
 مثر مربع من البائي القصصة للمكاتب



والراقىق مُشعده الاستخدام والنُسات الفندقية، ويضم "اجزيرة المالية" والنطقة التجارية بالإضافة إلى مراكز التسوق للتعارية

- منطقة التُنتجمات والرافق الشاطئية: لعند يطول 4 كلم على شاطئ اليحر الأحمر، حيث ثقام بمماذاتها نشأت ومرافق سياحية وترفيهية وحدائق مائية ومُنتجمات غولف لوقر 5,5 ملاين عتر مربع من الساحات المنيقة.

 الأمواء السكنية: نضم الأحياء السكنية الخاصة والجُمّعات السكنية الشاطئية والأبراج السكنية في الناطق الركزية للمدينة اكثر من 250 الف شقة ونحو 25 الف فيللا

مُستقلة وشبه مُستقلة. - النطقة التعليمية: تتضمن حرماً جامعياً يضم المديد من الجامعات والكليات العالمية التي تستوعب اكثر من 18 ألف طالب، محاطاً بمُجمّعين للأبحاث والتطوير.

أمنيئة الأمير عبدالعزيز بن مساعد الاقتصادية



قتوقَّه إن يصل إجمالي الاستثمارات في "مديشة الأمير عبد المجريز بن مستثمارات في "مديشة الأميرين المستثمارات إلى المائية الأولى إلى 18 منازر ولانا، على إن يونقم إلى 48 منازر ولانا، على إن يونقم إلى 48 منازر ولانا، خلال البرطة الثانية، أي يعدد 18 سنوات من إنجاز أعمال البنية التحديد، ليُناهز 80 منيار ويرال مع تقامال البنية التحديد، ليُناهز 80 منيار ويرال مع تقامال المرابطة النيئة التثانية و الأخيرة بعد 18 عامة مازانها النيئة التحديد، 18 عامة النيئة التحديد، 18 عامة النيئة التحديد، 18 عامة النيئة التحديد، 18 عامة النيئة النيئة النيئة التحديد، 18 عامة النيئة الني

فانطلالاً من الوقع السترائيجي لدينة حالًا، التي تتوسط المنكة وتقع على تقاطع الخطوط الملاحية الجوية والسقال البري والخدمات السائدة للشرق الأوسط وتبتعد عن 11 عاصمة عربية مدة ساعة طيران واحدة لقطة، يستهدف الشره م السيس مدينة

اقتصادية مُتكاملة بكون فيها المفصر المؤسس، اللَّمَكُل يمركز النقل والخدمات اللوجيستية، نقطة الثقاء البغضائج والنمائل والنَّفجات الزاعية الآدية من شمال اللمائة مرمز النجارة واسوية وتصنيع تلك النتجات، وقاطرة رئيسية لإتضاد النطقة الشاالة.

وقضم الدينة، التي تقع على مساحة 158 مليون من الركاق الشخصصة في قطاعات تشمل صركة (البادماد و القضاء المائية ا

رشدو أي تطوير الشروع "شروع أهرية كريزة المينية الدينية الاقتصادية"، الكوثنة من تكنّ المنتقد من تكنّ المنتقد من تكنّ المنتقد من تكنّ المنتقد المنتقدية المنتقدية المنتقدة المنتقدية المنتقدة الم



Heelth Hammag. Smoking in a main cause of lung cancer, lung diseases and of least and arteries diseases. والمراجع المراجع والمراجع والمرا

المدن الاقتصادية السعوب

مدينة جازان الاقتصادية

من التُوقِّع أن تستقطب "مدينة جازان الاقتصادية" أكثر من 100 مليار ريال من الاستثمارات الصناعية والنجارية والسكنية، لتوفر نصو 500 ألف وظيفة مباشرة وغير عناش ة.

الإلتحسانية (المُثَوَّةُ مدينة عاراً) الالتحسانية (المُثَوَّةُ للعُضُورة) 18 مليان ويال وهي مُكوَّلةً من تحالف المُخرود لهيأته كل من شركة الأالا الثاليزية ومجموعة بن لالن السعونية ويضم شركة دار الدولية. لالن السعونية ويضم شركة دار الدولية. القادر البكري والمثالة المشاخصة، ومشركة طورق الغريبة للمشاخصة، المشاعية طورق الغريبة للمشاعية

وتُركِّرُ الدينة، على الصناعات الثقيلة ذات الاستخدام الكثيف للطاقة، مُستقيدةً من موقعها السرائيجي تربخط الملاحة الدولي على البحر الأحمر وقرب الحيط الهندي، مما يتيح المرصة لتلك الصناعات لدخول قارات

آسها وأفريقها وأوروبا، كما توفّر كافة الامتياجات اللازمة لإقامة الصناعات الثانوية المختلفة، خصوصاً في مجالي الصناعات الزراعية والسمكية والميوانية، توافقاً مع اليزة أنسية ننطقة مإزان.

وتشغل النطقة العشاعية ثلثيّ مساحة الشروع، حيث تشلعل على مصاق تكرير للنفط و مصانع عربيد وصلب و مصاهر الينيوم و نحاس، بالإضافة إلى محطة لتجلية اليام و توليد للطاقة الكهربائية بطاقة 4 آلاف

ميشاواط : كما تصدوي الدينة على ميناه سساحة 30. دايين متر مربع، ومركز [لليسي للقدمات اللوجيسية إنتجارة و تشويزي وقبل وتوزيع النشجيات البزراعية والسسكية وتوزيع النشجيات البزراعية والسسكية للمن المستقدة بالإضافة إلى المنطقة السسكية للمن المستقد مع 20.0 الف نسعة أن إلى جانب وتحرير المركز المنافقة والمنطقة و"حيل الواجهة الأعمال: و"حيل الواجهة الأعمال: و"حيل الواجهة اللاسرية الذي يحادي على الفندق والمنتجع المنافقة والقلاب

مدينة العرفة الاقتصادية

تُعتَبر "مدينة المعرفة الاقتصادية: مؤسسة اللك عبداليَّه لو الديه" في للدينة الأَنْقِ 5 أو ل مديئة تقوم على الصناعات العرفية ف الملكة والنطقة ويقوم بتطويرها تحالف من الشركات السعودية بقيادة مجموعة صافولاء ومشاركة كل من شركة إدارة وإنماء الشباربع العقارية، وشركة طيبة للاستثمار والتنمية العقارية، والشركة الرباعية الدولية تلتطوير العقاري، بالاشتراك مع مؤسسة المك عبدالله بن عبد العزيز لوالديه للإسكان التنموى، حيث تمّ إنشاء شركة مُستقلة لإدارة المشروع وترويجه بإسم تشركة السيرة للتطوير العقاري"، وتبلغ الساحة الإجمائية للمشروع 4.8 ملايين متر مربع، ويُتوقع أن يعمل حجم الاستثمارات فيه إلى 25 مليار ريال، وأن يوفّر 20 الف فرصة عمل جديدة.

وتبلغ المساحة الإجمالية لمائي الدينة 8.8 ملاين متر مربع، تشمل 250 ألف عتر مربع من المساحات المكتبية، و4 آلال محل تجاري، و30 آلف وحدة سكنية، وقد صُفعت لتستوعب 200 الله فسمة، من خلال الدياني والفلل والشقق الفندقية التي تضميا،

وتتضمن مدينة العرفة الاقتصادية إنشاء مُجمّع طيبة للتقنية والاقتصاد العرقي، ومعهد للدراسات التقنية التطورة، ومتحف تفاعلي

للسيرة النبوية، ومركز دراسات الحضارة إلاسلامية، كما تضم فيعقماً للدراسات الطبية والعلوم العيوية والخدمات الصحية للتكاملة يتضمن العيانات و القضيرات للسائيذة ومواكز تتجارية ومركزاً متكاملاً للأعمال ومرافق تعليمية، بالإضافة إلى مسجد للك عبدالعزيز الذي يتسم تلحو 10 ألاف غضرًا،

وسيتم ربط الدينة بطريق دائري داخلي يحيط بالنطقة التجارية الركزية، يعلوها

سار للعربات الكوربائية التي توصله بالحرم الشعري الشروب وتتبح الوصول اليه خلال القائق صعودة ويتضمل مسار العجربات الكهربائية إيضاً بالمحطة المستقبية لركاب المسكة المدينية التي تربط الدينة بمطار الأمير محمد بين عبدالعزز الدولي، كما تربطة إيضاً بكم من مكة العربة وهذه ويتبدع إيضاً بكم من مكة العربة وهذه ويتبدع و"صعيفة اللك عجدالله الاقتصادية" في



vocwdegalace.ceman

الم الأعمال والموتمرات

البردس يستشيف التم المؤلفيرات العربية والدولية خسالة مبيرة وغرف رافية وعدد كبير من الأجندة قاعقان للمؤلفيرات سبة ١٥٠ و ١٠٠ شفص

الأقاعة بداران دا تخط

تجيرات تتنية رتربيها

لاي سنبي









التدفُّقات الاستثمارية أنماط وتوجَّهات جديدة الشركات الكبرى في الدول الناشئة تغزو الأسواق المتقدّمة

بيروث - "الاقتصاد والأعمال"

ظهرت في السنوات الأخيرة تطوّرات مثيرة في أنماط استثمار الثروات والقوائض المالية في الدول الذامية عامة والدول العربية خاصة، جاءت نتيجة تضافر عوامل كثيرة ساهمت في تعزيز ديناميكية الاستثمار على السنوى العام والخاص على حدًّ سواء في معظم الدول الناشئة، إهمها المولة والانقراء والتحرير الاقتصادي، ما سعج ببروز اتجاهات جديدة في خيارات الاستثمار وهيدة عن القنوات التقليدية العهودة. ومن أهم الظواهر الجديدة تحوّل اتجاه الاستثمارات مع انتقال بعض الدول الناشئة من مصدرة للاستثمارات إلى مصدرة وستقبلة للاستثمارات في أن معاً، كالسعودية مثلاً، بإلاضافة إلى تزايد تدققها بين الدول النامية نفسها فيما كان التدفق الاستثماري من البلدان النامية في العامي الاجاري الاجهاء وموجها تحو الدول المتلامة فقط.

> أكَّد التقرير الأخير الصادر عن "الأو نكتاد" هذه التحوّلات، هيث ظهر أنَّ دولة الإمارات حظيت بأعلى مبلخ من الاستثمارات الواردة بين دول غرب آسيا ككل في العام 2005، إذ بلغ مجموع الاستثمارات للباشرة الواردة إليها 12 مليار دولار. كما استقطبت المسمودية، التي هي في الأساس بلك مصدرً للاستشمارات، تحمو 2 مليار دولار في قطاع البتروكيميائيات. كما ارتفع حجم التدفِّقات الاستثمارية نحو منطقة غرب آسيا ككل بأعلى نسبة بين مناطق البلدان النامية بلغت 85 في المئة في 2005 وبقيمة 34 مليار دولار. وشكّل ارتفاع أسعار النفط وقوة النمو الاقتصادي فمعظم دول النطقة عاملاً أساسياً وراء ارتفاع التدفقات الاستثمارية إليها، إلى جائب خصخصة عدد متزايد من للرافق الاقتصادية لاسيِّما في قطاع الخدمات، كالطاقة وللياه في البحرين والأردن وعُمان والإسارات، والنقل والاتصالات في الأردن. إلى جانب نلك، تزايدت الاستثمارات السنية



ين الدول العربية نفسها خصوصاً في المجال العقاري معظهور شركات ومشاريع عقارية في معظم هذه الدول

آل الرقت نفسه و تقييمة ارتباع أسعار النفط، تزايدت أهمية النطقة المربية كمسفرة للاستثمارات كونائع مصرفية وسندات خزينة ومحافظ مالية إلى كونائع مصرفية وسندات خزينة ومحافظ مالية إلى القراح مصرفية الهراك التقديمة تراجل التركز القراح مقرسة المقاطعة الاجتماعية التعديم المستشارات الباشرة إلى القطاعات الاجتماعية التعديم نشيع المالي فقط صفيات عقد قات إلى العامل الأخيرين أهمها تشافل شركة موارع بهي لشركة بريطانية لاراد قابل الإسلام إنسانة الكريشية لشركة سلط للاصالات في موتندا. إضافة الكريشية لشركة سلط للاصالات في موتندا. إضافة الكريشية لشركة سلط للاصالات في موتندا.

من الخليج إلى أوروبا

هسب مواسسا التمويل الدولية، اثبة نصف استضارات دول الغليج الى أوروبيا، خصوصاً بعد حادثة شركة موانى بيني التي أضطرت إلى بين المثل أن المثلث أن من المثل أن المثل ال



مجدد الماضي (سابك)

لشركة جنرال إلكتريك بقيمة 11,6 مليار دو لار، وشراء شركة دبي الفضائية (Dubai Aerospace Enterprise) من مجموعة كارلايل بمبلغ 1,8 مليار دو لار.

بين الدول النامية

تاثير هذه الاجماهات وسط تسارع نمذ التدافقات التدافقات الاستخدارية للباشرة في ما بين الدول التنامية تفسيه عيد الخبورت تلاير نكتال ترايات في مجمل التدافق على المنافقات الاستخدارية الباشرة عن هذه الدول من كه مليات دولا العام 1968 إلى 16 عليات العام 2004. على منبيات غير العام 2004. على منبيات المنافقات الاستخدارات العام 2004. على سبيل للقال، يلاحظ تنامي الاستخدارات الباشرة من الدول سبيل للقال، يلاحظ تنامي الاستخدارات الباشرة من الدول الدوب 2012 المنافقات الباشرة من الدول الدوب 2012 المنافقات المنافقات المنافقات المنافقات المنافقات المنافقات المنافقات المنافقات المنافقات الدوب 2012 أوليا المنافقات المنا

بين ويشكل عام، كانت حصة الدول العربية من مجمل الاستثمارات الواردة إلى أفريقيا كبيرة، حيث

تضاعفت في الصام 2005 لتبلخ 13 مليار

دولار، أي 42 في للئية

مسن مسهسمسل الاستثمارات الواردة

تنفقات استثمارية متزاينة إلى المنطقة نتيجة النمؤ الاقتصادي وبرامج الخصخصة

إلى أقريقيا. وقدجاء معظم الزيادة في الاستخدار في مصر (4, كميليارات نولار) نتيجة نمز الاستخدار في القطاع التغطيع إضافة الحي زيادة المصحف فحمة في حيث كالت الخصخصة المامل الاساسي وراء تزايد الاستخدارات نمو للفرب وتؤسر، أما السونان، فقد استثمارات المحوظة من بلدان مختلفة فصد استثمارات الكريت وساليزيا، توجهت نحم

قطاعات مختلفة وفي مقدّمها القطاع النفطي.

الخصخصة عامل أساسى

وشكّلت الخصخصة قوة دفع مهمة بالنسبة لتدفُّق الاستثمارات في دول عربية مختلفة. ففي البحرين تمّ العام الماضيّ تو قيم اتفاقية لبيم 15 في المئةّ من شركة الهدُ للطاقة و البياء بقيمة 738 مليون دو لار لجموعة استثمارية دولية من فرنسا والبابان والملكة التحدة، جاء ثلك من ضمن برنامج الخصفصة التَّبِم منذ العام 2001 إثر إنشاء مجلس الخصخصة الأعلى وثدرس الحكومة حاليا إمكانية خصخصة مرافق أخرى، مثل مبيعات التجزئة للمنتجات النفطبة والخدمات البريدية. وفي الأردن تسارعت في العامين الأخيرين وتيرة الخصخصة التبعة من قِبَل الحكومة منذ إطلاق برناميج الخصيخصية العام 1996 وصدور قانون الخصيفصية الرقم 25 في المام 2000. و من بين 6 عمليات خصخصة معلنة استكملت الحكومة عمليتان، تمثلت الأولى ببيم حصة 80 في الله من الشركة الأردنية لصيانة الطائر أن لشركة أبراج الإمار أثية بقيمة 55 مليون دولار المام 2005، والثانية ببيم 37 في المئة من شركة مناجم الفوسفات إلى وكالة بروتاى للاستثمار بقيمة 112 مليوناً في العام 2006.

وإن سلطنة غمان، ثم السماح بالتملك الأجنبي الكمام 2004 بموجب الكامل للشركات الخصيفية في العام 2004 بموجب مرسوم ملكي وضع إطاراً جديداً للفصيفية في المالة ولماله والاتصالات، حيث تشمل الخطاء الكاملية في الكاملية ولمن الخطاء الكاملية ولمن المحالات، حيث تشمل الخطاء الكاملية ولا الكمينية الأغيرة (2006-2010) برنامج عضدفسة للمنطقة ولمنات الكمينية الأغيرة (2006-2010) برنامج عدد عدد المناسبة الأغيرة (2006-2010) برنامج عدد عدد المناسبة الأغيرة (2006-2010) برنامج عدد عدد المناسبة المناسبة الكمينية الأغيرة (2006-2010) برنامج عدد عدد المناسبة المناسبة المناسبة الكمينية الأغيرة (2006-2010) برنامج عدد عدد عدد المناسبة المناسبة الكمينية الكمينية المناسبة المناسبة الكمينية المناسبة الكمينية الكمي



51



نجيب ساويرس (أوراسكوم تليكوم)

تعريجيّة لشركات مدتابيمة عدّالميلة مرائشاء مسرورة استحصوري مساريح البنية التحصية المصنورية استحصول مساريح البنية التحصية . أما أن الإمارات قد معدت حكومة أبو ظهي الى خصيحة قطاع الكورياء معدت حكومة أبو الكورياء المساريح بعلى المساحة الكورياء بعلى المساحة الكورياء المساحة معالمة الكورياء المساحة ما المساحة المساجة من الشركات من الشركات من الشركات المنافقة المساجة من الشركات المنافقة المساجة من المساحة المساحة المساحة معاطئة مركبة الموساحة المساحة معاطئة المساحة المساح

فتح الأسواق

وقد ساهمت التطوّرات الأخيرة في التشريعات المحلية في تشجيع الاستثمارات الرافدة إلى النطقة العربية، هيث التخفت بلدان عربية عنة إجراءات جديدة لفتح السواقها وتصريرها واستقطاب حديدة لفتح السواقها وتصريرها واستقطاب

الخارجية في القطاعات

غير النفطية. ويعدّ

إنشاء مركز مالي ق

كل من قطر وديي في

العام 2005 خطوة

مهمة في هذا الاتجاء

نصف استثمارات الخليج تتُجه إلى أوروبا

تسارع التنفّقات بين الدول النامية ونموً متزايد في الاستثمارات البينية العربية

حيث يسمح الأجانب بالتمائه بنسبة 100 في اللغة في هنين للركزين. كما اطلقت قطر "و إماة العلوم و التكنولوجيا"، وهي أول منطقة استضارية حرّة في البلاد لا يجتنب الاستثمارات الإخنيية في صجالات متنوعة تشمم النزراعة و التكنولوجيا والسيامة وفيرها من للقطاعات غير



دسعد البرّاك (الإتصالات التنقّلة)

التفطية. ومن المتوقع أيضاً صدور قانون في الكويت يسمح الشركة مشاريع الكويت تسجيع الاستخدارات الأجنبة عن المائدة عندان تم سابقاً خفض الضرائب على الأجانب إلى من 55 إلى 25 للمائدة لإجذاب المستضرين الأجانب إلى القطاعات عن التفطية .

ومن الملاحظ أيضاً تزايد الاستثمارات البينية في النطقة العربية في السنوات الأخيرة، خصوصاً منذ العام 2005 في ضوء ارتفاع أسعار النفط وتراكم الفوائض النقدية لدى الحكومات والشركات نتيجة لذلك. وقد تركَّز ت الاستثمار أت الوارية في السنوات الأخيرة في 4 دول رئيسية هي: لبنان، السعودية، سورية والإمارات، التي استقطبت معظم هذه الاستثمارات، فيما استمرّت الدول العربية النفطية في تشكيل معظم الاستثمارات الوافدة إلى الدول العربية الأخرى، و في مقدِّمها السعودية و الكويت الإمارات. كما زادت التدفقات الاستثمارية إلى خارج المنطقة بشكل بارز بالغة 16 مليار دو لار العام 2005 مقابل 7 مليارات العام 2004، حيث تجاوزت لأول مرة منذ العام 1990 التدفّقات الاستثمارية من دول جنوب شرق آسياً. جاء نلك في ضوء ارتفاع الواردات من الصايرات النفطية لدول مجلس التعاون الخليجي العام 2005 إلى أعلى مستوى لها منذ العام 1998.

توجّهات جديدة

غير أن اتجاه الفراقض للللية الناجة عن را تداع أسعد وان النظم بدا أن السنوات الأخيرة يلذة بدخص المتعاولة بدا أن السنوات الأخيرة يلذة بدخص القطاعات الانتخاريات من المقالم تشخيل الدول الانتخارية والمتعاولة عند من المالم تشخيل الدول المدينية النظمية على حدّسواء عما المناب المتعاولة المتعا

Arab World Travel and Tourism Exchange

VENTURE VIA

Latitellitining.

Community the auton

Solid Business Interactions

Socialist A. Ser march

Hub of Livley Networks

Organized By









Official Carrier



Official Magazine



Al-Iktissad Wal-Aamal Group

Lebanon PO Box: 113/6194, Hamra, Beirut 1103 2100 Tel +961 1 780200 Fax: +961 1 780206 United Arab Emirates PO Box. 55034 Dubal Tel: 971 4 2941441 Fax: 971 4 2941035 E-mail: awtte@iktissad.com www.iktissad.com



محدد عمران (الإثمنالات الإماراتية)

نقدا على المستوى الحلي بل كذلك على الستوى العالمي. نقد سنامت شركة الكرك (السحويية بنسبة 25 أن الكا من مشروع إنشاء معمل للبتر وكيميائيات أو فيوبيان— السعين، بالإشتراك مع شركة مسينية عابعة الدولة (30 ق اللثة)، وشركة آكسون موبيال الإميرية (25 ق للكا). ومن التنظر نسفول السعوبية كمساهم مع شركة التفظ ولاية انتداز برانيش، كما نتزي الحكومة الكوريثية بناء معملة التكوير النفط أرسائة إلى مجتم بتروكيميائيات أن المدين بالاشتراك مع مجتم المقاطة أكوريثية بناء المدين بالاشتراك مع مجتم المقاطة ألى مشاركة التفط التابعة للدولة على التوشع في استثماراتها في مشاركة ، مشترك في تطاعي القرال الطبيعي والبدر وكيميائيات، مشتركة في تطاعي القرال الطبيعي والبدر وكيميائيات، بالاشتراك مع شركات أميريكية مثل" كسون موبايل"

الشركات الكبرى في الدول الناشئة

زادت حصة التدفّقات الاستثمارية للشركات الكبرى من الدول الناششة من مجموع التدفّقات الاستثمارية في العالم في ظارتناي حجم هذه الشركات، إذ زاد عديما من بين أول 500 شركة في العالم من 19 يستخدم المن بين أول 500 شركة في العالم من 19

47 شركة العام 2005.

يأتي ذلك كنتيجة مباشرة لتنامي أثر

المولمة على اقتصادات

الدول النامية، حيث

أصبحت الشركات

الكبيرة في الدول النامية

مضطرة لننافسية

الفوائض المالية تتُجه نحو القطاعات الإنتاجية في مناطق مختلفة

الشركات الكبرى في الدول الناشئة تسعى إلى تنويع أسواقها

الشركات الكبرى من الدول المتقدّمة في الأسواق الملية والدولية على حدًّ سواء، ما يدفعها إلى تحسين عملياتها وإنتاجيتها

ويشجعها على تطوير قدرات تنافسية خاصة بها

و بالتالي بذاء ستراتيجيات ملائمة تعتمد إلى هذكيير على الاستثمار البناشر خارج حدود بلدانها الآم. قميها ما يعدد إلى مواجهة للتاقسة الدولية من خلال استخداء قدراتها الذائية لإنشاء مؤسسات تابعة في الخارج تقدماً ما باليج التي مثلك موجودات أشافة في الخارج تتمثّم بعزايا مختلفة كالتكنولوجيا والاسم وشبكات القرزيع والكامات في حيال الإيمات والتطوير والإبارة، والتي قد لاتكن متوفرة في البناء الإمرائية المتطوير والإبارة، الشركات إلى مزيج من الستراتيجيتين لتعزيز توسّمها الشركات إلى مزيج من الستراتيجيتين لتعزيز توسّمها

وبشكل عام هذاك عوامل عدة تفسر الاتحاه نحر التواجد الدولي للشركات الكبرى من البلدان الناشئة، أهمها العوامل المتعلقة بقوى السوق التي تدفعها نحو التوسِّم خارج بلدانها لاسيِّما ضيق السورَّق المطية، كما هي الحال بالنسية للشركات الكبرى العربية، وهو ما يجعلها تسعى إلى الانتشار ف أسواق خارجية لتخفيف التعرّض إلى مخاطر السوق الواحدة من جهة، وتعزيز فرص نموّها الإجمالي عبر الوصول إلى أكبر عدد من العملاء من جهة ثانية. كما قد يعمد بعض هذه الشركات إلى التوسّم في الخارج نتيجة ارتفاع تكاليف الانتاج في السوق المحلِّية، علماً بأنَّ ذلك ينطبق أكثر على الشركات العاملة في الدول التقدُّمة، أو نتيجة عواملٌ مختلفة سياسية أو غيرها تحدث عدم استقرار في البلد الأم. غير أنَّ الشركات قد تسعى إلى الانتشار الخارجي بسبب الضغوط التنافسية التي تشكُّلها الشركات الكُّبري من دول أخرى، حيث يصبح النمرّ السريع والتوسّع الكبير سببين رئيسيين للبحث عن مراكل إنتاج وتواجد جديدة، كما بالنسبة لشركة سابك على سبيل المثال التى أصبحت مضطرة إلى البحث عن شبل جديدة للعمل تفتح آفاقاً أخرى للتقدّم في ظلّ مركزها كإحدى أكبر 10 شركّات في العالم للبتروكيميائيات.

تنويع الأسواق

كذلك هذاك عامل أساسي بمك الشركات الكري على القرضة الغارجي رهو السياسات المكومية والتشريصات الاقتصائية القيامة وقور مباشرة على تدققات الاستثمار الطباحي، حلل قتح الاسراق للطبة وتميير الطباعات الإستثمارية المقابة وخصصات للزاقق العامة، وتُحدث هذه التكورات والقيا جيباً حيث للزاقق العامة، وتُحدث هذه التكورات والقياميين عبياً حيث يجنب استثمارات الشركات الكبري من بليادان أخرى، فيما تاتوي إلى زيادة للنافسة في البلياء الأم يا يعنع الشركات الكبري من بيادان أهرى، من جالات على الشركات اللحري للناج المن البات الأم الناج من الناتج على المتوادعة المستحداد المستحداد المتحداد ا

على كاركسال مؤلِّ هذه العرامل توكّد انجاهات العرب توكد انجاهات العربة والتي نظهر في تنبي الشركات الكبري في الدائمة أكثر متاكز مستوات الكبرية أو النائمة أكثر فاكثر ستراتجهات وسياسات دولية، أو على الأقل تأخذ في الاعتبار تحركات الشركات الدول المتلشئة خصوصا وأنَّ بعض الشركات الكبري في الدول المتلشئة أصبحت فعلاً تنافس الشركات الكبري في الدول المتلشئة على أكثر من مستوى، وحسب إحصاءات الأمم للكندة،



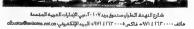
سياطهوبوروندللك من والي مطاربون بشكل مجاني مكتب الاصفوال بمعاده مكافية القبور الحدير المقديق إذا برادات المخادرة وجبه المطاربون من المجانية حجووان والهية في الطرف مركز الاراة الأصبارة عامة مؤهدان واحتمادات المحادث المحديد والمجانية المائية الصياف من ويثال الأصفار والصوبود العمرين خمامات الرائية الإرام الاحداث الطحيمة والمؤهدات المائية المحديم عمالة الميافة الجديدة وحماة سياحة من المحادث المناسبة المؤدن الأمنيا المحديم معاديم المحدودات المحدودات المحدودات المحدودات المحدودات المحدودات المحدودات المحدود المحدودات المحد

AT AT

THE



www.al-bustan.com





سلطان أحمد بن سليم (شركة موانيء ديي)

في العام 1986 كان هناك دولة نامية ولمدة ضمن أول 20 بلداً في العالم من ناحية التنافسية وهي تركيا. وقد ارتفع هـذا الـعـدد إلـي 5 دول في الـعـام 2005 هـي؛ تـايــوان، سنفافورة، كوريا الجنوبية، الإمارات وقطر.

شركات عربية دولية

وقد تزايد عدد الشركات العربية التي أصبح لديها تواجد دولى حقيقي دائم لتشمل، إلى جانب "سابك": شركة أرامكو السعودية وشركة النفط الكويتية اللتان تنتشر عملياتهما في مختلف أنجاء العالم، إلى جانب عدد من شركات الاتصالات وفي مقدّمها "إنفسـتكوم" الإماراتية التي تعمل في ١١ بلداً وشركة الاتصالات المتنقَّلة الكويتية التي تعمل في 19 بلداً ولديها أكثر من 14 مليون عميل وشركة أوجيه تليكوم السعودية التى خطت في السنوات الأخيرة خطوات سريعة للتوسّع خارج حدود بلدها الأم عبر التملُّك والشراء. كما أعلنت شركة اتصالات الإماراتية عن نيتها تعزيز وجودها في الأسواق الآسيوية عبررفع هصتها فيشركة الاتصالات الباكستانية من 26 في النَّهُ التي اسْترتها العام 2001 بقيمة 2,6 مليار دولار، إلى 51 في الله لتصبح الشركة الباكستانية تابعة لها. أضف إلى ذلك شركة موانئ دبي التي أصبحت ثالث أكبر شركة ف العالم لإدارة وتشغيل الموأنى بعد تملَّكها رابع أكبر شركة موانئ في العالم ليصبحلبيها

وجودني القارات

محجمموعسة

أوراسكيوم

المصرية من خارج

الدول العربية

كنزلك ببرزت

الخمس.

شركات الاتصالات العربية بات لها تواجد دولي إضافة إلى "سابك" و"أرامكو" و"النفط الكويتية"

"موانئ دي" ثالث أكبر شركة عالمية في إدارة وتشفيل المرافئ

ستراتيجية الدمج والتملّك لتحقيق التوسّع والذموّ السريعين في قطاع الاتصالات، بدءاً من العام 2000 حين تملّكت 80 في المنة من شركة تليسيل التي كانت تملك

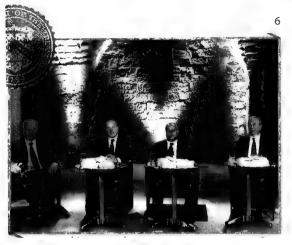
رخصاً للعمل في 15 دولة الدريقية، وفي العمام 2001 حصات المومرعة على رخصة لاإنشاء شبكة المهوات الجوالة في الجوائر ويقدة 175 مليون رئيرة المت بدعما بالتبر شع الذاتي جغرافيا مع حغرافيا إلى السواق دخلت السوق الاروزية لأول مرة العام 2004 من خلال دخلت السوق الاروزية لأول مرة العام 2002 من خلال مثركة مالية تابعة ملكت شركة التصالات إيطالية لديها مراحة مسترى في مسترى في مسترة المنام 2005 من شراء مصحة 13 وفي المثن يقيمة 13 مليار دولان يشركة ملتضيفيسون الدولية للأحصالات التي تعمل في موديغ كرنغ ولا يليات عدة داخل السين.

الصناديق السيادية

من جهة أخرى، ظهرت في السنوات الأخيرة مؤسسات استثمارية من القطاع العام في عدد من البلدان ذات الفوائض المالية المتراكمة كالاعب رئيسي في الأسواق المالية الدولية تُندعى صناديق الثروات السيادية. في الأصل، أسست هذه الصناديق لجماية العملات والأنظمة الصرفية الحلية من الأزمات أو أيّ طوارئ نقدية ومالية أخرى، ولذلك كانت السيولة العالية شرطاً اساسياً من شروط توظيفاتها. لكن مع تنامى حجم موجودات هذه الصناديق ليصل مجموعها حسب التقديرات الأخيرة إلى أكثر من 2,5 تريليون دولار، اخدت إداراتها تُبادر إلى دخول مجالات استثمار أقل سيولة وبالتالي أكثر مخاطرة كذلك لتحقيق تنؤع أكبر في موجوداتها أثالية، خصوصاً بالنسبة لصناديق الدول النفطية في ظل التناقص المستمر في ثرواتها النفطية الأساسية. وعليه بالاحظ تزايد استثمار الصناديق التابعة للدول في القطاع الخاص، وإن كان نلك في توجّه مماثل لتوجّه أيّ مستثمر خاص يسعى إلى تعزيز مردودراس ماله وتنويع مجالات توظيفه وليس كمؤسسات عامة تطبق سياسات المكومات وتحقق أهدافها عبرتأميم بعض المرافق والسيطرة على

ومع بقاء أسحار النفط على مستويات عالية واستمرار نمق معظم الاقتصادات بنسب مرتفعة، يتوقع بقاء وتيرة التدفقات الاستثمارية الوافدة والخارجة على حدَّ سواء مرتفعة نسبياً في دول للنطقة العربية. إنَّ استمرار وتيرة إنشاء المشاريع الضخمة في دول المنطقة يشير إلى بقاء الحاجة إلى أستثمارات ضخمة في من المالات، في حين لابد أن يتوجه جزء من الفوائض المالية العالية إلى الخارج من مؤسسات القطاع العام التي تسعى إلى تنويع استثماراتها، ومن شركات القطاع الخاص التي تتطلع إلى التوسم والنمؤ على المستوى الدولي. من جهة أخرى، من المتوقّع أن تبقى الإمارات في صدارة الدول المستقبلة للاستثمارات الخارجية، في ظلُّ قوانين لللكية التي صدرت تباعاً في أبو ظبى ودبي في الفترة الأخيرة، والتي تشير إلى بقاء الاستثمار الأجنبي في القطاع العقاري مهماً، إلى جانب قانون الشركات الجديد النقطر في الإمارات والذي سوف يسمح بتملك الأجانب لغالبية الحصص خارج المناطق الدرّة. ■ This show is tense, confrontational, and compelling How can you convince the Dragons that your business idea can make a \$\$\$ fortune?

F07878626B





عِنجِن فِكِرة فريحة، إختراع جديد، مشروع تجاري مهم و ناقضن التمويل، حلمن حيتحققه.

الأرضية الدربعاءُ . 20:50 بينوت هضانة الاربعاء 20:50 أسودية | ابراهيم أبو جودة



بيروت – برت دكاش

انعكس الهبوط القوي الذي شهدته أسواق النال العربية خلال العام 2000 على ترتيب شركات النامن المدرجة الذي تصدره مجلة "الاقتصاد والأعمال" للعام التألث على التوالي، والذي شمل 75 شركة تامين، وشركتين لإعادة التأمين. فقد سجل مجموع معايير الرسملة السوقية والنوجودات والأرباح تراجماً رغم النمو المقاق والأقساط التي يلغت قيمتها الإجمالية 73.7 مليارات دولار في العام 2006 مقابل 7.8 مليارات في العام 2006 أي بزيادة نسيتها 29.5 إلى اللثة.

وسجل مجموع الرسملة السوقية لشركات التامين للدرجة تراجعاً ينسبة 2013 و النقط من 7,71 مليار دولار في العام 2005 إلى 33,38 ملياراً في العام 2006، كما تراجع حجم موجودات تلك الشركات بنسبة 22,8 في الملكة، من 73,87 مليار دولار في العام 2005، إلى 7,721 ملياراً في 2006، وسجّل صافي الأرباح الخفاضاً حاداً نسبته 5,23 في الملكة، من

1.76 مليار دولار في العام 2005 إلى 817.32 مليوناً العام الماضي. وللعام الذائث على الدوائث على الدولية والدولية والدولية الدولية المتابير الروحة التي والرسملة السوفية والدولية والدولية الأدباء وهي العاميير الأربعة التي المتعدد في المترتب؛ علما أن إجمالي موجودات الشركات الظليجية المدرجة، وعددها 40 شركة زاد ينسبة 1.15 في المتاب تقويل المتابئ المرتبة الأولى وشركة قطر للتامين المائية على مستوى المعابير الأربعة، بين الشركات الـ75 التي شملها المترتبة الترتبة الشركات الـ75 التي شملها المترتبة النائية على مستوى المعابير الأربعة، بين الشركات الـ75 التي شملها الترتبة الترتبة الشركات الـ75 التي شملها الترتبة الأربعة، بين الشركات الـ75 التي شملها الترتبة الأربعة المتراتبة الترتبة الأربعة التي المتركات الـ75 التي شملها الترتبة الإرتبة الإرتباء الترتبة الأربعة التي المتركات الـ75 التي شملها الترتبة الأربعة المتركات الـ75 التي شملها

تجراً شركة القما ونية التنامي للرتب لا الأراس بالنسبة تحجم الأقساط، مسجاة مجموع الساط بقيمة 64,644 مليون ولا رمقابل 10,04 مليون في العام 2005، أي بزياءة مسجلة الا وللكة راحقات مركة قبل للتامية الركز الثاني، متقعه مركز بن من المركة قبل للتامية الركز الثاني، متقعه مركز بن من العام 2005، وقد سجلت الشركة في العام 2006 إنساطاً بنيسة 2075 مليون ولا رمقابل 10,50 مليون في العام 2005، أي بزياد إنة نسبية الركزة على 10,50 المعاون في

واحتفظت شركة عُمان للتأمين باللركز الثالث للعام الثاني على التوالي مع مجموع اتساط بقيمة 200.64 مليون دولار، مقابل 217,94 عليوناً إن العام 2005، وبزيادة 30,61 في للكة.

وتراجعت شركة البرطقي الوطنية التلمين مرتبتين لتمثل للرتبة الرابعة مع مجموع اقساط لبلغت قينتها 26,129 مليون دولر مقابل 7,229 مليونا في العام 2005 ميرياء 23,81 في للغة و انتزعت شركة الطبيع اللغين مغذا المام الرتبة المقاسمة مع مجموع اقساط بلغة 4,249 مليون في وي مقابل 47,94 مليونا في العام 2005 مليونا في العام المؤلفة في ضيئ تراجعت الشركة التوسيط الخاصية واعداد المتحدين من الرجية الخامسة إلى الشاملة، مع مجم اقساط بلغ 160,32 مليون فره قابل 4,50 مليونا في العام 2002 في

الرسملة السوقية

بالنسبة للرسملة السوقية، تقدّمت شركة التعاونية للتأمين من المرتبة الثالثة إلى المركز الأول، على الرغم من تراجع قيمة رسملتها السوقية من 1,87 مليار دولار إلى 1,39 مليار، أي بتراجع نسبته 25,21 في المئة. وحافظت شركة قطر للتأمين على المركز الثاني رغم تراجع حجم رسملتها السوقية من 1,92 مليارً دولار إلى 1,30 مليار وبنسبة تراجع 32,26 في المئة. كما تراجعت شركة عُمان للتأمين مرتبتين من للركز الأول إلى الثالث وبلغت قيمة رسملتها السوقية 1,11 مليار دولار في العام 2006 مقابل 2,12 مليار العام 2005 أي بنسبة تراجع 47,34 ف الثة. واحتلت الشركة الإسلامية العربية للتأمين سلامة (إباك) المرتبة الرابعة حيث بلغت قيمة رسملتها السوقية 886,47 مليون دولار. في حين تراجعت شركة أبو ظبى الوطنية للتأمين من الركز الرابع إلى الخامس، مسجلة تراجعاً حاداً بحجم رسملتها السوقية بنسبة 47,31 في الثة وقد بلغت القيمة السوقية للشركة 694,26 مليون دولار مقابل 13.1 مليار في العام 2005.

الموجودات

نموً في الأقساط، وتراجع في الرسملة السوقية والموجودات والأرباح

وبالنسبة للعوجودات، احتظفت شركة التعاونية للتامين بالرتبة الأولى للعام الثاني على التوالي مع نمو طفيف بإجمالي موجوداتها التي بلغت قيمتها 11.1 مليبار دير لان العام 2006 مقابل 12.4 مليبار في العام 2005 مقابل بزيادة

للتأمين على المركز الثنَّاني مع إجمالي موجودات بقيمة 11,10 عليبار دو لارمشابل 1,08 مليبار في العام 2005 بزيادة 1,56 في المثان

وعلى الرغم من محافظة شركة عثمان التلمين على للرئية الطالعة مقارنة بالعام 2005 (الان إجمالية وجودواتها سحيل تراجعا بنسبية 297.8 في الذاء من 957.88 عليون دولان في العام 2005 إلى 1,189 هليونا العام الماشي، واحتث شركة أو يطني الرغية التأمين للرئية الرائيعة، مع مجموع موجودات بلغ 787,755 مليون دولان مقابل اله/18 عليونا العام 2005 أي

وسَجُلت شركة الخليج للتأمين في الكويت نمو أفي إجمالي موجوداتها التي بلغت 80,80 مليون دو لار مقابل 473,35 مليوناً العام 2005، أي بنسبة زيادة 29,55 في الله: واحتلت للرتبة الخامسة بين الشركات التي شعلها الترتيب.

الأرباخ

وباللاسم 14 للرياح، فقد امطلت شركة التمارية.
الكلمية الأولى مع صاباً ولياح المئة قيمته 14 لمناه أقيمته الأولى بلغت قيمته 24.86 مليوناً أن العام 24.86 مليوناً أن العام 2005، أي بنسبة تراجع 80.85 أن المئة، وملت شركة في طبل المئان إلى المناه، المئة، وملت شركة في المؤلساتين أن المؤلساتين أن المؤلساتين أن المؤلساتين أن المؤلساتين المؤلساتين المؤلساتين المؤلساتين المؤلساتين المؤلسات شركة أبوطبي 2008 أولينا أن المزكز المائد مثاني 90.78 أبوطبين دولار مقابل 90.78

ملبوناً العام 2005 أي بتراجع نسبته 10,01 في اللغة. واحقل الرتبتين الرابعة و الخامسة، على القراقي، كل من شركة كمان للقامين مع إجمالي أرباح بلغة 55,22 مليون دو لار، وشركة العين الأهلية للقائمين، مع أرباح بلغت قيمتها الإجمالية 86,94 مليون دو لار،

الشركات الخليجية

بلند القية الإجمالية للرسمة السوقية الشركات التامن الطبيعية التي شمط الترتيب، وعدها 10,880 للشركات الـ 1,880 للشركات الـ 1,880 للشركات الـ 1,781 لليم من إجمالي الرسملة السوقية للشركات الـ 17 التي منظها الترتيب، وينام إلها يمام يعلن إلماني 1,00 في الله من مجموع مرجود الربا الشركات التأمين التي شملها الترتيب، وشركات التأمين التي شملها الترتيب، وشركات التأمين الشي شملها الترتيب، في المنام بشركات التأمين الشيخة مجموع منا في إدباع شركات التأمين الطبيعية 183,050 في الملكة من من من أرباح شركات التأمين الطبيعية 183,050 في الملكة من أرباح شركات التأمين الطبيعية 183,050 في الملكة من أرباح شركات التأمين الطبيعية 183,050 في الملكة من من أرباح شركات التأمين الطبيعية 183,050 في الملكة من من أرباح شركات التأمين الطبيعية 183,050 في الملكة من من أرباح شركات التأمين الطبيعية 183,050 في الملكة من من أرباح شركات التأمين الطبيعية 184,050 في الملكة 184,050 في التأمين الطبيعية 184,050 في الملكة 184,050 في الملكة 184,050 في الطبيعية 184,050 في الملكة 184,050 ف

وأسدآلون شركات الإمارأت للعام الشلاء على المعام الشلاء على القساط مع يعت حجم الاقساط مع يعت حجم الاقساط مع يجب المعام المقساط المسبقة 49,2 في المقد من إحجمالي المسبقة 49,2 في المقد من إحجمالي المسبقة 49,2 في المقيدية المدوعة وعلى المساط شركات التأمين العليمية المدوعة وحلت الكويت في المرتبعة المدوعة وعلت الكويت في المرتبعة المدوعة وعلى المساط شركات والمسجودية في المرتبعة المدوعة على المداوعة عنا الكويت في المرتبعة المدوعة على المداوعة عنا الكويت في المدوعة المداوعة ا

العشرة الأولى

الستأثرت الشركات الخليجية بالراتب العشر الأولى من حيث مساني الأرباح والروددات، في دين سجّلت الشركة التونسية التأمين وإعادة التأمين اختراقاً باحتلالها للرتبة النامنة من ديث إجمالي الإقساط كما اجتلت شركة وغاه للتأمين الغربية للرتبة السابعة من حيث الرسمة السوقية م 1944



ترتيب شركات إعادة التأمين العربية للعام 2006

	91/2/0X 10/14 14/9/1	70 70					u ah	الأنساط الأ	استكانات	أبرافرك	الرتب 2006
-37.00	30.37	2.77	930.18	-22.35	184.80	-4.23	166,30	173.65	البحرين	الجموعة العربية التأمين (أريج)	1
167.32	30.88	15.55	208.75	3.70	96.82	13.26	30.89	27,27	الكويت	شركة إعادة التأمين الكويتية	2
2.51	61.25	4.89	1,138.92	-15.01	281.62	-1.86	197.19	200.92			

ملبون دو لار،

و حققت أول عشر شركات تأمين مبرحة أقساطاً بقيمة 2,39 مليار دولار، أي ما نسبته 54,70 في المئة من إجمالي أقساط شركات التأمين التي شملها الترتيب. واستثاثرت الإمارات

الشركات الخليجية تستأثر

بـ 88,71 في المئة من إجمالي الرسملة السوقية، وبـ 90,31 في المئة من الموجودات، وبـ 95,85 في المئة من الأرباح

بخمسة مراكز ضمن الشركات العشر الأولى بلغ مجموع أقساطها 1,03 مليار دولار أى ما نسبته 43,06 في الشهة مسن مجموع أقساط

الشركات العشر الأولى.

وبلغت القيمة الإحمالية للرسملة السواقية للشركات العشر الأولى 7,82 مليارات دو لار، أي ما نسبته 58,50 ف الله من مجموع الرسملة السوقية للشركات التى شملها الترتيب. كما استأثرت الإمارات بخمس مراتبٌ مع مجموع رسملة سوقية بقيمة 3,72 مليارات دولار وما نسبته 27,84 ف الله من مجموع الرسملة السوقية للشركات العشر الأولى.

وبلغت قيمة موجودات الشركات العشر الأولى 6,93 مليارات دولار، أي ما نسبته 54,43 في المئة من إجمالي موجودات شركات التأمين التي شملها الترتيب، واستأثرت الشركات الإماراتية بخمسة مراكز مع إجمالي موجو دات بقيمة 3,08 مليارات دو لار أي ما نسبته 44.54 في المئة من إجمالي موجودات الشركات العشر الأولي.

وحققت الشركات العشر الأولى صافي أرباح بقيمة

606,99 ملايين دولار، أي ما نسبته 74,27 في للثة من إجمالي صاق أرباح شركات التأمين التي شملها الترتيب. كما استأثرت الإمارات بخمس مراتب مع مجموع أرباح بقيمة 269,03 مليون دولار وما نسبته 44,32 في اللَّهُ مِن مجموع صاف أرباح الشركات العشر

نتائج سليبة للإعادة

سجلت الجموعة العربية للتأمين "أريج" تراجعاً في قيمة أقساطها الاجمالية من 173,65 مليون برولار في العام 2005 إلى 166,30 مليوناً في العام 2006، أي بنسبة تراجع بلغت 4,23 في الثة، ما أدى إلى تراجع طفيف بمجموع أقساط شركتي الإعادة اللتين شملهما الترتيب بنسبة 1,86 في المئة من 200,92 مليون دو لار في العام 2005 إلى 197,19 مليوناً في العام 2006. أما شركة الإعادة الكويتية فحققت نمواً في اقساطها من 27,27 مليون دولار إلى 30,89 مليوناً في العام 2006 بزيادة تسبتها 13,26 في اللئة.

وأدى تراجع قيمة الرسملة السوقية للمجموعة العربية للتأمين من 238,00 مليون دو لار في العام 2005 إلى 184,80 مليوناً ق 2006 (بنسبة تراجع 22,35 ق اللُّهُ) إلى تراجع مجموع الرسملة السوقية للشركتين بنسبة 15,01 في المئة. وقد بلغ معدل نمو القيمة السوقية لشركة الإعادة الكويتية 3,70 في المئة من 93,36 مليون دولار إلى 96,82 مليوناً في العام 2006.

وعلى الرغم من تراجع أرباح "أريج" من 48,20 مليون دولار في العام 2005 إلى 37,07 مليوناً في العام 2005 أي بنسبة تراجع 37,00 ف المئة، ارتفع مجموع

أرباح الشركتين من 59,75 مليون دولار إلى 61,25 مليوناً في العام 2006، أي بنسبة نمو 2,5 في المئة. وقد سجّلت شركة الإعادة الكويتية نمواً من حيث الأرباح، إذ بلغت قيمتها الإجمالية 30,88 مليون دولار مقابل 11,55 مليوناً في العام 2005 أي بنسبة نمو بلغت 167,32

وفي المقابل، سجّل إجمالي موجودات الشركتين نمواً من 1,08 مليار دو لار في العام 2005، إلى 1,13 مليار في العام 2006 أي بريادة نسبتها 4,89 ن للئة. ■





RENAISSANCE.

TUNIS HOTEL

LES CÔTES DE CARTHAGE, TUNISIA

Unique and inviting surroundings for business and leisure.



Accommodation
201 rooms and 26 suites
with most pleasant comfort
enjoying a beautiful sea front view

Recreational facilities

- 2 outdoor swimming pools (one of which is heated)
- Indoor heated swimming pool
- Children's paddling pool
- Private beach
- Fitness Sauna
- Hammam (Turkish bath)
- Massage
- Jacuzzi
- Water sports

Available nearby: golf course, horse riding, diving, tennis, thalasso centre, casino.

Dining

- 6 restaurants
- one of which is a congress restaurant (250 persons)
- 5 bars, Moorish café.

Conference Centre & Club Lounge
• Up to 700 persons

- Ballroom
- 6 break out rooms
- Sound & light control
- Club Lounge offering customized VIP service, High speed internet, hors d'œuvres buffet...

Book and ask for your MARRIOTT REWARDS card: earn free vacations!

B.P. 705 - 2078 La Marsa - Les Côtes de Carthage - Tunisia
Phone : +216 71 91 09 00 - Fax : +216 71 91 20 20 - Reservation direct phone # : +216 71 91 13 17
sales.dept@renaissancetunis.com.tn

http://marriott.fr

ليفياف

ترتيب شركات التأمين

11.												
نسبة النبر و	الارباح (المالات) \$ 31/12/2006	نسبة النبر و	إمام الوجونات 31/12/3006 \$	q	MB (in) = 31/12/2004 2	1 mi	الأقسلط 2006 - ك	الأقساط (2005 - 2 (3	اسم البلد	اسم الشركة	الرئبة 2005 -	الرتبة (2900ء)
-45.68	124.86	2.13	1,133.68	-25.21	1,399.63	16.36	466.64	401.03	السعودية	شركة التعاونية للثامين - "التعاونية"	1	1
36.23	106.66	1.56	1,104.23	-32.26	1,305.63	62.59	327.63	201.50	قطو	شركة قطر للتأمين	4	2
-73.16	55.20	4.23	898.15	47.34	1,118.21	30.61	284.64	217.94	الإمارات	شركة غمان للتأمع	3	3
-10.01	81.71	-9.92	787.65	-47.31	694.26	18.22	267.15	225.97	الإمارات	شركة أبو خبي الوطنية للتأمين	2	4
20.07	29.00	36.92	648.09	0.00	204.01	63.09	243,94	149.57	الكويت	شركة الخليج للتأمين	6	5
47.13	49.59	19.75	586.00	-51.32	886.47	27.67	178.54	139.84	الإمارات	الشركة الاسلامية العربية للتأمين (لياك)	7	6
-42.25	16.57	-10.71	359.43	-34.72	476.21	71.93	165.58	96.31	قطر	القطرية العامة للتأمين وإعادة الثأمين	11	7
1,450.00	11.88	5.89	331.21	51.93	12.53	2.47	160,32	156.45	تونس	الشركة الترنسية للتأمين وإعامة التأمين - "ستار"	5	8
30.19	25.88	61.37	311.71	N.A	90.21	42.63	151.92	106.52	الإمارات	شركة الشرق العربي للتأمين	10	9
-34.17	49.86	-10.63	394.60	10.83	434.69	13.05	149.30	132.07	الإمارات	شركة العين الأهلية للتأمين	8	10
-9.85	11.87	9.90	214.61	-33.79	102.92	22,45	107.60	87.87	غمان	غلطار للتأمين	14	11
-49.18	32.68	4.01	340.91	89.80	592.98	22.16	104.64	85.66	الإمارات	شركة البحيرة الوطنية للتأمين	16	12
-79,33	16.78	-10.06	525.57	-12,12	401.18	4.71	98.57	94,14	الكويت	شركة الكويت للتأمين	13	13
-34.27	28.54	4.67	346.58	-2.99	224.76	18.64	93.95	79.19	الكويث	شركة ورية للنامين	17	14
-73.95	22.62	-19.81	421.28	-15.09	395.32	8.82	93.27	85.72	الإمارات	شركة الامارات للتأمين	15	15
-3.28	48.90	-2.61	433.78	43.42	376.90	-11.70	84.90	96.15	الكويت	الشركة الأهلية للتأمين	12	16
-93,01	3.19	22,35	207.30	6.60	217.67	51.65	82.21	54.21	الإمارات	شركة الصقر الوطنية للتأمين	22	17
35,47	12,54	8.76	167.37	-10.00	94.84	19.09	74.14	62.26	اليحرين	شركة البمرين الوطنية القابضة	18	18
38.71	9.27	14.66	147.71	23.60	82.62	20,00	71.43	59.53	البحرين	الشركة البمرينية الكويتية للتأمين	19	19
-8.77	6.35	5.12	74.62	167.84	91.15	28.12	58.14	45.38	الإمارات	شركة رأس الخيمة الوطنية للتأمين	24	20
-54.18	9.77	-23.94	202,87	-16.03	224,50	33.60	57.46	43.01	قطر	شركة النفليج للتأمين وإعادة التأمين	26	21
-99.78	0.06	24.60	108.90	7.33	222.30	54.85	56.91	36.75	الإمارات	الشركة الوطنية للتأمينات العامة	28	22
-31.56	7.93	2.67	118.68	-45.81	124.44	54.15	55.46	35.98	الملو	شركة الدرحة للتأمين	29	23
-34.20	4.14	25.89	109.44	-92.40	5.67	7.86	51.34	47.60	غمان	الشركة الغمانية للتحدة للتأمين	23	24
-52,59	11.43	-6.30	153.20	2.63	132.73	24.31	51.16	41.16	الإمارات	شركة الظفرة للتأمين	27	25
57,52	5.82	15.44	133.79	28.18	64.23	18.28	51.04	43.15	ثوتس	استري للتأمين	25	26
-118.91	-3.74	50.98	112.45	-58.47	107.27	74.14	45.00	25.84	الإمارات	شركة ديم الاسلامية للتأمين وإعادة الشامين (أمان)	36	27
-70.28	10.07	16.77	125.93	-45.21	318.13	37.90	42.19	30,60	قطر	الشركة الإسلامية القطرية للتأمين	32	28
-162,94	-10.30	3.60	183.75	12.00	228.70	29,39	34.31	26.52	الإمارات	شركة الوثبة الوطنية للتأمين	34	29
12.45	3.28	N.A.	N.A.	-7.63	21.39	4.88	32,42	30.9l	مغدو	قناة السويس للتأمين	31	30
-8.05	1.86	49.69	33.52	45.01	45.60	21.44	31,25	25,74	الأردن	شركة الشرق المربي للتأمين	37	31
-39.51	9.14	1.17	182,16	0,00	104.41	33,41	29.04	21.77	الإمارات	شركة اللاينس للتأمين	40	32
-4.14	6.89	-6.34	51.45	110.53	138.31	-8,26	28.04	30.56	الكويت	الشركة الأولى للتأمين التكافلي	33	33
-92.31	2.07	-32.59	68.96	-57.50	108.01	23.93	27.86	22.48	الأردن	التأمين الأردنية	39	34
-75.30	5.68	-21.03	77.98	-45,54	64.59	6.91	24,67	23.07	الأردن	شركة الشرق الأوسط المتأمين	38	35
-34,00	5.05	22.46	48.45	-8.76	49.62	29.60	24.41	18.84	الأردن	شركة الأربن الدولية للتأمين	44	36
-10.62	3,49	N.A.	N.A.	34.95	40.84	29.14	24.39	18.89	3404	دلتا للتأمين	42	37
10.13	6,78	1,22	58.27	-6.67	33.42	27.07	23.97	18.86	البحرين	شركة التأمين الأهلية	43	38
-66,22	2,20	4,67	65.11	-54.92	50.15	62,31	23.70	14.60	الإمارات	شركة أبو غلبي الوطنية للتكافل	51	39
-76.69	0.53	39.75	36,18	2,55	15,54	65.23	22,62	13.69	الأردن	المجموعة العربية الألمانية للتأمين	54	40

العربية للعام 2006

	الإرباع (المنافقة (ا (المنافقة (ال	نسبة السراء الأسراء	عار (دو۔ 1) (1) (20) د	نسبة السراية و	Max Cap. Fightoma:	نسبة السراج و	الانسان ۱۱۰۰ ۲	; .ooz .∏∵7∦	اسم الله الله	لب الثرة	ا رتبا 00	1ريا 2006
224.63	22.09	20.90	236.65	-32.52	199.67	23.57	21.59	17.47	الإمارات	شركة الخزنة للتأمين	47	41
-151.85	-19.49	-10.77	122.84	-30.77	122.52	14.37	21.19	18.53	الإمارات	شركة الشارقة للتأمين	45	42
5.69	4.59	6.06	107.62	11.31	16.55	0.00	20.91	20.91	مصر	للهندس للتأمين	41	43
-88.50	1.93	-16.60	59.71	-8.33	74.87	28.04	20.76	16.21	الإمارات	شركة التأمين المتحدة	49	44
-269.07	-5.73	6.90	33.02	-33.90	16.52	13.18	20.35	17.98	الأردن	الشركة الأردنية الفرنسية للتأمين	46	45
-98.69	0.05	-L.70	35.00	-33.91	32,19	19.17	20.15	16.91	الأرنث	العرب للتأمين على الحياة والحوادث	48	46
-85.26	0.64	116.42	69.98	55.56	96,82	-29.48	18.56	26.32	الكويت	شركة وثاق للتأمين التكاظي	35	47
-9 0.13	8.22	-35,24	131.62	-62.63	88.21	-42.89	18.23	31.91	الإمارات	دبي الوطنية للتأمين وإعادة التأمين	30	48
-97.00	0.09	1.10	27.62	3.86	22.04	-2.50	15.66	16.06	الأردن	الشركة اللجمدة للتأمين	50	49
-264.99	-2.23	-2.51	12.46	-32.26	17.79	163.97	15.50	5.87	الأربن	شركة الواحة للتأمين	66	50
-133.67	-0.62	19.12	38.40	7.02	40.45	10.79	15.25	13.76	البحرين	شركة التكافل الدولية	52	51
5,50	1.89	7.43	24.55	55.61	30,91	8.36	14.86	13.72	الأردن	شركة القدس للتأمين	53	52
-94.80	1,91	-1.07	92.92	-40.80	169.62	23.76	14.13	11.42	الإمارات	الشركة العربية الاسكندنافية للتأمين	56	53
39.65	2.70	87.49	38.61	115.00	60.71	9.46	13.64	12.46	الأردن	النسر العريي للتأمين	55	54
-123.04	-0.83	2.72	19.82	-14.34	22.80	19.90	12.63	10.54	الأردن	الجموعة العربية الأردنية التأمين	58	55
-38.63	1,00	47.03	21.74	7.28	17.39	17.31	11.37	9.70	الأردن	شركة التأمين الاسلامية	61	56
-181.30	-1.71	-16.51	11.57	-43.72	7.34	2.27	11.19	10.94	الأردن	التآمين الوطنية الأهلية	57	57
-153.34	-1.52	0.49	15.19	237.84	7.06	37.80	11.03	8.01	الأرنن	المموعة العربية الأوروبية للتأمين	62	58
-61.97	0.58	18.35	23.17	0.51	11,58	6.08	11.01	10.37	الأردن	الضامتون العرب	59	59
-56.88	0,59	-8,23	18.76	-10.29	9.60	5.49	10.80	10.24	الأردن	التأمين العامة العربية	60	60
-137.74	-11.37	-10.01	81.66	-54,68	84.09	31.85	10.34	7.84	الإمارات	شركة الإشحاد للتأمين	63	61
-143.18	-0.57	-9.10	9.67	3.75	9.84	-4.00	7.25	7.55	الأردن	جراسا للتأمين	64	62
-139,51	-6.35	-31.81	94.41	-32.94	116.39	25.92	6.67	5.30	الإمارات	شركة دبى للتأمين	68	63
-65.89	1.79	-16,49	16.06	-20.65	21.11	27.42	6,42	5.04	الأردن	شركة اليرموك للتأمين واعادة التأمين	70	64
-227.30	-2.54	-21,62	11.72	-43.75	7.12	-2.62	5,87	6.03	الأردن	الاشماد العربى الدولى للتأمين	65	65
-69.0I	0.55	-11.26	14.29	9.70	24.35	4.05	5.41	5,20	الأردن	شركة منتا للتأمين	69	66
-99 .05	0.01	-4.42	11,29	-6.47	8.26	-9.09	5.08	5.59	الأردن	فيلابلقيا للتأمين	67	67
-265.61	-1.41	-16.18	9.49	25.13	8.48	0.96	4.60	4.55	الأردن	الأراضي القعسة للتأمين	72	68
-189.68	-1.52	9.51	11.69	49,49	14.44	-4.35	4.56	4.77	الأردن	المربية الأميركية للتأمين التكافلي	71	69
-261.70	-1.56	315.36	30.38	331.80	54.26	69.09	3.18	1.88	الأربن	شركة اليحار العربية للتأمع	74	70
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	9.90	76.06	N.A.	N.A.	127.87	للقرب	أغما للتأمين	9	N.A.
N.A.	N.A.	NA.	N.A.	-22,25	64,01	N.A.	N.A.	58.28	القرب	للغربية لنحياة	20	N.A.
N.A.	N.A.	N.A.	NA.	91.85	519.34	N.A.	N.A.	55.97	القوب	وفاء للتأمين	21	N.A.
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	37.93	1.52	N.A.	N.A.	3.55	تونس	ن الشركة التونسية الأوروبية للتأمين	73	N.A.
										وإعادة التأمين /كارت		
MA	N.A.	N.A.	N.A.		7.32	NA.	N.A.		مصو	الممرعة العربية للصرية للتأمين	N.A.	N.A.
-53.64	817.32	-8.22	12,737.47	-25.13	13,383.15	16,92	4,379.98	3,746.07				

16.92 4,379.98 3,746.07 ثم إحتداد الدولان كافة البيانات ، واحتد التحويل من المسلات للطباة الى الدولان وفقاً أسمار السولان الثانيات و (2000 -2000 ميلو كريان) . كما في 2017 (1970 - مولية الما يراك و (2000 ميلو كريان) من الدولان (2000 ميلو كريان) ، الدولان (2000 ميلو كريان) . كما في 2018 (مولية ميلو (2000 ميلو الما يراك (2000 ميلو كريان) ميلو الدولان) ، الدولان (2000 ميلو كريان) ، كما في 2018 (مولية (2010 ميلو الدولان) ، الدولان (2010 دوم المثلو) ، الدولان (2000 ميلو كريان) ، الدولان (2010 ميلو كريان) ، الدول (.N.A: غير متوفرة



MEDGULF S.A.L. and MEDGULF B.S.C.

Combined Income Statement

Year Ended 31st December 2006 (US\$)

	2006	2005	2004 restated	2003	2002
Written Premiums	308,707,160 (78,419,264)	255,994,678	163,186,945	137,036,411	117,585,439
NET PREMIUM		(43,747,061)	(31,067,467)	(36,358,495)	(36,507,964)
NET PREMIONI	230,287,896	212,247,617	132,119,478	100,677,916	81,077,475
Change in Unearned Premiums	4,857,813	(37,118,314)	(13,464,601)	(9,056,038)	(3,145,228)
Commission Received on Commission Received Received On Commission Received	16,135,873	12,686,658	5,733,421	4,527,019	5,566,602
NET REVENUES	251,281,582	187,815,961	124,388,298	96,148,897	83,498,849
Net Claims paid Net Changes in Outstanding Claims Commission Paid	(128,854,402) (26,066,093) (26,678,306)	(112,512,863) (8,064,551) (12,932,334)	(88,291,369) (1,008,360) (6,467,146)	(61,120,518) (3,888,449)	(59,868,660) (671,998)
NET UNDERWRITING INCOME	69,682,780	54,306,213	28,621,422	(4,747,493) 26,392,437	(3,609,228) 19,348,963
General and administration expenses Sepreciation & Amortization	(35,373,717) (3.328,423)	(29,467,628) (1.936,533)	(20,814,204) (1,775,895)	(15,664,726)	(11,788,147) (1,334,764)
Provisions for doubtful debts Mexisions for and-of-service benefits	(2,997,275)	(720,749)	(905,223)	(799,082)	(1,532,336)
Finance costs	(665,936) (614,738)	(435,110)	(848,619)	(409,099)	(215.617)
Miterest & Investment Income	6,434,273	4,115,026	3,327,482	3,430,698	3,327,865
Foreign exchange (losses) gains Other Income	(553,360) 1,740,782	172,306 738,600	37,783 634,564	1,450,882	2,791,819
(less) income from a	0	(4,031,374)	4,531,374	4 (2	2 3
NET INCOME FOR THE YEAR,					
Hare income tax	34,324,385	22,740,751	12,808,684	13,089,209	10,597,783
INCOME TAX	(562,824)	(471,428)	(538,273)	(518,388)	(487,423)
NET INCOME FOR THE YEAR	33,761,561	22,269,323	12,270,411	12,570,821	10,110,360



MEDGULF S.A.L. and MEDGULF B.S.C.

Combined Balance Sheet

As at 31st December 2006 (US\$)

	2006	2005	2004 restated	2003	2002
ASSETS		-			
Cash and demand deposits Thine, blocked & Statutory deposits Investment Securities Investment properties Investments in associate	12,967,143 98,958,765 110,878,884 246,151 223,050,943	16,225,201 86,522,510 23,837,451 251,550 126,836,712	23,179,497 57,680,054 3,730,877 256,950 1,338,971 86,186,349	34,246,833 17,870,868 12,687,923 262,350 1,378,971 66,446,945	25,776,077 14,553,930 10,281,995 267,749 1,418,971 52,298,722
Premium receivable Reinsurers' balances receivable Reinsurers' share of technical reserves Deffered acquisition cost Sister Companies and Affiliates Property and equipment Intangible assets	114,134,928 6,911,219 81,398,018 6,690,033 7,146,666 27,126,531 352,000 19,985,742 263,745,138	91,462,832 13,384,604 43,163,677 8,920,215 3,391,185 25,222,135 2,227,443 14,854,387 202,626,478	61,774,879 6,809,137 22,287,049 4,574,980 1,981,753 18,734,091 2,252,287 7,186,899 125,601,075	52,354,898 7,965,727 28,700,699 1,381,310 1,647,108 17,651,445 2,771,388 5,710,411	51,676,801 5,891,314 23,420,946 1,340,353 1,236,654 16,477,477 3,290,489 3,640,355 106,974,389
TOTAL ASSETS	486,796,081	329,463,190	211,787,425	184,629,931	159,273,111
EQUITY AND LIABILITE LIABILITIES Unearned premium Outstanding claims Life technical provisions	129,318,225 94,590,809 2,721,609	116,026,698 49,286,720 1,874,604	67,521,779 26,957,602 1,341,239	56,451,393 30,172,480 975,809	49,059,226 19,077,748 986,833
Reinsurers' balances payable Accounts payable Branches, sister companies & affiliates Other Liabilities Provision for contingencies & charges Bank and financial institutions	226,630,643 27,917,781 30,525,468 9,690 24,241,072 2,899,167 40,794,799 126,387,971	167,188,022 15,713,510 15,717,677 205,943 28,862,043 2,378,170	95,820,621 5,624,040 9,609,858 72,233 23,974,792 2,061,477 41,342,397	87,599,682 9,626,887 5,414,004 1,707,742 17,664,135 616,802 35,029,570	69,123,807 11,787,475 5,201,180 2,812,364 19,689,280 480,000
= 11(1))		230,065,365	() ()	33,029,370	109,094,106
EQUITY					
Capital Legal reserve Minority Interests Revaluation Reserves Retained Earnings	56,550,580 11,196,210 4,234,177 (77,700)	49,917,081 7,942,919 2,870,021	49,917,081 5,752,580	49,917,081 4,369,987	39,933,665 3,109,737
IA L	61,874,200	38,667,803 99,397,825	18,954,746	7,713,611	7,135,603
TOTAL LIABILITIES AND EQUITY	100,705,081	329,463,190	E11.107.475	TBA,539,581	159,273,111

الشرق الأوسط: الاقتصاد خارج المستنقع السياسي

...... بقلم: الدكتور شفيق المصري

ي لمرائلر هاة الراهنة تشهد أصعب الحالات من النشابك ■ السياسي الإقليبي والدولي، ومن العلاقات السياسية للأؤرمة، التي تحول دون التوصل إلى أي مناخإ انفراجي ظاهر، بدءاً بالغلاف الأميركي – الروسي مول أمور عديدة التراتيجية وجهديساسية، وانتهاء بإلخلاف اللبناني – اللبناني حول السائل اللبناني الشاكة.

و هذا التشابك السياسي مدفوع باعتبارات كثيرة أمنية في غالبها، وسياسية في عناوينها، وذلك على الصعيدين العاني والإقليمي.

قعلى المستوى الدولي، يشتد التجانب الأميركي --الروسي بسبب النرع العسار رخية تي أوروبا ومسالة كوسوفر واستقلالها ومسالة أورانيا وارتباطها ومسالة التفرد الأميركي عموماً في العلاقات الدولية وما يحاول البغض من إنطال أي تعدية أو مشاركة فيه.

وعلى المستوى الإقليمي يشتد التجائب أيضاً في ساحات عدة متأثرة بأوضاع أمنية وسياسية معاً بدءاً پافغانستان ومروراً بإيران والحراق وسورية ولبنان والسودان... الغ.

ومن الطبيقي إن يؤثر مذان التجاذبان على الناخات السياسية في كل البادان الأخرى. ومن هذا فإن القصل بين ما يجري على ساحة محلية (كالساحة اللبنانية مثلاً) وبين الساحتين الدولية والإقليمية إنما هو قصل مصطنع في بعض السيان وقصل غير ممكن في أحيان آخرى.

ومن الطبيعي أيضاً أن يؤثر منا الاحتقان السياسي على الأوضاع الاقتصادية الدولية والإطليمية والطبية، ذلك لأن الاقتصاد محكوم سلياً أو إيجاباً، بالمناح السياسي العام. ولكن الإهاداء الضربية أو إهادة الدول الكبرى من الاقتصاد الشوق أو سطى لم تتأكل ككيرًا يُسلبات الاشتباك

السياسي الراهن.

أو لا: الستنقع السياسي =

كان يمكن للأحجار التي تحرك اللياء الراكدة ثن الستقع السياسي أن تبدأ على المستقع السياسي أن تبدأ على المستقع السياسي أن يصار إلى وصار الإستام المتعلق المنافق المنافقة المنافق

وعلى الرغم منَّ الاعتراضَّ الروسي على ذلك فإن الوضع

الرامن في روسيا غير قادر على التمديّي لهذه السياسة. وكذلك أقدم الرئيس الأميركي لا السبوع الأول من وكذلك أقدم الرئيس الأميركي لا السبوع الأول من يدين و2000 على إمال استقلال كرسوفو من دون الإكتراث الي الرفض الروسي لذلك، ولكنه أكدا أن هذه الخطوة لا تستيد روسيها ولا تتعرض للاستقرار الدولي، إلا أنه أن إن أن منذه المنطوبة لا إن فيضا أن استقلال كرسوفو سيضمن الصربيا الإنضمام إلى الاتضاء الأوروبي وحلف الأطاسي،

وكان من النتظر أن تعترض روسِّسيا على الأمرين معاً، وان تعتبرهما استهدافاً عسكرياً لها من جهة، واستهدافاً سياسياً من جهة آخري.

منتيجة النقمة طن اللوقفة الأوروبية كيان مكرهاً ألو مغتاراً البالاصحفاف إلى جانب الولايات ألتصدة كمرهاً ألو المصطرت روسية على الزخم من اعتراضاتها، إلى السكوت على مضيض ويثلك بقي الستقع السياسي الدولي غير على ولا أعاري كما أياب أنا الأنول والشخوب الأخرى في أي تمرك يمكن أن يساعدها في الشحر أو التفيير على الاقالى ويبير أن الأميركي ينوك المجوز الروسي عن المواجهة وإن كان يعان اعتراضه بشكل مكور.

ويبدر أيضاً أن هذه الورقة الأوروبية باقية رحدها في رصيد الرئيس الأميركي لكي يستثمرها قبل العام 2008 موعد الانتخابات الرئاسية الأميركية والامتحان الأصعب للجزب الجمهوري الأميركي.

للحزب الجمهوري الأميركي. أما الأوضاع السياسية في الشرق الأوسط فلا تزال على ركوبها هي الأخرى بدءاً من أفغانستان إلى السودان.

أ – شقد أملنت مصادر رسمية في وزارة الخارجية السورية في 20/6/2071 أن أي تطور لم يسجل على مصعيد المفاوضات خصوصاً في ضرء وجود اقناعة سورية راهنة بأن الإدارة الأميركية الحالية غير مستعدة للدفع باتجاء تحقيق شعرية إسرائيلية – سورية.

وفي مقابل هذه "القناعة" السورية، أعلنت الإذاعة الإسرائيلية أن الرئيس الأميركي أعلن التزامه ضمان وأمن تفع قراس اثناء ، كما أنه وعدية بادة المساعدات العسك به لما

تفوق إسرائيل، كما أنه وعد بزيادة المساعدات العسكرية لها من 24مليار دولار إلى ثلاثة مليارات دولار.

ب - وتبهقي مسالة المراق محورية بالنسبة للإدارة الأميركية التي تتريد كديراً في اتضاد أي قرار بصددها من ودن أن يؤدي المسددها من ودن أن يؤدي المسالة الأميركيين التنسيم وأمام الاميركيين التنسيم وأمام العالم، وتجهد الريابات التصدة في استخدام كافة المرابع من المرابعة الخروج من العراق في السام 2018م الدائم الاستخدام من الشسائد، ولذلك فرانها شعتم عن رحيه إنه تضربة عسكرية ضد إيران وشد سورية لأنها، في الواقع بحاجة إليهما من أجل هذا المغرض، والواقع أن التجاري الأميدة مع النظام الموراقي من الواقع تسدن من أل

نتيجة يمكن أن تحرك المستنقع السياسي في العراق.

جـــ أما للسالة الفلسطينية فقد أزدانت تشلّـم أبعد فرض "هماس" سلطتها على غزة وبعد الشرخ الذي حصل بين الرئيس عباس في اريحا ورئيس الوزراه الذي اقبل. واليوم ثمة سيناريو هات مفترضة عنيدة يشير اليها صحافير الإعلام الطيون والإجانب.

ومن هذه السيناريوهات الإعلان عن إمارة إسلامية في غزة. وعندها — إذا صحّة مثل هذه الأخبار — فإن إمكانات تحريك الستنقم الفلسطيني السياسي تبدو قليلة جداً.

ب ويدفع لبنان ثمن هذه التفاعلات على غير صعيد. وهي كلها تحول درن أي فرص للقبعثة والتفاهم السياسي. وقد اثبت و فد جامعة الدول العربية مؤخراً عجزه النام عن تحريك هذا السنقق السياسي في لبنان على الرغم من وضعة الأمني للقفكر.

هـ – ولا أدرال الأوضاع السياسية التصليلة ببايران محكومة باغى متفكّر ال طارى، امني قد لا يكن بدين مرتقباً والرفت الرامن. قلا مصرّح وزير الغارجية الإبراني منوشهر متكي في 19/2/007 إساراتهاي ولكنها مستعدة لما يجهة كل الاحتمالات.

والمروث أن كافة الدول المواروة لإيران تعرّر من فلقها السافر من الرضح الإيراني، وقد صرّح العامل السعودي، يمناسبة إيرارة الأخيرة إلى السيانيا أي 26/60 من المائل القلق بقوله: "إن أي برنامج نووي في للنطقة سيكون عبثاً عليها، أما بالنصخ للسارح النووي فإنتي مقتنع بأن العالم سكري الفطرية من ونه".

ثم أكد العامل السموردي "إن موقفنا يتمثل في مصدا لمدم انتشار الأسلمة النووية والعمل من أجل التوصل إلى تصدا تسوية سلمية النووية إلى من أجل التوصل إلى تسوية سلمية النووية إلى أن من المائلة فقد تسمى دامائلة ألى منذ المحكن من الأوراق تسمى دامائل إلى نجم في يبدأ أكبر عند محكن من الأوراق الحريبة"، وقال أن منذ التحريكات الإيرائية شجمت على يشام على من المن الشري يشكل المن الذي يشكل الذن القومي – إلكسوي".

وكان من للتوقع أرضاً أن تحدوك اسرائيل وعمهر إلى سيطرة مماس على غرة تعني وجد إيران بهوار إسرائيل. سيطرة مماس على غرة تعني ومن التنظير ونه الألوات ومع كل ذلك فإن المناطق المسابحة كلها إلى أي تضهير ولا إنعزاج. وبذلك فإن اللناع التنظير فضي مع الذي سيستواصل على كل الأصحدة والساحات على الرغم من أساليب الرعود والتوقد والتوقيد.

رلمل صحيفة الراشدان برست كنفست هذه المالة بمقال مصاعبة لل المستقم الشرق الأرسطيندان عمقاً..." ومصل عيدان عمقاً..." والمستقم الأساسة الأسيكية في المستقم الأن السياسة الأسيكية في المستقم الأن السياسة الأسيكية في المستقم الأن المرابطة الأسيكية تحديثهما الأن المستقم الأن المرابطة المشترى الأرسط اكثر صدا الكثر من هذي الرابطة الكراب على التاليق في الأحداث."

ثانياً: التحرك الاقتصادي =

أ- يتخذهذا التحرك وجوهاً ومستويات متعددة تبدأ بإطار اتفاقات ثنائية مع دول شرق أوسطية، وتتطور، من

ثم، إلى مساحات تنافسية اقتصائية متحركة.

ولحل الانتقال الذي وقيه الرئيس الروسي مؤخراً لنظمة التجارة المالية على أنها "غير ديمو قراطية وتعمل بطريقة نبيه" بيست إلى الإصرار على بديا الشراحة الأكثر مثاملية في الانتصال العكالي مع الدول الأوروبية التي كانت تدرو مسابقة في فناك وسيا السوطياتية وبالتاتي في أن لمؤخر باشرح في سيال تقيير بنيوي يو طبيعي للنظام العلمي الانتصادي بعدي يصدح أكثر انقلاحاً على الصالحاً العبوية الأخرى الدول من دون أن تمارس عليها الواليات التعديدة الجاماً أعادي المسار وأصادي الحصص والتثافي

و كانت هذه الأجراء التنافسية الدراية قد نظوت أيضاً ضمن ما سني بـ"سياسة الأنابيب" النشطية. قد استخاص روسيا أن محقق أنجازاً كبيراً على هذا الصحيد. ونجمت، الباتليني، في شيخ طريقها إلى أروريا من خلال انخافها مع الدول الأسرية الأخرية المحيطة بدؤيرة رجلال المجتب روسيا انها تسيطر على قدرة لنطباة تصديرية كبرى في حقلتي النظف والغاز إنطلاقاً من مراكزها الغنية إلى مرافح للترسط ومن في إلى أورويا،

ب – راسة رائدمراه الاقتصادي المعلاق الأن تمثل في مطاقات من المعارف الأن تمثل في مطاقات بها المعارف الأن مثل في مطاقات بها المعارف الأن معارف في المعارف والمعارف المعارف المعارف الاستمهادية المعارف وقد المعارف الاستمهادية وقد أشارت الأخيار إلى أن الديل التي مجون المعارف المعارف والمعرف والكنوت. كذلك المائد إحدال الأسركات السعودية المعاملة في والكنوت. كذلك المائد إحدال الشركات السعودية المعاملة في جيدية المعاملة المعارف المعارف المعارف المعارف المعارف المعارف علمائية المعاملة المعارف المعارف علمائية المعاملة المعارف علمائية المعاملة المعارفة المعا

ج. – رأسال اللفت في هذا المجال التقرير الدولي الذي صدرتي 1967/10 (وقيا "أن دول سجلس التماور هدات أصور الالتصميمين الجوائد فيهما الرياسات دولار على معمد أخساع سنوات وهذا يعني توشيع مسامات الاستثمارات الإخبيتية في القطاع الماصل لجدة العالمية ... الانتصاد العالمي في للنطاعة وزيادة عاملية ... الانتصاد العالمي في للنطاعة وزيادة عاملية ...

وضعن هذا أليف هذاؤ نقر أن المسرف المركز بالإماراتي سمم عرضر المركز الارساس المالية الأجنبية و المطية بممارسة النشاطات النالية و أعصال الصرافة و توسيس نشاطاتها ... وأن هذه الخطوة تأتي بحد عقود من عدم المسماح لمصارف اجتميمة إضافية بدخول أسواق الإمارات

د – ويبدو أن الدول الخليجية هموماً تمارس سياسة الإنفتاح الاقتصادي وتستعد لتحرير التجارة في ظل التوجه إلى الإندماج في الإقتصاد العالمي. و رالإند، اخيراً، من إثارة الأسخلة التى كانت السياسة و رالإند، اخيراً، من إثارة الأسخلة التى كانت السياسة

ولا بدّ، آخيرا، من إفرازة الأسطّلة التي كفتت السياسة تعقل الاقتصاد فيها بسبب الشاكل الشرق اوسطية المقدّدة هل يكتفي الغرب عموماً بالتحرك الاقتصادي الرامن ويفقل هذه الشاكل الشرق اوسطية السياسية بالغة التعقيد؟

هذه انشرق انشرق اوسطيه السياسية بالعة التغفيذ؟ وهل يدفع هذا الغرب دول النطقة إلى التعايش ضمن هذه الإزدواجية للقلقة: انتظار السياسة أو إيقاؤها في مستقعها الدائم وإطلاق الإقتصاد في ديناميته القدورة؛ غارج هذا المستقع؛ ₪

في ضوء فك ارتباط الدينار الكويتي بالدولار وانسحاب سلطنة غمان هل يؤجل موعد إطلاق

العملة الخليجية الموحدة؟



الكويث – عاصم البعيني

اتخذت الكويت قراراً متقدماً قضى بغك ارتباط الدينار بالدولار وربطه بسلة من العملات الرئيسية، وذلك ف خطوة تهدف إلى السيطرة على معدلات التضخم، ما يعيدها إلى الوضع الذي كانَّت عليه حتى العام 2003. وكان قرار الربط بين العملتين أتى استجابة لقرار المجلس الأعلى لقادة دول مجلس التعاون الخليجي، بشأن تثبيت عملات دول المجلس مقابل الدولار الأميركي، في حين كانت الكويت ربطت عملتها، منذ العام 1975، بسلة من العملات العالمية. ومَنْ المتوقع ان يرتّب القرار الكويتي الأخير نتائج اقتصادية مؤثرة لا تقتصر على الاقتصاد الكويتي فقط، بل تمتد لتشمل دول مجلس التعاون الخليجي، خصوصاً أن قرارها المشترك بربط عملاتها بالدولار جاء في سياق الجهود الهادفة إلَى إطلاق العملة الخليجية الوحدة في العام 2010. فما هيَّ مبررات القرار الكويتي وتداعياته الاقتصادية خليجياً والنتائج الاقتصادية المرتبةً



بدر الحميضي؛ قرار الكويت لا يعنى تخليها عن العملة الخليجية الموحدة

تحرص الكويت، على لسان وزير 📕 ماليتها بدر الحميضي، على عدم ربط قرارها فك ارتباط الدينار بالدولار الأميركي، بقرار مجلس الهلس الأعلى لقادة دوآل مجلس التعاون الخليجي الرامي إلى إطلاق العملة الخليجية الموحدّة في العَّام 2010، في محاولة لعدم تحميل الكويت أية مسؤولية عن عدم تمكن دول مجلس التعاون إطلاق العملة الموحدة في الموعد الحدد. ويشدد الحميضي على أن ربط الدينار بسلة من العملات الرئيسية لا يعنى تخلى الكويت عن الجهود الهادفة لإطلاق العملة الظليجية الموحدة في المعمام 2010، وينشمير إلى أن مرسوم ربط الدينار بالدولار، الذي بدأ العمل به في العام 2003، صدر في سياق الجهود التي تبذلها الكويت إلى جانب دول مجلس التعاون لتوحيد العملة الخليجية. ويوضح الحميضي الأسباب الحقيقية التي كانت وراء القرآر الأخير الذي اتخذته الكويت، ويقول أن الانخفاض الكبير الذي شهده الدولار مقابل العملات الأخرى سباهم في انخفاض سعر صرف الدينار، بحيث وصل إلى مستويات لا تعبر عن واقع الاقتصاد الكويتي، كما أن الربط بالدولار أدى إلى انخفاض سعر مسرف الدينار مقابل العملات الأخرى ما رفع قيمة المستوردات الكويتية. وتسمى الكويت من خلال هذا القرار إلى إعطاء الدينار قيمته العادلة والحقيقية. ويؤكد الحميضي أن الكويت ستكون في مقدم



حمد السياري: الوقت ضيق ونحتاج إلى جهود استثنائية

الدول التي تسعى إلى تحقيق إنجاز العملة الطيحية ألم حدة عندما تتوافر المورامل كانة التي تتيم لهذا الإنجاز أن يصبح قابلاً لنتنفيذ، وهو يشير إلى ضرورة العمل على توحيد كافة العليير الاقتصادية والمالية كفتمة لإصدار العملة واستخدامها.

راشارة وزير اللاية الكريشي إلى ضرورة ترفيز للعايير الاقتصادية و للللية. تمكس شعوراً لدى السو وابن الكريشين أن موعد باللاق المعملة للوحية، للغور في الحام 2010 يهدر فير مدى، لا بل يعيد اللائل ، فقل عصد وفوا فرا للمايير الوحدة الشمار اليجاد ويرى وفوا فرا للمايير الوحدة الشمار اليجاد ويرى البحض في الأصباب التي أوردها الوزير المعيشي، وللتعلقة بالتعام معلادات التضخيم، مسباباً غير كافية أو كانت الكريت على شناعة بإمكانية تعديد القرار الطيعين من قناحة بإمكانية تعديد القرار الطيعين من قناحة



الشيخ سالم الصباح: ليس ضرورياً ربط النينار بالدولار عند إطلاق العملة الموحدة



ناصر سلطان السويدي: قرار الكويت لن يؤثر على استمرار ربط العملات الخليجية بالدولار

تبريره لقرار السلطنة، يقول الرئيس التنفيذي

المعلية في مرعده للقرر، فنسية التضخم في الكريت، وإن حققت ارتضاعاً متواصلاً في الصدود الصمات الأسميين، تدبقى ضمن العدود المقولة، هذا المقولة، هذا المقولة، هذا المقولة، هذا المقال الربع الأول من العام الحالي نحد يعني أن الكريت كانت قادرة على كنج جماح يعني أن الكريت كانت قادرة على كنج جماح حلول من استيعاب تنتائجه، إلى حين حمال حلول من الملائق المقالة المطيعة للوحدة.

انسحاب سلطنة عمان

جاء القرار الكريتي في أعقاب إعلان سلطنة عمان انسدهابها من مشروع الاتحاد النقدي لدول الخليج العربية، وهو القرار، الذي شكل نقطة الانطلاق للمديث عن احتمالات تأخر انطلاق مشروع العملة الخليجية للوحدة، وفي

السكا الركزي العمائي همود الأردجاي أما أن قرآن الاعتبار اللرحاء الانتخابي أن قرآن الاعتبار اللرحاء الانتخابي التي تعربها سلطانة عمائن، وخطاط التعبية التي تعديما وحاجتها إلى عمليات تعربيا الرغم من تأكيده على "أن العابير التي تم يقول إن السلطانة إن اليامين ومصلحها يقول إن السطانة إن أن اليامين ومصلحها حالياً الانتضام إلى الاتمان فاي انتخاط محتمل لأسعار النقط قد يؤثر على خططها التعربية .

الدول الأخرى

وتعاني معظم دول الخليج الأخرى من ارتفاع في معدلات التضخم نتيجة زيادة

متوسط سعر صرف الدولار مقابل الدينار (بين 2002 و2007)

بالظمر	Routs
305,74	ابريل 2002
299,3	ابريل 2003
294,7	ابريل 2004
292,00	ابريل 2005
292,00	ابريل 2006
289,14	ابريل 2007
288,01	20 مايو 2007

متوسط سعر صرف البورو متوسط سعر صرف البورو مقابل الدينار (بين 2002 و 2007) مقابل الدولار (بين 2002 و 2007)

بالقلس	السنة	
275,70	ابريل 2002	
330,33	ابريل 2003	
348,85	أبريل 2004	
378,59	ابريل 2005	
362,70	ابريل 2006	
394,63	ابريل 2007	

بالدولار	السئة				
0,883	أبريل 2002				
1,082	أبريل 2003				
1,202	ايرل 2004				
1,294	ابريل 2005				
1,222	أيريل 2006				
1,348	ابريل 2007				



حمود الزدجالي: ليس من مصلحة السلطنة الانضمام إلى الاتحاد النقدي



رشيد العراج: لا يُمكن استشراف الستقبل إلا بعد السيطرة على التضغم



عبد الله بن سعود آل ثاني: التضخم مؤقت ويقوده القطاع العقاري

لإحصاءات مجلس الشخطيط، ويلغ معدل التضاحة في نهاية شهر التضم السنوي 15 في للثة في نهاية شهر مارس الماضيء وسدوي قياسياً في عندا بالمثار الماضي عندا بالمثار تسيته نحو 11,33 في اللثة مقارنة مع 8,8 في للثة في العام الذي سبة.

مصير العملة الموحدة

من اللتوقع أن يعيد القرار الكريش خلط الأوراق في ضوء تباين السياسات القديم المحتدة في دول الخليج، ما يضح أمام إطلاق الممثلة للوحدة المحتدة في دول الخليج، مو شاما الممثلة للوحدة للاحتداث الكروب المرتبع سالم عبد المغزيز المصباح بقول أنه تليس من الضروري العودة الربط مع الدولان في حال إطلاق المحلة الطبيحية في التراويخ بحد على رقية أن دول الطبيحية من المحتد في منا باعضي أن دول الطبيحية من الأحدد في منا المحتدة في هذا اللجال، الأمر الذي يؤيد من شالة أن يؤيد من اللخمي ضن شالة أن يؤيد من اللخمي ضن الذي من شالة أن يؤيد من اللخمي ضن الذي يؤيد من اللخمي ضن الذي معمير المصادة الموحدة على المحتوان المحت

ويبدي محافظ مؤسسة التقد العربي السعودي عدد السياري تعقالاً حَدَراً لَيْ هَفَا النجال من عدد السياري تعقالاً خدراً لَيْ هَفَا النجال منهو ويحتال منهو ويحتال الخطيطة المتراتة، ومع ذلك فإن جميع الحداث الحلوث الخطيطة المتركة، وإن أي تخيير في معود إطلاق المقدلة الوحدة بعود إلى للجنس الأعلى لقادة دول مجلس التحادث التخليجي، واعتبر إلى تلقيدة على طريق التغليم على ال

الرفع من التحديات التي تواجهه وفي مقدمها اعتماد سياسة سعر صرف جديدة و وحدة في حدار أطلاق السعيات المخلفية الموحدة. ويشير السعياري إلى أن هذا المؤسس عن من المؤلفية المراجعة المتي يدرسها سما فقط المؤلفية المؤلفية المؤلفية المؤلفية المؤلفية المؤلفية المؤلفية الإسلوب ألم المؤلفية المؤ

بدوره بيرى محافظ بنك البحرين الركزي رشهد العراج أن منطقة الطليع من في ظروف استخدائية نقيمة ارتفاع حجم الإنضاق العام الذي ادى بدوره إلى ارتفاع نسبة التضخم، من هذا لا يمكن استضراف أقاق المستقبل إلا بعد السيطرة على مسببات التضخم.

ولحل هذا الواقع سيفرض على دول مجلس اللعمار الطاقع ميل دول المجهة تصنيع مواسمة المتعاونة عليات وهيئة خصوصاً أن جميع معلات دول الطليع عقومة باللل من ثقيمتها، فالريال القطيع عقومة باللل من 20 أيلات أن الله، وقلمت والنزوا للسحونية بالقل من 12 أيلات، والمتوال السحونية بالقل من 12 أيلات، والمتوال السحونية بالقل من 12 أيلات، والمتوال السحونية بالقل من 12 أيلات، والمتوال الإطرائية والمتوال المتعاونية بالقل من 27 أن المالة، والمتوال المتعاونية بالقل من 27 أن المالة، والمتوال المتعاونية بالقل من 27 أن المالة.

الإنضاق العام. ويُنظر إلى دولة الإمارات العربية المتحدة على أنها للرشح الأول لإشخاذ خطوة مماثلة للخطوة الكويتية، ويتوقع البعض أن يتم ذلك مع نهاية العام الحالى بعد أن تتضح نسبة التضخم فيها. وتأتى هذه التوقعات على الرغم من تشديد للراقبين على أن ارتفاع نسبة التضخم في الإمارات هو يسبب ارتفاع إيجار العقارأت وقلة العرض، ما يعنى أن التضخم ف الإمارات، شائه شان معظم الدول الأخرى، ناتج عن أسباب داخلية وليس نتيجة ربط العصلة الوطنية بالدولار. كما تأتى هذه التوقعات على الرغع من نفي محافظ البنك الركزى فدولة الإمارات فأصو سلطان السويدي مثل هذه التوجهات، إذ يقول "لم تبحث دول الخليج تغيير ربط عملاتها بالدولار بعد قرار الكويت، وإذا قررت دول الخليج تبنى سلة معينة فإن عملة الصرف ستكون مسألة أخرى".

وعلى الرغم من ارتقاع معدل التضخم إن قبل، فقد جاء مرقف صفاخة البيئة الركزي إن قطر الشيخ عبد الله بن سمود ال الثاني الركزي منسجما مع مرفقت دولة الإمارات، حيث أرفضح أن الشخشم مؤتم دويقوده قطاح واحد هو القطاع العقاري، متوقعة أن تتباطأ تسبت، خلال العامين القبلين مع ترجم المكرمة تحد فتح قطاع العقار، وكانت قبل شهيت أرتفاعاً أن مؤشر إسمار السعاريكيا، ويكانت قبل ينسبخ الانتفاعاً إلى المتعاركيان ما واحد وقطاء المتقار واحد وقطاء المتقار ميانا المتعاركيان ويكانت قبل ينسبخ الانتفاعاً إلى المتعاركيان ما واحد وقطاء المتقار ما واحد وقطاء المتعاركيان المتعاركيان المتعاركيان المتعاركيان المتعاركيان المتعاركيان المتعاركيان ما واحد وقطاء المتعاركيان ما واحد وقطاء المتعاركيان ما إحداد وقطاء المتعاركيان المتعاركيات 25 years, 25 hours a day

meeting every challenge setting every standard

ARAMEX 2

التضخُّم في السعودية: ضريبـة النـمـوَّ؟



الرياض – سليم بو دياب

كثُرَ الحديث في الآونة الأخيرة عن ارتفاع الأسعار في الملكة العربية السعودية، خصوصاً بالنسبة الإيجارات السكنية والملكية والسام الغذائية، ويبنما ثوّك، الجهات الرسمية المنية أنَّ التضخّم في الملكة تبت السلطرة، تتفاوت آراء الخبراه هول أسبابه، ما بين طمع النّجَار وارتفاع اليورو فُقَابِل الدولارا لكنهم يُجمِعون على أنَّ استمرار ارتفاع التضخّم قد يُؤثر على ما يتحقق من نموً.

> وترامن ذلك مع تصديح لوزير لللبية السعودي د. إبرواهيم المساف أماض فيه أن "الملكة قرائب التضمية عن كلب وأن المكومة ستقوم، إذا ما تطالب الأمر، باتخاذ ما ترام مساسباً من أجل اللحظاظ علم الالمقاط الاستقرار الاقتصادي وضمان معيشة اللاراض السعودي . تشير إلى "شخوط تضخيفية الطبيع ضميشة تضخيفية الطبيع ضميشة تشخيف تشخيف

بل في كافة اقتصادات دول العالم نتيجة ارتضاع أسعار للوك الأولية ووصول معظم هذه الاقتصادات الطاقة الاستيعابية، وشنوماً بأن "ما يعربه الاقتصاد السعودي هو فترة أزدهار معتازة، وليس مجرد طفرة كما يصفها كثيرون".

طمع التجار!

يُقدُّر رئيس الدائرة الاقتصادية في بنك
سابه ، جهون اسطكها ناكهس مستوى
التضمُّ في السعودية حالياً با . 3. في النقد
"رفو في أرتفاع"، مُحفراً من أنَّ "ستجرار نعو
عمدال التضخم بحكن أن يُشكل عاملاً سليها
يقلب ما يتحقق من نمو"، ولكنه يستبعد أن
يولجه الاقتصاد السعودي إية مشاكل
يوليه الاقتصاد السهودي اية مشاكل
ميكلية تشكمية بسيب ذلك، أنْ يُحتفلُ أنْ المولياً"،
مذلك الذات الحدة لما للذي الطويات"،
مذلك الذات حدة لما للذي الطويات"،

وخلاف أللاعتقاد السبائد، يبرئ أسفكياناكيس أن "ضغوط التضخم التي شهدها الاقتصاد السعودي خلال فترة

الأشهر المناصبة محلية النشاء وليست أستوردة، وإن كان تجار التجزئة ينهمون اليورو تحديداً بأنه السبب الذي يلف روا فدا غير دقيق، ففي حين ارتفع سعر صرف اليورو بنحو 2,15 أي اللغة خلال السنة اللطبية، وإن أسعار السبلع في معظم المفازن والتناهر أسعار السبلع في معظم المفازن والتناهر من القبطة، فريما أن الشهود الدولار الأميركي مزيناً من القبطة، فريما أن الفيفوط على الأسعار إن المستوريداً من الفيفوط تعرير الزيادة في تكلفة السلع المستوردة إلى السيولية على المعادية في العادية في المعادية في المساورة المستوردة إلى السيولية على المعادية في الأسعادية الساعدية المساورة المالية في المساورة المنادية في الأسعادية السادية المساورة المس

واستناداً إلى استكياناكيس، فإنه "يمكن السيطرة على التضقّع في هذه المرحلة إذا ما تم الشركيز على إتخاذ الخطوات الناسبة لضبط المرض و الطلب النقدين، اكثر منه على القيام بتعبيلات تتضى سعر العملة نفسها".

الحق على الدولار

خلافاً لرأي أسفكياناكيس، يجد الغبير الصرق والاقتصادي دعيدالوهاب إيه داهش رابطاً قوياً ما بين تقلَّبات أسعار الدولار الأميركي ومستويات التضخم في السعودية، مخصوصاً هذا العام بعد أن أصبحت الأجور الحقيقية أقل من مستوياتها في العامين السابقين". مُركِداً "تاثيراً كبيراً لاستمرارية ضعف الدولار وارتضاع الأسعار على الطبقة الوسطى، وما يستثبع ذلك من اضطرار هذه الطبقة إلى طلب زيادة في الأجور، وبالتالي زيادة تكلفة الإنتاج، مقايؤدي إلى مواصلةً ارتفاح الأسعار ربطأ برغبة القطاع الخاصء سواء التجار أو المستّعين، في المافظة على هامش ربحية معقول، الأمر الذي قد يُخفَّضُ الاستهلاك ويؤدى إلى ركود اقتصادى، لا سِيَما أن هذه الطبقة الوسطى تمثل نحو 60 في المئة من سكان الملكة، بينماً تتوزُّع النسجة الباقية بالتساوي إلى حدٌّ ما بين الطبقتين الفنية والفقيرة".

لاتُعطَّلوا النموَ

من جهته ، يقتدر عضو مجلس الشوري السعودي، ورؤيس مجلس إدارة شركة وشا للإستثمار وأعمال الأوراق للنالية د، إهسان بو هليقة أن "ماجس للسؤولين السعوديين يكنن ما المركز والطورة الاقتصادين، وتحقيق من النمرة والطورة الاقتصادين، وتحقيق التنمية الإقليمية الشاملة وللتوارنة.

ويُتأبع: "تعيش الملكة حالياً مرحلة توشّع اقتصادي كبير بفعل التدفّق اللحوظ في الاستثمارات الأجنبية، والستويات



د، إحسان بو مليقة







د. خان زاهد دعيد الوهاب أبو داهش



د، جون أسفكياناكيس

المالية من الإنفاق الحكومي والخاص. وقد ادًى ذلك إلى ارتفاع وتيرة الطلب على السلع والخدمات، مع ما يستتبع ذلك من ضغوط

وينتقل به بو هليقة للمديث عن "سعي بعض الدول المجاورة إلى محاولة استيعاب الضغوط التضخمية من خلال إعادة ترتيب ارتباط عملتها الوطنية بالعملات الأجنبية، كُما حدث مؤخراً في الكويت التي قامت بربط عملتها يسلة عملات عوضاً عن الدولار الأميركي فقط". واصفاً مثل هذه الإجراءات ب"الاجتُّهاد والحل التقليدي، الذي لن يُفلح في معالجة مشكلة التضخم الَّتي بدأت تنتشر في دول الخليج "

ويُجزم بالقول: "إنَّ السبب الأساسي للتضخُّم في الدول الخليجية كافة، ومنهاً السعوبية، هو النمو الاقتمسادي، علينا أن نتعايش مع هذه الحالة، لا أن نعطل النمو. خصوصاً أنه لا يوجد لدينا أي خيار آخر

عوضاً عن استيراد النُتجات التي نحتاجها من الدول الأوروبية كالمعدات والتقنية وغيرها لمواكبة النهضة القائمة وتلبية مُتطلّباتياً.

دون الستوى الخليجي

برأى كبير الاقتصاديين ونائب رئيس بنك الرياض د، خان زاهد فإن "التضخّم في السعودية، وإن شهد ارتفاعاً ملحوظاً في الأشهُر الأخبرة، فإنه بيقى ضمن الستويات المنخفضة، وأقل ممّا تشهده الدول الخليجية الحبطة

ويضيف: "يشهد كل من قطام الإسكان وقطاع المأكولات، اللذين يستحوذان على ما نسبته 60 إلى 70 ن اللثة من ميز انبة المائلات السعوبية، انجاهات تضخمية مُختلفة. فقى حين ترتفع أسعار المأكولات في شهر رمضان وتنخفض في الأشهر الذي تعقبه، فإن قطاع الإسكان لأيشهد مثل هذه التغيُّرات

السكن لجهة الإيجار والصيانة على مدى الأشهُر الأخيرة. أمّا بالنسبة لتضخم أجور العُمَال فإنه يُعدُّ منخفضاً في السعودية، تبعاً لكون معظم العمالة في القطاع الخاص هم من الوافدين الذين يقومون بتحويل عائداتهم إلى بلدانهم، كالهند وباكستان وبنغلادش ومصر وغيرها، والتي تقل قيمة عملتها عن الريال السعو دي".

الم سمنة في الأسمار ، حيث تضاعفت تكلفة

خصوصية التضخم السعودى

خلص تقرير صدرعن مجموعة ساميا المالية مؤخراً إلى أن تقبيد الإنفاق الحكومي ورفع الضرائب لإبطاء الاقتصاد، ليس أداةً شجيبة لاحثواء التضكم فالسمودية بالوقت الراهن، خصوصاً أن القاعدة الضريبية ف الملكة محدودة للغاية. وتناول التقرير أدوأت عدة يمكن استخدامها لخفض التضخِّم بشكل عام، وإن كان بعضها لا يُلاثم الحالة السعودية، منها:

- أسعار الفائدة المرتفعة تخفف من أثر التضغم من خلال إبطاء النشاط الافتصادي بجعل الاقتراض أكثر كلفة، ممّا يشجع على الادخار ويرقع من تكلفة خدمة الديون.

- خفض للبالغ التوافرة لدى البنوك لإقراضها يحذمن نمو الاثتمان الصرفي ويمتم ارتفاع عرض النقود. ويمكن إجراء ذلك بواسطة البنك الركزي بشبل عدة مثل خفض معيار معدل القروض إلى الإيداعات.

-من شأن خفض الإنفاق الحكومي أو رفع مستوى الضرائب أن يكبح حركة النشاط الاقتصادي، ممّا يؤدي إلى تراجع الطلب ويخفف من الاختناقات.

- إذا كان شح المواد هو السبب في ارتفاع التضخم، فبالإمكان اتخاذ الخطوات التي من شأنها زيبادة العروض من تلك السلع و الخدمات.

- بـ الإمكان تجميد أسـعـار السـلع والخدمات عند مستوى معين ووضع حدود للنطاق الذي يمكن أن ترتفع أسعار سلعة ما دلخله. 💻

... بالأرقام

- الواد الغذائية: قَفَرْ سعر القواكه الطارَجة في السعودية منذ نوقمبر 2005 بأكثر من 50 إلى 80 في المُثَة، كما ارتفعت أسمار الخَصْروات الطازجة بأكثر من 21 إلى 40 في المُثّة، حيث رفع تجّار الجعلة أسعارهم بنسبةِ تتراوح ما بين 70 إلى 100 ق الله، كذلك زادت أسعار لحم البقر الطازح، الذي يُشكِّل اكثر من ربع سلَّة الواد الغذائية في مؤشر تكلفة العيشة في الملكة، بنسبة 15 في الثة، وارتفعت أسعار السمك ينسية 20 إلى 35 في المئة.

 الإيجارات: بالنسبة للإيجارات السُكنية، فقد ارتفعت بنسبة 15 في للثة خلال الفترة عينها. وشهدت الرياض أعلى معدلات الزيادة في الإيجارات على مستوى للملكة، حيث ارتفعت الإيجارات فيها باكثر من 20 في المئة، وفي وسطها بأكثر من 25 في المئة، وقد زانت إيجارات المُجَمَّعات السكنية تحديداً بنسبة 15 إلى 20 في اللثة في المواقع الرثيسية، وبنسبة 10 إلى 15 في اللثة في بقية مناطق العاصمة، في حين بقيت الإيجارات في جدّه أكثر انضباطاً، ولم ترتفع في النطقة الشرقية بأكثر من 10

وفي ما يتعلَّق بمستوى إيجارات الكاتب، فقد ارتفع متوسط إيجار المتر الربع الواحد على طريق الملك فهد في الرياض من 400 ريال سنوياً، قبل العام ونصف العام إلى أكثر من 1400 ريال حالياً. العمالة: حسب اللجنة الوطنية للمُقاولين، ينبغي على الحكومة السعودية إصدار 1,2 مليون تأشيرة لمواكبة احتياجات القَّاولِينَ في الملكة.

وبالنسبة للأجور، فقد ارتفعت في قطاع البناء مثلاً بنسبة 50 في للثة لبعض الوظائف كالهندسين ومدراء المشاريع، وشهدت أجور العمالة الماهرة وغير الماهرة لدى القطاع الخاص إجمالاً اللهاهاً تصاعدياً خلال العام 2006، ويُتوقّع أن تواصل ارتفاعها للعام الحالي،

"شباب الأعمال" السعودي بانتظار الحاضنات

الرياض – روجيه رومانوس

بات شباب الأعمال السعودي يُشكّل 69 في اللّه من إجمالي القوة العاملة في الملكة، بمعدل نموّ يبلغ 5.7 في اللّه سنوياً، لكن هذه الشريحة تواجه مُعوّقاتِ عدّة، تقف في وجه استفادتها بشكل أمثل من الطفرة القائمة، (همها غياب الرعاية الحكومية وصعوبة الحصول على التمويل.

> ي معجر رئيس لجنة شبياب الأعمال في ■ الغريقة التجارية المستاعية بالرياض، والشريف في شركة محمد الزامل وعماد الغراشي للمحاماة، محمد الزامل أن "ضباب الأعمال للمسحودي، للاستف، لا يصرف من اين يبدأ وكيف يستقيد من بدورين لحقة قضية،
> بدورين خطة قضية ...

> ويرى "مالة من القبائم ما بين الشباب والجهارة والصناعة والجهيئة المصاعة الحيارة والصناعة والجهيئة المحاعة الجهار وتساعة على مواجهة الصعيات الجهار وتساعة على مواجهة الصعيات وإذا تجاء ولكن يُحقق للقابل بضرورة قيام البعنة التي يراسها "بدور أكبر في إذاك مذه الحواجر كما أنه على شباب الأعمال التحلي بروح المادرة والمعامرة المدروسة والعامرة والمعامرة المداوسة المعامرة المدروسة

ويكشف الرقامل عن سعي اللجنة لإقامة مركز لشباب الأصارات بكون بمبائح حاضنة لشاريمهم، رهو ما نفتقده يقوة في المسلكة، حيث سيضياً هذا الركز المستخدمات القانونين والاقتصادين الالتخدا شاب الاصامال على دوارات واطلاع بكرا شاب الاصامال على دوارات واطلاع بكرا على يلزم يلزم الإقامة نشاحة الاقتصادي وضمان

إلى مشكلة صدوبة الحصول على التمويل، يرى الرئاس التالي الذي الذي الذي الذي يواجه شباب الإعمال يكمن في "عدو جوديد نقاغة العمل الشعري، فمعظمم لديه خزعة التغرّف بدلا من التوجه نحو التحالف لبنا منشأة العمل وتتميية... وهذا خطأ كبير: شركة بأن 90 في للغة من الشركات العائلية السعودية يُدرجها حاليا جهال الشباب الذي يدا يُشتب جادات بحمل الزاية من جيل المؤمسين أو الجيل الثاني وللضي قدّما في إدارة عدف الشركات وترسعة شلطها.



محمد الزامل

"شمّاعة الراعى"

من جهته , نشير عضو لجنة شباب الأمسارية ولشير مصل الأعمال، والشريك في شركة دراية المالية الأربعين بلحيون النيم مدراً متزايداً في الأربعين بلحيون النيم مدراً متزايداً في المتابعة السعودية من المتلاقات من المبالة السعودية، في المانة السعودية، محتمع الأعمال السعودية، بمعنل نمو سخوي بمعنل نمو المسابقة المسابقة المسابقة عنا المسابقة عنال المسابقة من المسابقة عنال المسابقة من مجموع المؤسسات الجديدة من مجموع المؤسسات الجديدة من المبارعة (المتوادة التجارة التجارة التجارة التجارة (التجارة التجارة التجارة (المسابقة المبارة التجارة التجارة (المسابقة المبارة التجارة التجارة (المسابقة المبارة التجارة (المبارة التجارة التجارة التجارة (المبارة التجارة التجارة (التجارة التجارة التجارة (المبارة التجارة (التجارة التجارة التجارة (المبارة التجارة التجارة التجارة (المبارة التجارة التجارة التجارة (التجارة التجارة التجارة التجارة التجارة التجارة (التجارة التجارة التجارة التجارة التجارة التجارة (التجارة التجارة التجارة التجارة التجارة التجارة التجارة التجارة التجارة (التجارة التجارة التجارة

ويرى القويد أن "شباب الأصمال في المرا للجاورة. للملكة، مقارنة بنظرائهم في المرا للجاورة تلقيدة أما للملكة، مقارنة برسقله اكبر منطقة وأما للناصب القيادية، سواء المحكومية أو المناصبة، مقالاً السبب بان الملكة تتوفّر الديها قوة عمل أنت حجم كبير نسبية، حفالات دول الخليج التي تعديدة للملت المتاب التي المتابعة التي المتابعة التي المتابعة التي المتابعة التي العمل وشماً المتابعة العمل وشماً المتابعة العمل وشماً وشماً العمل العمل ومعطونة العمل وشماً العمل العمل المتابعة العمل المتابعة العمل المتابعة العمل وشماً المتابعة العمل المتابعة ال



، محمد القويز

الملَّية، وهي لذلك تبحث عن أيّة كوانر وطنية وتدرّبها وترهلها لتسلم الناصب العلبا".

من السؤول عن تهيئة ورعاية شباب القويد الأهما ال السعوديين؟ كيبب القويد الشيادة على عائق الشيادية على عائق الشاب نفسه. هم أن المهات المكومية النبية المرابط المكومية شاء إلا أنه لا يجوز أن تُلقي اللوميشكل المدعية إلى المنافقة على المنافقة على المنافقة المن

أين الحو افز؟

بدوره، يُشير عضو لجنة شباب الأعمال، وناثب الرئيس التنفيذي ومدير عام التخطيط والتطوير في شركة رقمي

لأنظمة الحاسب الآلي "دجي كوم" عصام البكر إلى "عقبة عدم توفر قنوات التمويل"، مُطَالِباً بِ"تسهيل قوانين وإجراءات الاقتراض من القطاع المصرفي، فعلى الرغم من وجود جهات تصويلية عدَّة، إلاَّ أن الشروط للوضوعة تُشكّل حجر عثرة في وجه الكثير من شباب الأعمال لتأسيس منشأتهم

إلى ذلك، يُمتبر البكر أنه على "القطاعين الحام والخاص والخرف التجارية، وحتى الشركات الكبرى مثل "ل امكو" و"بسابك"، تشبجيع الشبياب للانخراط في مُعترك قطاع الأعمال، من خلال تهيئة القوانين وتوفير التسهيلات والحوافز والدعم لإقامة المنشآت الخاصة، وإن كذًا نؤمن بأن الحافز الأساسي يأتي

ويلفت إلى أنه "هناك الكثير من شباب الأعمال السعودي اليوم يُدير فعلياً شركاتِ بإيراداتِ تِصل إلى أكثر من مليار ريال سنوياً، ما يُؤكُّد على مدى جهوزيتهم

داخلية

* مشاكل إدارية

٥ مشاكل قتية

° مشاكل مع اللُّلاك / الشركاء

عدم كفاءة الموارد البيشرية

عشاكل تحصيل مع العملاء

* مشاكل مالية / سيولة

* مشاكل تسويقية

٥ مشاكل مع الوُرُدين

» النافسة الشديدة



عصام البكر

لتسلُّم بفَّة قيادة هذه الشركات". ناصحاً شباب الأعمال بـ"التوجُّه إلى بناء تكتُّلات في ما بينهم لإنشاء كيانات اقتصابية كبرى مُنافِسة ليس على للستوى الحلَّي فحسب بل الإقليمي والدولي".

اللجوء إلى "الشيبة"

يُشدُّد عضو لجنة شباب الأعمال، ونائب رئيس مجموعة الجازع محمد الحمادي على أنه الضمان النجاح و الاستمر أرية لشياب الأعمال، لا يُذُّ لهم من اللجوء إلى التواصل والتنسيق والتجالف مع رجال الأعمال العصاميين المُضرمين، وذلك لأخذ الخبرات والتابعة منحيث انتهوا، بدلاً من إعادة اختراع العجلة". فبرأيه أن "أبرز التحدّيات التي تواجهمًا كشباب أعمال تكمن في نقص الخبرات وعدم وضوح الرؤية الستراتيجية، وسنُّ هذه الضجوة يكون بالاحتكاك معذوي الخبرة والبساع الطويس في قسطاع ويُشير إلى عقباتٍ تواجهنا

كالبيرو قراطية والروتين الإداري لدي تأسيس منشأة الأعمال، الأمر الذي يؤثر علينا بشكل سلبى كشباب مُتميِّز باندفاعه فجيلنا عندما يصطحم بالبيروقراطية يكون مُعرَّضاً للإصابة بالإحباط بنسبة أكبر من رجال الأعمال المُخْصَرِمِينَ نَوِي النفس الطويل". ويُتابع: كذلك فإن صعوبة الحصول على التمويل والتسهيلات البنكية والتشدد ف تطبيق الأنظمة والإجراءات عليناء تجعلنا ثراجع حساباتنا ألف مرّة لجهة مدى استفادتنا من دخول قطاع الأعمال الخاص بنامن عدمه". مُطالباً "جميم الجهات التمويلية بأن تُمُدُّ يد العون لشباب الأعمال وتعطى الأولوية لدعم مشباريعهم لأنهم عملاء الستقبل الحقيقيين. فالمدن الاقتصادية التي تُقام اليوم، على سبيل المثال، هي أننا نصن شباب الأعمال وجيل الستقدل. .

تحذيات داخلية وخارجية

بحسب براسة أعدَّتها شركة براية، يُواجِه شباب الأعمال السعودي تحدَّياتِ داخلية وخارجية؛ أهمها:

> الإجراءات المكومية إجرادات الاستيراد و التصدير

° نسبة "السعودة" صعوية توظيف العمالة الأجنبية

 منعوبة المصول على التعويل من قبل البنوك التجارية قاهرة الإغراق/الواردات الرخيصة

 النافسة غير الشريفة * معدودية ويطء آليات قَضَّ النزاعات

* التعرفة الجمركية

ازىجام الطرق وسيل الواصلات

• القصور في البُّني التحتية نقص الخدمات للسائدة

حاضنات الأعمال

- ° ماضنات الأعمال تُشبِه ماضنات الأطفال عديثي الولادة، فهي مؤسسات تنموية واقتصادية هدقها دعم ورعاية البادرين والبدعين.
- ° تقتقر الملكة العربية السعودية إلى وجود حاضنات الأعمال، بيثما يوجد في ماليزيا وحدها نحو
- * يوجد على مستوى العالم ما يقوق 4600 حاضنة إعمال، 90 في اللَّة منها حاضنات صناعية
 - * 87 في المثة من المشاريع اللتي تنشأ تحت رعاية حاضنات يحالفها النجاح والاستمرار، ° 75 في المئة من حاضدات الأعمال لا تستهدف الربح، مقابل 25 في المئة فقط ربحية.



في تقرير عالمي حول التنافسية: تونس الأولى أفريقياً والـ 29 عالمماً

تونس – حسين فواز



இ استند تصنيف تونس في الرتبة 29 عالمياً ■ (الأولى أفريقي ألى مجموعة من المؤسرات الإجبابية أصمياً معدف محمل المؤسرات اللهابي (ومين المختلت الرتبة 19) و مصابة اللكية المؤكرية ((الركزة 26) و المسابق اللكية المؤكرية (المؤكرة 26) معاسلة تونس على الرتبة العشرين من حيث ظروت الأمن.

بدورها قطف اللرسسة الدرسية شار الجوسية شار الجود والتضعيات التي ينلتها منذ أن دعا الركب يرامع الإصلاح الرئمة إلى المسلمة علي إلى الجوائر إلى الإقتصالية ورقال المسلمة المنظمة المسلمة على المسلمة الم

وسجلت تونس ثقائم طبية من هيئ لا تترال المنطقة في سين لا تترال المنطقة في سين لا تترال المنطقة في سين لا تترال منظورة المنطقة المنطقة في التناس المنطقة في التناس المنطقة من المنطقة من المنطقة من السلم المنطقة من المنطقة المنطقة المنطقة لناس المنطقة المنطقة لناسة المنطقة ال

الإنتاج والتنمية. وعلى هذا الأساس حصلت تونس على الرتبة 22 عالياً لجهة اتسام محيط الأعمال بالرونية وللردونية والمرتبة 29 بالنسبة للعلاقة بين العامل ورب العمل.

أما أن مجال مساهمة اللراة (سوق العمل أنها و محقوق العمل وينها علم حقوق الرجل فإن المراة التساوية عم حقوق الرجل فإن المراة المتحربة أما تما على المؤلف على المراة المتونسية المائمة على المؤلف المؤلف المؤلف المؤلف المؤلف المؤلف المؤلف المؤلفاتها للمراة المتونسية كفاءتها للرجل بل كشريفاته في السياسة والاقتصال واللحياة الاجتماعية، ويالتالي أم يكن من المساقدوب أن تطال تودس المزلفة الشاسخة والتصال المساقدوب أن تطال تودس المرتبة الشاسطة المناقصات عالمة على وساقدا المؤلفات والبيد المناقبة الشاسطة المراة عالمة من حيث مساهمة المراة في الديا لمائمة المراة عام حيث مساهمة المراة في الديا لمائمة المراة في الديا لمائمة المراة في الديا لمائمة المراة في العدالة المؤلفات المراة المؤلفات المؤلفات

وللمروف أن تونس العمدة برنامجاً للإصلاح الانتصادي منذ منتصف بحيدية السلم 1988. ميذات تنفيذه بجدية السام 1988. ميذات المائمية ومنال المنال المائمية ومنال المنال ال



الرئيس زين العابدين بن علي

التصدير بعد أن أطلقت القيادة الترنسية شعار "وهان التصدير رهان الصير"، فتنزعت الصادرات ويخفف من الارتهان إلى مومي المنجزات ويخفف من الارتهان إلى أسواق صحدة عددة السياسة في مجال المتنبية الاقتصادية ها اعتراق معنى المتناوة فسمن تونس على احتلال مكانة متميزة فسمن البدان المساعدة الأكثر ديناميكية وقو ما يتجيشه من خلال مختلف التصنيفات يتجيشه من خلال مختلف التصنيفات باتخاذ سياسات إسلامية و إعادة للارتفاء إلى مصاف اللول التلامية.

رياتي هذا القصنيف الجديد ليعزز مختلف التصنيفات التي عصلت عليها تونس ق التولير أهرى عجاب صففت توس كاول باد على الستوى العربي والأفريقي في والسياحة أخضالا عن التربيد الذي مصات والسياحة أخضالا عن التربيد الذي مصات والسياحة توضلا عن التربيد الذي مصات عليه من وكالة "أو أن أي" اليابانية التي للإصدارات بالعملات الأجياسية التي للإصدارات بالعملات الأجياسية بالنسية !

وساهم في مصدول تونسي على هذا الترتبية ما مصدول تونسي على هذا للتلجية المحدولة الحرائية العرائية العرا

بلغ عدد السكان في تونس في العام 2006 الماضي 10,2 مالايين شخص، وبلغ إجمالي الناتج المحلي 30 مليار دولار. ■ Manint Con

ا دا الدود البال برسير ١٠٠٠ وقوع والشوالياني قوع الشر

فارك فحر هذا الحدث للتعرف على :

- يؤغد التعلاج كمصادي والصحيب بالاعراض والمالية السراحة مع اوروبا
- بتناخ السنتمار واهم الغرص الاستنمارية فعي البدي التجنية ومطاعات الاساج والجحمات
- خاذبية السوف المالية التونسية للاستنمار الخارجين واهم الصدارات الجديدة
 - السوف البديلة كوشيلة للشركات الصغرمي والمتوسطة للدخول الم راليورضة.
- فرص الشراعة وع القطاع الخاص التوسس وبياء العلاقات وع رجال الاعمال والمسوولين فمي تونس











الرعابة البلاتينية

الرعاية الماسية



KARTHAGO

الرعاية الفضية



الناقك الرسمي









بورصة تونس: مواصلة الأداء الجيد



تونس ـ حسين فواز

واصل مؤشر المورصة في تونس "توناندكس"، في الأشهر الففسة الأولي من العام الحالي اتجامه التصاعدي، ليندقق على لرغم من معثره مؤغراً، ارتفاعاً بنسبة 97.7 في الذكة، وليصل الى 251.8 نقطة، مع العام إنّ المؤشر عان مقق العام 2006 ارتفاعاً بنسبة 44 في النئة، عما ارتفع حجم التداول بنسبة 11.8 في المئة، وشهدت تطوّرات عدّة ابرزها ارتفاع عدد الشرعات المدرجة إلى 98 شركة بعد انضعام شركة ادوية خلال شهر يونيو الماضي، وشركة قواطع الأنثيوم في يونيو المالي، اضافة الى إصدارات سندات جديدة وعمليات تجرّدُة للقيمة، الإسمية، وعزد كل ذلك الأداء الجيد ليورصة تونس في السنتين الأخيرين،

(أرتشع مؤشر "توناندكس" منذ بداية السنة بمعدل 220 نقطة ليقفل في شهر مايو على مستوى 250 (25.8 أي بزياءة 9,7? في بنياءة 15.4 وقد مناوى 2006 أي بنياء العام 2006 وقد مقال المناوية العام 2006 في ميتوياته في شهر يوليد حيث بلغ 2172.

وعلى مستوى القطاعات، سكِل مؤشر قطاع مواد الاستهلاك أعلى ارتفاع، بلغت نسبته 18,9 في المئة، يتبعه مؤشر الغدمات للالية بنسبة 15,78 في المئة، فيما تراجع مؤشر قطاع الصناعة بنسبة 25,50 المئة.

ارتفاع الرسملة السوقية

ارتفعت الرسملة السوقية بنسية 13 في للثة، لتبلغ 6200 مليون ديننار، أي يزيادة قدرها 710 ملايين ديننار. وسجلت القيمة

السوقية لقطاع مواد الاستهلاك أعلى ارتفاع بلغت نسبته \$39,7 في المئة، أي بزيادة قدرها 301 مليون دينار. وسنجل التجاري بنك أعلى ارتفاع بالنسبة للرسملة السوقية بلغ 58 في المئة، وسبب ذلك هـ و ارتـ هـ اعـ و ـ د الأسهم للكؤنة لرأس مال البنك بعد أن أنجز عملية زيادة في رأس المال بلغت قيمتها 80 مليون دينار في نهاية ديسمبر 2006، إثر عملية الخصخصة التي أدت إلى شراء البتك التجاري الغربي نسبة كبيرة من راس ماله ليتدوّل من بنك ألجنوب إلى "التجاري بنك". كما شهدت الرسملة السوقية لكل من شركة التبريد في تونس و"التونسية للتوظيف" وشركة الصناعات الكيميائية للفليور ارتفاعات مهمة ومتساوية في النسبة بلغت 53 في ألمَّة. ويقيت رسملة القطاع المالي الأكبر

على مستوى السوق حيث بلغت في نهاية مايو 3894 مليون دينار، أي ما يعادل 25.3 في المثة من الرسملة الإجمالية للسوق. مع الإشارة إلى آن 10 شركات فقط تستأثر بـ 68 في المئة من رسملة السوق.

ارتفاع اسعار 34 شركة

شهدت السوق ارتفاعاً لأكثر من 77 في المثة من إجمالي عدد الشركات الدرجة، إذ شمل الارتفاع 34 شركة، في حين اقتصر الانخفاض على 14 شركة فقط.

من مقاشد أسهم 16 الشركة أرتشاعاً أفضل من مؤشر "تونشاعاً أفضل من مؤشر" تونشاعاً أفضل السهم 16 الشركة أرتشاعاً أفضل الكوميائية للقائدة (144-79) و المنافذة ال

اساً (ألسيم التي شهدت أكبر المناقبات في عامل التوالي: "العصرية للطفرة" (-4,000 اللغة). "الوحرية للطفرة" (-4,000 اللغة). "المناطقة الإيجار المالي" (-4,000 اللغة). الشخرة حليب تورس (-1,000 اللغة). الشخركة حليب تورس (-1,000 اللغة). المناطقة المناطقة المناطقة (-2,000 اللغة). و"كارطقو الكهربائية (-2,000 اللغة). و"كارطقو للخوارث" (-8,000 اللغة).

نمؤ حجم التداول

افترن ارتفاع مؤشر الاسعار بارتفاع في نسق المعاملات على مسبتوى تسميرة البورصة، حيث بلغ حجم التداول في نهاية مايو 345 مليون دينار، محققاً نمواً بنسبة 11 في للغة معارنة مع الفترة نفسها من العام

وتسطري مديرة البورسه ينسبه 86 أن المالية المتبادلة بتسميرة البورسه ينسبه 86 أن المالة ليبلغ 52 ملية مايو 2007. وربلغت شرءات الأجانب في اسمه الشركات وربلغت شرءات الأجانب في اسمه الشركات عقابل ميجات بقيمة 8,55 مليون بديارا متطرق مصاغبا سلبياً بقيمة 6,5 ملايين بديار متطرق وتحقورت حصة الأجانب في رسملة السوق وتحقورت حصة الأجانب في رسملة السوق غياء 1,50 ألمالة مقابل 7,6 إلمالة غياء اللمام 2007.



خلال حفل شركة أدوية، ويبدو من اليمين: رئيس مجموعة كاطقو بلحس طرابلسي، رئيس مجموعة هميلة للتجارة والصناعة طارق هميلة ورئيس الشركة اللونسية للبنك لعروسي بيوض



... خلال الحفل أيضاً، ويبدو رثيس الاتماد الثونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية الهادي الجيلاني ومدير عام شركة مأك للوساطة مراد بن شُعبان (الشركة التي انجزت دخول الديلة إلى اليورصة)

تجزئة القيمة الإسمية

عمدعدد من الشركات المعرجة في بورصة تونس إلى القيام بعمليات تجزئة للقيمة الإسمية لأسهمها، فعلى غرارما حصل العام الماضي (7 شركنات مدرجة جِزَات أسهمهاً)، قامتُ 3ُ شركات هذه السنة بتجزئة القيمة الإسمية لأسهمهاء وهيء "البطارية التونسية أسد" من 5 دنانير إلى دسنار، "الدولية للإيجار المالي" من 10 إلى 5 دنانير، و"الصناعية للأجهزة والآلات الكهربائية" من 10 إلى دينار.

سوق الإصدارات

شهدت السوق الأولية إصدارات جديدة، سواء في شكل سندات دين أو أسهم. وقد تمكن البنك العربي لتونس من تعبئة 50 مليون دينار في شكل قرض بالسندات. وقد تميّز هذا الإصدار بخصائص جديدة، حيث كانت المرة الأولى التي يتم فيها إصدار قروض تمتد إلى 25 سنة. كما أصدرت "التونسية لبلإيجار المالي" قرضاً مشروطاً مدُته 5 سنوات بقيمة 20 مليون دينار، وبنك الأمان قرضاً بقيمة 40 مليون ديثار. ورفع "التجاري بنك" مبلغ 37,16 مليون دينار وهي بقية المبلّغ الذي أصدره مع نهاية العام 2006 في شكل قرض قابل للتحويل إلى أسهم والبالغ 80 مليون دينار. أما بنك الإسكان فقد قام بعملية رفع لرأس المال، جزء منه تم رفعه نقداً بقيمة 10 ملايين دينار. كما تمكنت "العقارية التونسية السعودية" من رفع 3 ملاس دينار ثقداً.

إدراج شركات جديدة

تقوم السلطات التونسية والهيئأت المعنية بالسوق المالية والبورصة، بتشجيع

الشركات على الدخول إلى البورصة. وفي هذا الإطار، ولغاية آخر مايو اللاضي وافق مجلس إدارة البورصة على إدراج شركتين جدیدتین فی بور صة تو نس هما،

--السركــة ادويــة "ADWYA": وهــي شركة ناشطة في ميدان صناعة الأدوية، وقد أدرجت في اليورصة، من خلال عرض عمومي للبيع، يشمل 30 في اللثة من رأس مالها، أي ما يمادل 3 مالاتن سهم مسعر 2,550 نيئار للسهم الواحد، وجرى تقسيم الأسهم موضوع العرض مناصفة بين العموم والمؤسساتيين (50 في الله لكل فئة) وقد افتتح هذا العرض للاكتتاب في الشبهر الماضي وأنجز في منتصفه.

أشركة تونس لهذبات الألنيوم "TPR": هي شركة مختمة ف صناعة الألنيوم، وسيتمّ قيدها في البورصة عن طريق عملية رفم رأس المال تخصص للعموم وللمستثمرين اللؤسساتيين، وتصل قيمتها إلى 20 مليون دينار. وتمثل هذه العملية 16,1 ف المئة من رأس مال الشركة، أي ما يعادل 4,2 ملايين سهم يكتتب فيها بسعر 4,2 بنائير للسهم الواحد وينتظر أنيتم إنجاز هذه العملية في الشهر يوليو الحالي، وبنلك يرتهم عدد الشركات للعرجة في بورصة تونس إلى 50 شركة.

تحديث النظام والسوق البديلة على للستوى التقني، اقتنت بورصة

ارتفاع المؤشر بنسبة 9,47 في النَّة إلى 2551 نقطة

تبونس نسخة متطؤرة لنظام البتداول الإلك تروني العمول به في بورصة أورونكست، ونبلك استجابة للمتفيرات التي ستشهدها السوق قريبأ، خمبوصاً تلكُ التعلقة بإنشاء سوق بديلة للمؤسسات الصغرى والمتوسطة. وينتظر أن يتم تشغيل هذه النظومة خلال الربع الثالث من السنة الحالية، أي في الفترة نفسها التي يتوقع خلالها بدء العمل ف السوق البديلَّة، وهي خدمة جديدة تسمح للشركات الصفري والمتوسطة الإفادة من خدمات السوق النالية في تونس، يشروط أقل صعوبة من شروط السوق الرئيسية، من دون أن يعنى ذلك التخلى عن معايير السلامة والشقافية المتمدة في الأسواق العالمية.

وتقول مصادر هيئة السوق المالية والبورصة أنَّ عدداً من الشركات بات جاهزاً للدخول إلى السوق البديلة، فيما تجري براسة ملفات لشركات أخرى، ومن شأن كلُّ ذلك أن يخلق حيوية في السوق التونسية، كما سيوفّر مجالات أخرى للاستثمار أمام الصناديق الاستثمارية التي تسمي إلى تنويم استثماراتها. من ناحية ثانية ، تدرس السلطات

التونسية إمكان توفير الزيدمن العرض الجيدن السوق عن طريق إدخال شركات جديدة تعمل في قطاعات ستراتيجية مثل الاتصالات والإسمنت وغيرهما، كما تسعى شركات الوسأطة والهندسة المالية في تونس إلى تمزيز المرض الجيد لتلبى الطلب للوجو دلديها من مستثمرين كليجيين بشكل خاص. وتهدف كل هذه الخطوات إلى تحسين مناخ الاستثمار في تونس وتنويع الفرص بين الاستثمار الباشر والاستثمار عبر البورصة. 🖩



■ تأسست "تعمير" قبل عامين فقط، إلا أنها باتت تتمتع بسمعة قوية في السوق. ما السبب في رأيك؟

صا يعيد شركة تعمير أن لديها منتجات مرجودة على أرض الواقع، وليس مجرد مخططة على المؤافرة ولما والمؤافرة والمؤافرة والمؤافرة المؤافرة المؤاف

كما تتميز مشروعات الشركة
بالضخامة ما يجعلها أبر بطور عقاري في
الأردن في مجال التجمعات السجانية
للسورة. فمشروع "الانداسية" مثلاً يضم
للسورة. فمشروع "الانداسية" مثلاً يضم
مليون بينارا رمنتجم للمتحال يصمل إلى 180
مليون بينارا رمنتجم للمستخمار الأحمر يضم
ومشروع مدينة الجيزة السكني الذي يتم
ومشروع مدينة الجيزة السكني الذي يتم
للتحاوير الحضري بستهدت ترفيز 10 التو
للتطوير الحضري بستهدت ترفيز 10 التو
للشروع مدينة الشروع سيتم طولان عطيا للم

الرثيسي في الرابع والعشرين من يوليو الجاري، وكل واحد من هذه للشاريع يعدً الأكبر حتى الآن في الاردن.

إلى ذلك، سنطلق خلال شهر يوليو مبيعات مشروع المدينة الجديدة في الزرقاء، وحجم الاستثمار في هذا المشروع الأمليون نينار، وهو يتألف من مرحلة بن تتألف كل مرحلة من 200 هيللا، ولدى "شعير" أيضاً مخططات ومشاريم أخرى تعمل عليها.

■"تعمير" شركة مساهمة عامة عدفها تعظيم العائد، ولكن ماذا عن السؤولية الاجتماعية وما الدور الذي تلعبه "تعمير" في هذا الجال؟

تندن هزه من نسبيج للجقعم الأردني، والقطاع الخاص غير بمين عما تخطط له المولة في ما يتعلق بالتنمية الاجتماعية للتكاملة، والرسالة الملكية في الأردن تركز على التطوير المقاري، مثل "مسكن لكل مواطن"، كما تركز على موضوع الممالة لأن التطوير المقاري يوفر فرص العمل.

في موضوع "مسكن لكل مواطن"، ندّعي بأن "تعمير" بادرت الى تنفيذ مشروعين أساسيين، الأول مشروع الجيزة الذي يلبي احتياجات الواطنين للسكن، والشروع

عمان – محمد الدويري

تعتزم الشركة الاردنية للتعمير، الرائدة مجال التطوير المقاري، التوسع في الدول العربية، وقد بدأت دراسة مشاريع في الغوب ياستشمارات تزيد على 356 مليون دولار، وهي اطلقت مؤخراً شركة "تعمير القابضة" للحول التي تستشمر فيها، إضافة إلى اللحول التي تستشمر فيها، إضافة إلى الشركات التخصصة العديدة التي اسسلها الشركة، في إطار مفهومي التكامل والشمولية اللذين تتميز بهما "تعمير"، كما يؤكد مديرها العام د. خالد الوزني.

لدى "تعمير" حاليا 6 مشاريع عقارية ضخمة في الأردن، باستثمارات تصل إلى 2.5 مليار دولار، ولديها أيضاً مساهمات جادة في مشاريع إنمائية و اجتماعية تضمنتها "الرسالة الملكية"، بينها مشروعا "مسكن لكل مو اطن" و"قرى المعلمي".

عن مشاريع الشركة ورؤيتها للقطاع العقاري في الأردن، تحدث لـ "الاقتصاد والأعمال" مدير عام "تعمير" د. خالد الوزني.

الثاني هو "قرى العلمين"، الذي الطلق اللله الشافة اللله الشافة الشافة اللله الشافة اللله الشافة الشافة الشافة الشافة الشافة الشافة المؤمنة المرسوة، وواقعظ مناطق متاللة والمنافقة وهذا الأهر بشكل تعديا النافة بهذا المنافقة متاللة متاللة بمتاللة بمتاللة بمتاللة بالمنافقة وهذا الأهر بشكل تعديا النافة بهذا المنافقة والمنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة من المنافقة بي المنافقة منافقة منافقة منافقة المنافقة منافقة المنافقة منافقة المنافقة من المنافقة بي المنافقة منافقة منافقة

يؤكد القيمون على "تعمير" الأردنية،
 أن الشركة ستعلب دوراً رئيسياً إن
 التطوير العقاري، كيف سيتم ذلك

رسي . التطوير المقاري , الريادة تعني الشعولية . والتكامل الشعولية تعني أن لا يقتصر والتكامل الشعولية تعني أن لا يقتصر الا يقتصل المشروع أن المشروع أن التشاه وينسب أنها أن مشاروع أنها التنفيذ وينسب إنهاز ومبيعات عالية ، وهي المتعدد الشاروع أخيرة السعم في تطوير للمتحدد الشاروع أخيرة السعم في تطوير شوص العمل، ورالي للشاريع المن وتوفير شوص العمل، وإلى للشاريع المي جرى عرضها ، هناك مشروع عن ججيدان ،

الأول مشروع مدينة المشتى الصناعية بعجم استثمار يصل إلى 7. ا مليار دو الار، و الثاني عبارة عن مدينة سكنية في المقبة المؤوي المؤلفة للأوي المشتمار في المشتمار في المشروع إلى نحو 500 مليون مدينة ...

و إن ما يتعلق بدهووم التكاملية، تعتبر "
تممير" شركة التطوير الرحيدة في الأرس المتعلقة تشمل
اللتي تعمل في سجالات مختلفة تشمل
اللتي تعمل في سجالات مختلفة تشمل
اللتي لات، وكذلك "موان البناء" ميت مثلة
مصنعا للشوسانة مسبقة السبء، ومصائع
مصنعا للشوسانة مسبقة السبء، ومصائع
والأخشاب وكذلك شركة المتصميحة والألتيوم،
ولاستشارات الهندسية، كما ساهمت
تعمير" في تأسيس شركة "بيت المتخصصة
إدارة وبيع المغارات، وشركة "متوان المخصوبة
إدارة وبيع المغارات، وشركة "متوان اللومين" مؤسطة المتعالقيات مند
السقاري، كما ماعقت المقاليات مند
السقاري، كما ماعقت المقاليات مند
سع هذه من البنوك لتوخير التحميل
مع هذه من البنوك لتوخير التحميل
مع هذه من البنوك لتوخير التحميل

■ هل ترون أن الإجراءات الحكومية في الأردن تسساعد في انسطلاق الأعمال وتسهيل الاستثمار العقاري، مقارنة مع الإجراءات المتمدة في بلدان أخرى؟

الإجراءات المكومية هي مسالة نسبية، تختلف من دولة الى اخَّرى. ففي بعض النواحى قديكون الأردن أبطأمن غيره، ولكنه في نواح أخرى هو الأسرع، خصوصاً في مجال تسجيل الشركات وانطلاق المساريم. إلا أن الأردن يعاني من مشكلة أساسية وهي حاجته إلى مطلة لتنظيم القطاع المقارّي، فنصن، كقطاع خاص، نرغب بالتعامل مع جهة واحدة في الحكومة لدى طرح الشروح، وأن تكون هناك خريطة استثمارية وأضحة للتطوير العقاري، اضافة الى حل مشكلة العمالة و يجب أن لا نضحل من استيراد العمالة من الخارج اذا أردننا تنطوير القطام. وأرى أن دور الدولة يقتصر على الرقابة والتنظيم وتوفير البني التمتية اللازمة، أما تنفيذ المساريع فيعود إلى القطاع الخاص. والأردن يعتمدهذا النمط الجديد..

■ هل يعتبرما يشهده الأردن، على مستوى التطوير العقاري و الإعلان عن مشاريع كبرى، طفرة عقارية أم هو قاعدة انطلاق نحو مشاريع مستقبلية أكبر حجماً?

□ لم يصل الأردن إلي مرحلة الطفرة في التطوير العقاري، فياساً لما يحدث في منطقة الخليج، فالطفرة تحصىل عندما تتوافر منتجات لا طلب عليها، ما يؤدي إلى ضخ



سيولة النشة في مشاريح غير مدورسة. وهذا لم يحدث بعد في الأورن، فللشرايح وهذا لم يحدث بعد في الأورن، فللشرايح موبدة بعد شالم 2000 غير موبدة بعد شالم الخريطة المينة المنابع 2000 غيرة المنابع ا

■ماً هي صحمة العلىومات عن نبية الشركة التوسع خارج الملكة؟ وما هي خططكم في هذا الشأن؟

راس مال تحميد يحد الأكبر على إلي المالاق الأردن وهذا الواقع يقدر عامى إيجابي، هم إيضاً ماس على القائمين علي لجهة استمثارات الأمثل، فيحد أن حققت تحمير السحمة المسنة في ظل مشاريعها يد الانشاء في الأردن، أصبح مثالك من يهتم يما ويبعد في إمكانية الشرائحة معها القيام بمشاريع في دول غير الأردن.

6 مشاريع في الأردن فيد التنفيذ باستثمارات 2,5 مليار دولار

ونحن ترسعي جادين لإيجاد فرص استثمارية في القطاع العقداري على مستوى الدول العربية كافة. وقد مددنا الدول اللية ستنطق الهما في المرحلة القلبة، ونحن نهري مغاوضات جادة عم شركاه في السمورية والإمارات العربية التحدة وسروية والمغرب. كما تعقير ليبيا وسلطنة عمان والسودان خيارات استثمارية مطروحة على أجندتنا الإهليمية.

ولضمان فعالية وسرعة إنجازهذه المشارع الإطلاعة والمتابعة المشارعة المشارعة القائمة المتابعة التي تنزع بتحدث المشارعة مسرقة عليها والمائمة المشارعة بمسرقة مستقلة عاليا والدرايا و تحد إشراف و تخطيط الشركة الأم. وعملية، نحن جادون للغاية للاستثمار وعملية، نحن جادون للغاية للاستثمار

في المغرب العربي، وفي مشاريع مشابهة لتلك

التم ننفذها في الأردن، وقد تشمل القطاعات العقائدة والسطاعية والتجارية والسطاعية والتجارية والسطاعية والتجارية والسطاعية والتجارية والسطاعة بركاء مواقع أن الدار البيضاء والرياط ومراكش الشاري التي سعد دراسة طبيعة الشاري التي سعد دراسة طبيعة الشاري التي سعد دراسة طبيعة المستخدات الي مدن المشارية التحاوية على المقالة والسطاعة، وتدرية وارد حمن حالياً بحمدت الشاءة مشركة استثمارات في منه للشارية الدوات والمساعة والمتعادم المساعدة ما المساطرية والمساطرية والمساطرة المساطرة المساطرة المساطرة والسعودان وسعوية والخلاجية والمناطرة الى البدائل والسعودان وسعوية والخلاجية المستثمار في المساطرة الى البدائل والسعودان وسعوية والخلاجية المساطرة الى البدائل حيث الخياجية المساطرة الى البدائل حيث المحدد المساطرة المساطرة الى البدائل حيث المحدد المساطرة الى البدائل حيث المحدد المساطرة الى البدائل حيث المحدد المساطرة الى المبدئل المبدئل المبدئل المساطرة الى المبدئل المبدئل المبدئل المساطرة الى المبدئل المبدئل المبدئل المساطرة الى المبدئل المساطرة المس

مدير " مؤسسة الموانئ الأردنية " 3 مليارات دولار لبناء وتطوير ميناء العقبة

عمّان - هيه الصباغ

يعتبر ميناء العقبة المنفذ البحري الوحيد للمملكة الأردنية الهاشمية، وتبرز أهميته في موقعه الذي يربط ما بين دول آسيا واوروبا وأفريقيا. وشهد هذا الميناء تطوّراً مهماً على مدى السنوات الأخيرة، حيث بدأ في الخمسينات بميناء متواضع وبات الآن من أهمم المنافذ البحرية وبإمكانات متطوّرة.

> يؤكد مدير عام "مؤسسة الموانئ" عواد اً المعايطة لـ"الاقتصاد والأعمال" أنَّ المؤسسة تسعى لتحويل البناء إلى شركة مساهمة محدودة مملوكة بالكامل للدولة تحت اسم "شركة العقبة لإدارة اللوائي"، و علے راساس تقسیم البناء إلى وحداث استثمارية قابلة لإدارتها واستثمارها من قبل القطاع الخاص، وبذلك يبقى الميناء الأكثر نموأبين أقرانه في النطقة والأكثر حداثة من حيث النشآت والآليات والأدوات، وعلى أسس إدارية وتشغيلية عالمية".

ويضيف المعايطة: "حافظ نشاط لليناء على مستواه مقارنة بالأعوام السابقة، فبلغ عدد السفن التي أقت الميناء 2884 سفينة، وحجم مناولة البضائع 17,164 مليون طن (لا تشمل إنتاجية ميناء الحاويات)، وشكلت المستوردات مضها 10,144 مالايين طن، و النصبانوات 7,020 منالوبين طن. ويشكيلت البضائع الستوردة والصدرة من وإلى الدول المربية النصيب الأكبر والتي بلغت 7,8 ملايين طن، تليها البضائع الستوردة والمسترة من دول الشرق الأقصى والتي بلغت 6 ملايين طن. أما البضائع للستوردة والمسترة من وإلى الدول الأوروبية فجاءت في الرتبة الثالثة ويلغت 2,4 مليون طن، تليها البضائع للناولة عبر الميناء من وإلى دول أميركنا وبلَّغت 775 ألف طن، ثم باقي الدول الأخرى مع حجم مناولة بلغ 189 ألف طن".

أما حركة الركاب القادمين والمغاسرين فقد ارتفعت في العام 2006 بنسبة 49 في المُنَّة عن العام 2005؛ لتصل إلى 1,4 مليون راكب، فيما سجلت السفن السياحية نشاطأ ملدوظأ وبلغ عددها خلال العام النصرم 63 سفينةً، مقارنةً مع 39 للعام 2005.

ويشير المعايطة إلى أنّ ميناء العقبة يتميز

بشموليته، بمعنى انه ليس ميناة للحاويات فقط، بل يستقبل كافة أنواع السفن والبضائع وبتم من خلاله تصدير الفرسفات والبوتاس والنفط لوجود أرصفة متخصصة لهذه الواد

نقل البناء إلى الجنوب

وبخصوص ثقل الميناء الرثيسي إلي النطقة الجنوبية، يشير المعايطة "أنَّ عَطَاءً دولياً يتم طرحه لتوفير أرض تزيد على 2000 بوذم تضاف إلى أجمل مواقع العقبة، وليشمل أيضبأ سكنأ للموظفين ويعمل على استقبال السفن السياحية وتتولاه سلطة تطوير العقبة التي تملك الموانئ والمطارات، فيما نتولى نحن إدارة للواتع". ويكشف المعايطة النقاب عن بناء ميناء حديث بكلفة مليار دولار وتكلفة تطوير المكان بحدود ملياري دولار، مشيراً إلى أن هذاك العديد من الجهات المتمة بالمضوع.

خطة طموحة

ويكشف المعايطة عن تنفيذ خطة طموحة

لتطوير وتأهيل قطام البنية التحتية فمؤسسة الوانئ لتواكب متطلبات النطقة الخاصة وازدياد وتيرة النقل البحرى بكافة أشكاله، شملت صيانة عدد من الأرصفة ورفع قدرتها التشغيلية لاستقبال البواخر العملاقة ذات الأحجام والفواطس الكبيرة بكلفة زادت على 2,250 مليون بينار. مشيراً إلى استمرار المؤسسة بصيانة كافة الأرصفة، إضافة إلى إعادة تأهيل الساحات والمستودعات

> إئتلاف أردني إماراتي يتولى الخدمات البحرية



عواد العايطة

والهنفارات لزيادة قدراتها التخزبنية والاستبعابية، لافتاً إلى أنه وتنفيذاً لتطلبات الكود الأمني ثمّ البدء بإنشاء بوابات جديدة لداخل الميناء الرئيسي ضمن العابير الدولية.

معدات المناولة

ويخصوص معدات المناولة والآليات، يقول المعايطة هناك نقلة نوعية من خلال نقل رافعتی رصیف (موبایل کرین)، تصل قدرة كل وأصدة منهما إلى 100 طن، من ميناء الحاويات إلى الميناء الرئيسي، وذلك للتعامل مع الثقلات. وهذه الروافع تستخدم للمرة الأولى منذ إنشاء الميناء، وهي إضافة نوعية لخدمة مناولة البضائع العامة التي ستعمل على تعزيز القدرة التنافسية للميناء، وإعادة استقطاب البضائع الثى تحولت إلى موانئ أخرى مثل الحديد والحبوب وحجر الرخام والعجائن الورقية، وتمكين الوكلاء والتجّار والخطوط البحرية من استقدام بواخر حديثة ذات إنتاجية عالية باستخدام هذه الروافع، بالإضافة لشراء عدد من للعدات اللازمة وتأهيل ما هو موجود في مؤسسة الموانيء من معدات و اليات بكلف معقولة، ما أدى إلى توفير مبالغ كبيرة فيما لو تمّ شراؤها من الخارج ومنها تصنيع معدات تفريخ الحبوب بسعة 40 مثراً مكعباً بكلفة لا تزيد على 3 آلاف دينار، مقارنة مع 80 ألفاً في حالة الشراء.

الدائرة البحرية

وفي ما يتعلق بالدائرة البحرية التي تعت خصخصتها مؤخراً، أكد المعايطة أنه تمَّ طرح عطاء دولي لتقديم الخدمات البحرية وفازبه اشتلاف إصاراتي أردني لتقديم الخدمات البحرية بكافة تفاصيلها، وستتم الباشرة بذلك مع مطلع شهر مارس القبل، مشيراً إلى أن الشركة ستكون باسم "شركة العقبة للخيمات البحريا". ■



شركة الخليج القابضة: توسّع نحو الخدمات والطاقة

النامة – عاصم البعيني

يعود تاريخ تأسيس شركة الخليج القابضة إلى العام 2005، وعلى الرغم من حداثة عهدها حيث باشرت نشاطها عملياً في العام 2006، فقد تميّزت برؤية طموحة للاستثمار في قطاعات عدة، تدعمها مساهمة مجموعة من الستثمرين من الكويت

حققته هذه الشاريع، تتطلع "الخليج القابضة" لتوسيع مروحةً استثماراتها في مختلف الأسواق بحيث تطاول قطاع الخدمات اللوجيستية والخدمات العامة، إلى قطاع الطاقة. ع يقول نائب الرئيس والرئيس التنفيذي 📱 في شَركة الخليج القابضة احمد الأمِير:

"تضم قائمة المساهمين في الشركة عدداً من النشركات والمؤسسات، أيرزها: "بيت التمويل الخليجي"، شركة بيان للاستثمار، الشركة الكويتية للتمويل والاستثمان الشركة الوطنية العقارية، البنك النجارى الكويتي، "بيت الاستثمار العللي" (جلوبل)، وغيرهم من الستثمرين، وقد تم طرح نسبة من رأس مال الشركة البالغ 243 مليون دو لار للاكتتاب الخاص. ووضعت الشركة، التي تعمل وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية، رؤيةً متكاملة للسنوات الخمس القبلة، ديث نجحت في العام الأول من تحقيق الأهداف التي رسمتها، وكانت البداية تنفيذ "مشروع فيلاً مار" - البحرين، وقد أتت النتائج المالية دليلاً على هذا النجاح".

العقار نقطة انطلاق

لعلّ طبيعة الكيان القانوني الذي ظهرت به الشركة منذ تأسيسها كشركة قابضة، يعكس طموحات القيمين عليها في التوسّم والدخول في نشاطات متنوعة. وهذا التوجّه يُــوُكُـدُه الأُسيسِ قَـائـلاً: "في ظبلُ الـفـورة الاقتصادية والنهضة العمرانية اللتين شهدتهما للنطقة نثيجة ارتفاع أسعار النفطء وما وقرتاه من سيولة ضخمة ف الأسواق، والتي ترافقت مع أحداث سبتمبر من العام 2001 وما تبلاها من عودة لبرؤوس الأموال الماجرة، حيث شكُّل القطاع العقاري ملاذاً آمنأ لعددمن الستثمرين واستحوذ على نسبة كبيرة من الاستثمارات، هذا الواقع دفع شركة الخليج القابضة للاستثمار فآ القطاع العقاري كنقطة انطلاق، قبل التوسّع نحو قطاعات أخرى".

ويرى الأمير أنَّ الاستثمار في العقار خيار



ستراتيجي بالنسبة للقيّمين على الشركة، وهويهدف إلى كسب ثقة الساهمين ف الشركة. وأكّنت الشركة اهتمامها في القطاع العقارى من خلال تطوير "مشروع فيلا مودا" في مملكة البحرين، الذي يُعد أول مشروم سكني ضمن مرقأ البحرين المالي". ويبلغ حجم الاستثمارات في هذا المشروع نحو 450 مليون دولار، ويعتد على مساحة 35,900 ألف متر مربع، ويشمل 3 مكوّنات رئيسية هي: الظل العائمة، الأبراج لللتفة، والشرفة المُرْجة. وهو يتكُون من 578 و عدة سكنية، منها 510 شقق سكنية، 56 فيللا، و12 من منبازل الأسبطح (PentHouse). كما يوفّر للشروع كافة الخدمات الترفيهية الرئيسية من نواد، منتجع صحى، ملاعب وغيرها؛



ومن المتوقّع انتهاء الأعمال فيه العام 2009.

والبحرين بعد طرح جزء من رأس مالها للاكتتاب العام. ولاقت هذه الخطوة نجاحاً كبيراً، لتنطلق الشركة، في مرحلة أولى

لتطوير مشاريع عقارية في مملكة البحرين، ومع النجاح الذي

وسبق للشركة أن طرحت مشروع داون تاون العرين"، وهي تجري حالياً مفاوضات لتوقيع عقود مع القاولين الرئيسيين، على ان تنتهى الأعمال فيه في الربم الأول من العام 2009. ويشير الأمير إلى ان "نشاط الشركة يتركّز على هذين المشرو عبن حفاظاً على مصداقيتها مع الساهمين، علماً أنَّ مشاريع عدة أخرى طرحت عليها".

ويوضح الأمير أنَّ إجمالي استثمارات الشركة في مملكة البحرين بُلغ نحو 900 مليون دولار. معتبراً أنَّ البحرين أرض خصبة للاستثمار وهي تتمتع بمقؤمات كثيرة أبرزها: بورها كعاصمة مالية في للنطقة تصتضن عددأمن للصارف والمؤسسات المالية، إضافة إلى توافر البنية التحتية المتطورة فبهاء والبيئة التشريعية وألقانونية، ومواكبتها للفورة التي شهدتها منطقة الخليج.

2007عام التوسّع

انطلقت شركة الخليج القابضة وفقأ لخطة خمسية وأضحة المعالم، يتمّ تنفيذها على مراحل. ويوضح الأمير: "تركَّرُ العام الأول من نشاط الشركة على بناء جهاز إدارى متكامل يضغ كوادر متخصصة ومؤهلة لوضع الرؤية الستراتيجية للشركة موضع التنفيد. وفي العام 2006 انتقلنا إلى مرحلة التنفيذ الفعلى لبعض الشاريع، والعام الحالي سيكون عام التوسع الجغراني والتنوع القطاعي، على أن يتركز نشاط الشركة في القطاع العقاري، الخدمات اللوجيستية، الخدمات العامة في الطارات العامة والموانئ وغيرها، بالإضافة إلى قطاع الطاقة وبصورة خاصة الكهرباء، ومن المخططالة أن تتركز استثمارات الشركة في

عدد من الأسواق كـ: السعودية، إمارة أبو ظبى، دولة قطر، أسواق شمال أفريقيا والممند فهذه الأسواق تتمتع ببيئة استثمارية ملائمة، كالانفتاح الاقتصادي والاستقرار السياسي، وأستقطاب الاستثمارات الأجنبية الباشرة والتنوع الاستثماري". وتتطلع الشركة إلى ترجمة توحهاتها الاستثمارية، سواء من خلال تأسيس شركات متخصصة، أو الدخول في شراكات ستراتيجية مع مستثمرين محليين. أو الاستحواذ على حصص مؤثرة في شركات قائمة. وفي هذا السياق، يوضح الأمير أنَّ الشركة، تنفيذاً لهذه التوجّهات، دخلت ف شراكة ستراتيجية مع شركة اسواق للإدارة والخدمات التي تتخذ من ابو ظيم مقرأ لها، ونتج عن هذه الشراكة تأسيس شركة الخليج للإدارة والخدمات برأس مال 300 ألف دولار، وهي متخصصة في الخدمات العقارية وتشخذ من البحرين مقراً لَهَا، ومن اللَّمُو قُم أَن تَتُو سُم في موحلة الإحقة

'بيت التمويل الخليجي''

نحو أسولق أخرى،

وعن طبيعة العلاقة التي تربط شركة الخليج القابضة مع "بيت التمويل الخليجي"، إذ من اللاجظ أنَّ الشاريع التي نفَّذتُها الشركة ثُعدُّ جزءاً من مشاريع سبّق لـ ّبيت التمويل الخليجي" أن طرحها، يقول الأمير: "لا شكُ أنَّ مساهمًّة "بيت التمويل الخليجي" في رأس منال الـشــركــة وقبر دعـمــاً قــويـــاً لانطلاقتها، ولكن الدخول في تطوير مشروعي "فيلا مودا" و"داون تاون العرين" ما كان ليَّتمَّ لو لم تتوافق هذه المشاريع مع الخطة الستراتيجية للشركة وتصب في

انطلاقة ناجحة في البحرين، وخطة للتوسع نحو أسواق أخرى

مصلحة مساهميها". فالشركة، كما يؤكِّر الأمير، تتمتّع بكيان مالي وإداري مستقل عن أيٌّ من السآهمين في رأس مالها وتضمّ بين كوادرها عدداً من الخبرات، يسعون إلى تحقيق أهدافها وأهداف مساهميها.

وعن مصادر التمويل، يلفت الأمير إلى أنَّ الشركة وضعت خطة للاستغلال الأمثل لرأس مالها أخذة في الاعتبار مخاطر الأسواق، خِصوصاً أنَّ للوَّشرات عكست هبوطاً حَاداً في أسواق المال الخليجية، وهذا الواقع دفع الشركة للابتعاد عن الاستثمار ف الأسواق للالية حفاظاً على حقوق المساهمين، والتوجِّه تحو أدوات استثمارية أضرى تتمتّع بمخاطر أقل، إلى جانب استغلال رأس للال في تشغيل للشاريم التي طرحتها الشركة وفقأ لماتم الإعلان عنة للمساهمين عند تأسيس الشركة. و بفضل هذه الخطة اعتمدت الشبركة على تورفير التمويل من رأس المال من دون الاعتماد على أيّ مصدر تمويل خارجي. ولكن منذ بداية العام الحالى ومع بخول الشركة مرحلة التوسع الجفراني والقطاعي، بدأت الشركة مدانثات مع عدد من للصّار ف و بيو ت الاستثمار الخليجية والأجنبية لتوفير مصادرتمويل إضافية تخدم الغطط التوسِّمية للشركة، على أن تتخذ قرارها النهائي، في غضون الأشهر الثلاثة المقبلة، حول الجهة التي ستوفّر التمويل.

مشروع "فيللا مودا

انطلقت شركة الخليج القابضة كشركة مساهمة كويتية، ولكنَّ، كحال عدد من الشركات الكويتية الأخرى، دشنت خطواتها الأولى في الأسواق الخارجية. ويقول الأمير حول هذه الظاهرة: "من المؤسف أن لا تتملك شركة بهذا الحجم أية استثمارات في السوق الكوينية"، ويعزو السبب إلى "أنَّ الكويت لم تواكب الفورة التي شهدتها دول الخليج، كما أنَّ البيئة الاستثمارية فيها غير مشجعة، خصوصاً في ظلُّ افتقارها إلى التشريعات والقوانين التي ترعى النشاط الاستثماري". مُومَّسِماً: "عَلَى الرَقْعِ مِنْ ذَلِكَ، تَصَافَظُ الشركة على ارتباطها بالسوق الكويتية. وهي تتطلع لإدراج أسهمها في سوق الكويت للأوراق المآلية. وقد وضعنا خطة لإدراج الأسهم في العام الصالي، إلاَّ أنَّ التعديل الذي طرأعلى قوانين الإدرآج في الكويث وفرض شروطاً جديدة أرجاً تنفيذ هذه الخطوة". وهو يرى أنَّ هذه التعديلات "لم تساهم في تعزيز مكانة السوق، بل الحقت ضرراً بعدد من الشركات". معتبراً أنه "لا بُدُ من براسة ملف كلُّ شركة على جده، بناءً على رؤيتها وستراتيجيتها ومشاريعها قبل رفض إدراجها أو التشدد في تطبيق أحكام القانون

السوق الكويتية

أداء مالي قوي

عكست النتائج للالية التي دققتها الشركة في عامها الأول، عمةً النظوة السنراتيجية التي تعتمدها الشركة، ومن المتوقّع أن تشكّل مده النتائج حافزاً لها للتوسم نحو قطاعات جديدة ف مختلف الأسواق. قطى نتائج العام الأول، ارتضع إجمالي أصول الشركة من نحو 70,2 مليون دينار كُويتي في نهاية المام 2005، إلى \$,100 مليون (346,7 مليون دولار) نهاية العام 2006، أي بزيادة نحو 43,5 ف الله. كما ارتشع مجموع حقوق الساهمين من 70,2 مليون بينار كويتي في العام 2005، إلى نحو 82,1 مليوناً (نصو 280 مليون دولار) نهاية العام 2006، أي بزيادة نسبتها 16,9 في المئة.

أما النتيجة اللافتة ف العام الأول فكانت في الأرباح الصافية، التي ارتفعت بأكثر من 8 أضعاف وقفزت من 134,1 ألف دينار كويتي في العام 2005، إلى نحو 11,795 مليون ديثار (40,8 مليون دولار) شهاية العام 2006. كما حققت زيادة في الأصول بنسبة 43,5 في المئة لتصل إلى نحو 100,783 مليون دينار كويتي (نحو 346,702 مليون دولار)، مقارنة بنحو 70,207 مليوناً في العام 2005. ■



شركة الوطني للاستثمار إنجازات ملحوظة في العام الأول لانطلاقتها

"الكويث." الاقتصاد والأعمال

تتولى شركة الوطني للاستثمار (NBK Capinl) عمليات الصيرفة الاستثمارية لبنك التكويت الوطني، وقد مكنها هذا الواقع من فرض نفسها لاعبا رئيسياً بين شركات الاستثمار، مستفيدة من الأفاق الرحبة التي وفرها مصرف بحجم بنك التكويت الوطني، إلى الخبرة الطويلة التي يعتقم بها فريق العمل الذي يقود جورج نصرة، الرئيس التنفيذي للشركة، الذي حاورته "الاقتصاد والأعمال":

> ■ ما هي أبرز ملامح ستراتيجية العمل؟ □ تتركّز ستراتيجية "الوطني للاستثمار" في 3 قطاعات رئيسية:

أولاً؛ الاستشماريّ الشركات الخاصة وتطوير عملياتها ومساعدتها في الترسّع محلياً وإقليمياً، ثم إنزاج اسهمها في أسواق الاسهم المطينة والإقليمية، أو بمجها مع شركات معاثلة لناء شركات القيمية،

ثانية؛ إصدار السخدات والصكوك بمغتلف المعلات لتابية امتياجات الشركات إلى أصوال طويلة الأجل، وكذلك تولمي الإصدارات الأولية والضرعية (IPO'S) ملائم كات التي تسمى إلى بيع عصة من رأس مالها أو زيادة رأس مالها.

ثَّالثُّا: العمل كمستشار مالي في عمليات الدمج وشراء أو بيع الشركات أو إعادة هيكلة الشركات و تحويل العاظية منها إلى مساهمة.

و لاشيا، هناك المديد من شركات لاستثمار الموجرة هاليا والتي مقلقت تجاماً منطقتي النطيج العربي والمشرق العربي، منطقتي النطيج العربي والمشرق العربي، المصري الاستثماري، ويعود الخال الله الجراب المحرية الاستثماري، ويعود الذال الله الجراب المتحديات الاستثمارية على المستويين المتحديات الاستثمارية على المستويين المحليات الاستثمارية على المستويين المحلية والإستثمارية على المستويين المحلية والإستثمارية على المستويين المحلية والإستثمارية على المستويين المحلية والإستثمارية على المستويين المحلية والاستثمارية على المستويين المحلية والمسالة على المتحدية وهذا المحلية المحلية والمسالة ويعالم المحلية المحلية

■ ثعود ملكية الشركة الى مؤسسة مالية عريقة هي بنك الكويت الوطني، كيف ينعكس هذا الواقع على نشاطها؟

تا سمعة ومكانة بنك الكويت الوطني وقريه من مصامعاً في ضجاً الشركة، فهي تعتمد إلى حدكيير على القاعدة الواسعة لمعالا البيئة، إلى جاتب اعتمادها على فروعة الإلامية الدولية أي إيجاد لوسا استثمارية الساعدة عملاتها في الموادية من ذلك همعة ومكانة بنات الكريت الوطني من ذلك همعة ومكانة بنات الكريت الوطني وتقاليد في للحافظة على مصالح المعلاء.

■ ما هي أبرز الإنجازات ألتي حققتها الشركة خلال العام النصرم؟

T حقق الشركة تقدّماً ملّحوظاً في عدد من المجالات في المعل المصرق الاستشماري المجتلسات في المعل المصرق الاستشماري المجالسات ال

والجدير بالذكر أن الشركة حصلت على جائزة "أفضل شركة لترتيب القروض والسندات للعام 2006" من مجلة يوروموني (Euromoney) العالية.

أما في ما يتعلق بالاستقمار في الشركات الخاصة (Private Equity) فقد قامت NBK Captita مندونة الشركات الشركة بطرح مندونة Private Equity Fund دو الاروبهدف إلى الاستقمار في هذه الشركات ومساعدتها في تطوير عملياتها وتحسين الذائها، تعهيذ الطرح اسهما في اليورمة.

ادائهة تعويد التوريخ الشهدة في البورات. وعلى صعيد التوسّع الجغرائي، افتتحت الشركة فروعاً لها في مركز دبي اثالي العالمي،



جورج نصرة

و في السطنيول، ومركزاً إقليمياً في بيروث. ■ تاسست في الأونة الأخيرة العديد من الشركات الاستثمارية في الكويت والخليج العربي، ما الذي يميز شركة NBK Capital

الدين الشركات الاستثمارية الأخرى، أولاً الماسية تمؤيظ من الشركات الاستثمارية الأخرى، أولاً ليها ستركات الإخرى، أولاً ليها مشتمانية وأضحة المستوي في جهال الاستثمارية وفيعة المستوي في جهال الاستشمارات اللسسية (Equity Advisory) والسواق الأسسية (Equity Advisory) ألى المستحول (Bencial Amrices) والمسكول (Debit Capital Markets) المستحول في الشمالية والمائلية (المستحول في المائلية والمائلية (المناطقة والمائلية (Privite Equity))

وثانيا، تضم الشركة نخبة مختارة من الكوادر البشرية، التي تتمتّع بالمؤسلات الأكاديمية والخبرة الطويلة في مجال العمل للصرفي الاستلماري الدولي والإقليمي.

و أَلَاثُمُّا، أَنْ الشَّرِكَةَ هِيِّ النَّرَاعِ الْاَسْتَمَارِيةَ لبنك الكويت الوطني، ما يمنحها ميزة تنافسية من خلال الإنتشار وقاعدة العملاء.

■ ما هي، يرأيكم، الأسياب التي دفعت معظم مصارف الخليج لتأسيس شركة متخصصة في مجال الاستثمار؟

السبيب ألرفيسي هو سعي النبوك التجارية الكبيان على النبوك التجارية الكبيرة المسرقية وهو التجارية والمستقدات الاستقدارية المسرقية وهو النبوك الأميركية المطرق على المسرقية المس

GITEX TECHNOLOGY WEEK

۸ – ۱۲ سیتمبر ۲۰۰۷ مركز ديس الدولس للمؤتمرات والمعارض www.gitextechnologyweek.com

















أسبرع جيتكس للتكنولوجيا - أنسخم حدث لتقنية الاتصالات والمطومات في المنطقة الذي يوبار فرص أعمال متخصصة تركز على القطاعات الأحرع نمواً في المنطقة ومن ضعنها، علول تقنية الأعمال و الاتصالات والكثرونيات المستهلاك.

تراسلوا وتعرفوا على ما يزيد عن ٣٠٢٠٠ غركة متخصصة في مجال تقنية الاتعمالات والمطومات من أكثر من ٨٠ دولة.

وديد عام ۲۰۰۷!

مؤلمر أسبوء جيلكس للتكثولوجيا العالمي

تعاوروا مع نغبة من أشهر العبراء المتخصصين في هذا القطاع، وتعرفوا عليهم عن كلب وتبادلوا معهم الأفكار والأراء حول أخر مستجنات وترجههات تقنية الاتصالات والمعلومات من هلال حضور مؤتسر أسبرع جيتكس للتكفولوجيا المالسي. سيتم من خلال هذا المؤتمر التطرق إلى أهم الموضوعات الميوية الدرتبطة بهذه الصناعة، وسيشهد عقد تدوات وجلسات تعارف مرسعة. إنه باغتصار الدلتقي الأهم من نوعه في المنطقة، فلا تدعوا فرصة حضوره تأوتكم.

سجًارا الآن لتفسترا فرصة حضور المعرض. تعرفوا على أخر المستجنات من خلال الإطلاع على نشرتنا الإخبارية الإلكترونية الرسمية حول عروض طرح المنتجات العمدرية الجديدة وغيرها من أخيار الشركات والأحداث والإعلانات المهمة.

درنوا هذا الحدث الهام في أجندة مواعيدكما







" كوركاب" تبدأ رحلة الاستثمار في الملكية الخاصة

ىبي – طارق زهنان

تتناغم انطلاقة شركة كوركاب مع
 ستراتيجية عملها التي يحددها الرئيس

التنفيذي وعضو مجلس إدارة الشركة خالد

حسن راشد، بالقول: "تشكّل منطقة الشرق

الأوسط وشمال أفريقياء الإطار الجغراني

لعمل شركة كوركاب، وتشهد هذه المنطقة

من الحالم مستوى عالياً من النصق

الديموغرافي، ينتج عنه بطبيعة الحال حاجة

متزايدة للاستثمار في مختلف القطاعات

الاقتصادية، وعلى وجه الخصوص في

قطاعات الرعاية الصحية، التعليم، والبنية

التحثية بمفهومها الواسع الذي يشتمل على

حزمة من القطاعات الخدماتية من طاقة

ونقل واتصالات وغيرها. وفي ظلّ الارتباط الشديد لتلك القطاعات بالنموّ السكاني،

فإنّها تحتوى على فرص ضخمة للاستثمأر

فمختلف الشركات العاملة فتلك

القطاعات بهدف تمكينها من استيعاب

الطلب المتنامي على خدماتها في ظلُّ تزايد

حجم الكتلة السَّكانية لدول المنطقة، وبالتالي

خلق فاعدة من التعاون ما بين شركات

القطاع الخاص والجهود الحكومية البذولة

لتطوير تلك القطاعات الاقتصادية من

مشاريع استثمارية ومشاريع خصخصة

للشركات الحكومية وشبه الحكومية،

وبالتالى الساهمة فيبناء اقتصادمتنوع

يتخطى مفهوم الاقتصاد النفطي للعديد من

دول النطقة وتحديدا دول مجلس التعاون

أهل من سنة مضت على تأسيسها، واشهر معدودة على انطلاق عملها رسمياً بدءاً من الربعة الأولى المناطقة برا (2007). هي قبرة قصيرة، لكنها كانت كافية لا يطلق على المناطقة بركة كوركاب، فمع نهاية العام الماضي مَمْ تعدين "كوركاب" كمستشارة لمشرحة الذراع التجاري لكثيات التقنية العليا في دول الإمارات لصالح صندوق "سرت إنوفيشانز" للإستثمار في المكية الخاصة في دول مجلس التعاول ن المليجي والذي يبلغ رأس مالله 100 مليون دولار أميركي، ومؤخراً أعلنت "كوركاب" عن إطلاقها اول صندوق استثمار إسلامي في الملكية الملامية في الملكية الملامية في الملكية الملامية في الملكية الملامية في الملكية الملكي

اختيار "كوركاب" لهذين النشاطين لإنطلاقتها، يقدّم نموذجاً للمهمة الزدوجة التي نخدارتها الشركة مجالاً لعملها، وتشتمل في أن معا تقديم الاستشارات المالية، وتوفير الغرص الاستثمارية في الأصول البديلة عموماً والمُلكية الخاصة على وجه الخصوص، في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقياً.



خالد هسن راشد

الخليجي، ويضاف إلى ذلك مساهمة تلك الاستثمارات في خلق فرص عمل جديدة، لم اجهة أزمة البطالة الرافقة للخاسفة الديموغرافي والتي تُقدّر بنسبة 13,2 في المثة، والتي يعاني منها العديد من دول للنطقة".

خلق الفرص الاستثمارية

ويضيف راشد، "بناءً على طاك المعليات فإن "كرر كاب" فستهدت خلق وميكلة القرص الاستخدارية لاجتذاب رؤوس أموال المؤسسات ودن الأفران اصحاب الدوروات يوتم ثلك عن طريق تو فيو محافظ استثمارية ويتم ثلك عن طريق تو فيو محافظ استثمارية تلك القطاعات من خلال استخدام السيولة الدوفرة لدى قاعدتها من المستشعرين في تمويل معليات الاستخدار الرسمايي، وإعادة الهيكلة ثلاثية ، والاكتتاب الراسمايي، وإعادة الهيكلة ثلاثية ، والاكتتاب الخاص برأس المال، والتحويل عن المنافق المؤلة أنها المنافق المؤلة أنها المنافق عن المنافق المؤلفة أنها المنافق المؤلفة أنها المنافقة على المنافقة على المنافقة في الأنسان وإعادة الهيكلة ثلاثية ، والاكتتاب المنافق برأس المال، والتحويل عن طبيق أداة المؤلفة إنها قطاع للكية الخاصة .

سرادين ي تعلاج المحدية الخاصة . مشيراً إلى أنَّ الاستثمار في شركات

خالد راشد: الاستثمار الإسلامي هو الستقبل ---

المُلكية الخاصة، يشكُّل المنفذ الاستثماري الأساسى الذي تسعى شركة كوركاب من خلاله إلى وضع مضهومها ونظرتها الاقتصادية للمنطقة موضع التنفيذ. ويتمّ ذلك وفق قاعدة أساسية تتخطى الإطار الضديق للتمويل باتجاه تحويل عمليات الاستثمار تلك إلى وسيلة لتوفير الدعم الستراتيجي والتقني للشركات والتناغم مع اهتماماتها وتطلعاتها، وفق منظور مشترك للمقاطر والطموحات، ورغبة دائمة بجعل أى استثمار منبعاً لقيمة مضافة تحصل عليها تلك الشركات نتيجة شراكتهامع "كوركاب". ويتَّم ذلك من خلال تملك "كوركاب" حصص الأغلبية في شركات دات مكانة سوقية ومتانة مالية وإدارية، ويما يسمح لـ "كوركاب" بالتواجد بشكل فعًال في مجالس إدارة هذه الشركات والإشراف على عملها بالتعاون مع إدارتها التنفيذية وفق رؤية عمل موخدة، ومدِّها عند الحاجة بالخُبرات البشرية المتخصصة، من دون أن يعنى ذلك بأيُّ شكل من الأشكال التدخُّل بنشأطها اليومي".

ویقول راشد: "إضافة إلى السعي من خلال أي استثمار إلى تحقيق معلى عائد داخلي مركّب بصدود 30 في اللغة سنوياً، لصالح مستغدي "كوركاب"، فإنَّ "كوركاب" تحرص على توفير أسلوب تضارح بتناسم مم مصلحة الشركة موضوح الاستغمار،

سواء من حيث التوقيت (3 إلى 5 سنوات)، او من حيث الوسيلة (طرح على الاكتتاب العام، عرضها للبيع أو للاستصواذ من قِبَل شركة استثمارية أخرى تستثمر في اللكية الخاصة).

صندوق "إنوفيشائز"

بناء على تلك المطيات، ومن ضمن هذا اللهوم الستراتيجي، المتارت كوركاب أن تكون باكورة نشاطأتها، تولي مهام الشورة المالية لصالح صندوق "إنوفيشانز"، والذي يشكل خير نموذج للتطلعات الاستثمارية لـ يشكل خير نموذج للتطلعات الاستثمارية لـ

ركان مركز التعقق البحوث التطبيقية و والتدريس، وهم الغراء التجارية لكليان ومرح الغراء التجارية على مصندوق إتوفيها الترابي ومعدد الغرص الاستخدارية له إتوفيها الترابية المحلومة المصناء المصنية المحلومة المستخدارية المصنية المحلومة المدقية علم المستغدات والاتصالات، المتكورة والدخيب من الأفراء للاستثمار في مصاريع مشدى المستخدات المتعادل المطلبية بالمستخدات الذي يعرفه مصدل المستخدات الذي يعرفه وهذا المستخدات الذي يعرفه وهذا المستخدات الذي يعرفه وهذا المستخدات الذي يعرفه وهذا المستخدات الذي يعرفه وقدات المستخدات المستخدات الذي المشتخدات المستخدات ا

الاستثمار التوافق مع الشريعة

من جهة آخري، يشكل إطلاق كيريكاب من دوجة آخري عليكم إطلاق كيريكاب في اللكتيك السقطان القريدة في المتحاولة المتحاولة

ويقول والشد: "إنَّ قيمة الاستثمارات في قطاعات القمويل الإسسلامي ستصل إلى ما يوازي 800 مليان دو لار أميركي، بزيادة سنوية تصل إلى حدود 20 في المُدَّ، وخلال السنوات الخمس القبلة. وسوف تحتاز الاستفوات الخمس القبلة. وسوف تحتاز الاستفوات الاسلامية لالماصة

الاستثمارات الإسلامية في المكية الخاصة قد تتعدى 41 مليار دولار بحلول العام 2011

موقعاً ريادياً على مستوى النطقة، تتفوق فيه على استثمارات اللكرية الخاصة التقليبة، ومن القرقم أن تتعدى حاجز اله ملياد دولار بحلول العام 1013، من هنا يؤكّد راشه، أنَّ "كوركاب" ترى في هذا النشاط مجالاً أساسياً لعملها واستثماراتها.

مجالا أساسيا لعملها واستثماراتها". جزاء كـــل ذاـــك، فــانٌ صــنـدوق (CIPEFI)سوف يمول الاستثمار في مختلف الشركات الخاصة العاملة في دول الشرق

أصل الحكاية

نشمّ البحرومة: رئيس مجلس ادارة الشركة الشديخ محمد آل أنابي، وزير الاقتصاد والتجارة السابية لدولة قطراء النبر وثيس مجلس الإدارة روهيد والبيا، الرئيس التغليدي والنير المام لبنكي "سراسية الييح—الشرق الأوسط" و"البين كابيات الشرق الأوسط"، وهما من رؤاد المنوسيقة: وتضمّ النجموعة أيضاً شركة الموسيقة: وتضمّ النجموعة أيضاً شركة الاستراك الشخصة في مجال إدارة الاستراك إن المناسبة في مجال إدارة متضمن في مجال الاستثمارات في اللكية متذاعمة من يتجهم خالد حسن (المدعود)

ویمثل شرکة "کورکاب" کلّ من خالد هسن راشد، کرئیس تنقیدي وعضو مجلس إدارة، عمر عادل للفاوري، کعدیر تنقدی،

ويتكوّن فريق عمل كوركاب من 7 جنسيات مختلفة، عملت على جمع أكثر من 7 (102 عاماً من الخبرة في مجال الاستثمارات الشاصة، وإدارة الاستثمارات، والتمويل الإسلامي والبنوك، من قبّل مؤسسات عالمة واللهبية.

الأوسط وشمال أفريقيا وذات النشاط المتوافق مع أحكام وضوابط الشريعة الإسلامية، و ذلك عن طريق التمويل من خلال صيغة للشاركة، ووفق أول هيكلة ميزانين متوافقة مع الشريعة الإسلامية في العالم. وهي هيكلية تعتبر من الأدوات التمويلية النضرورية في مجال اللكية الفاصة التقليدية. كذلك فإنَّ صندوق (CIPEF I) هو صندوق مغلق لدة 6 سنوات، وبحدُ أدنى للاستشمار مقداره 3 مبلايين دولار، ويستهدف معدل عائد داخلي مركب أدنى بنسبة 25 في اللئة سنوياً. وعملاً بستراتيجية "كوركاب"، سيركز الصندوق على شراء حصص الأغلبية في شركات ناضجة ورابحة تقمتُم بالريادة في مجالها وبفريق إداري ذي خبرة إدارية من خلال تمويل عمليات التوسّع البرأسمالس، وإعادة الهبكلة المالية و الاستحواذ ألاداري للمول والمركب.

المزيد من المشاريع

من الواضح أنَّ كوركاب وضعت ستراثيجية عمل متكاملة، وسلسلة من الأهداف التي ترغب بتحقيقها. و"بما أنَّ طبيعة عمل شركات الاستثمار في اللكية الخاصة، تتطلب غالباً فترة تتراوح ما بين 6 إلى 9 أشهر من الأبحاث والدراسات للالية قبل إنجاز أي استثمار والكشف عنه. فإنَّ جعبة الشركة تحوى الزيد من خدمات المشورة والاستثمارات في المكية الخاصة التى يجرى التحضير لاطلاقها خلال الأشهر القبلة، والتي سوف تتمركز خصوصا في أسبواق الإمبأرات وقبطير وميصسر والأردن والبحرين"، يقول واشد. لكنه يضيف: "أن تقتصر استثمارات "كوركاب" على أسلوب الصناديق، فمتطلبات قاعدة الستثمرين كما طبيعة الغرص الاستثمارية والأسلوب الأفضل للتخارج، قد تدفع كوركاب مستقبلاً إلى إنجاز عدد من الاستثمارات للنفردة خارج إطار الصخاديقdeal by deal

ريبقي ترقيب القيدة الضافة التي سوف تعطياً "كروكا" إلى أسرواق تضمياً المنافقة من التعقيات بداغة إليزوها ألا ألونها بالاستثمان إن شركات للذاكية القاصة العاملة في هذه البخية للخوافية من العالم، قد الصيحة ريالمنشي الإيجابي المنافقة على العالم، قد الصيحة ريالمنشي الإيجابي الشه بعدري عالمات الأوام متطافقة المعاملين في القطاع اللي من شركات المعاملين في القطاع اللي من شركات كانت البداءية انطلاقاً من بين، فهل طموح شركة "كوركاب" سيدهها إلى تأسيس شركة "كوركاب" سيدهها إلى تأسيس شركة "كوركاب" سيدهها إلى تأسيس شركة "كوركاب" سيدهها إلى تأسيس

BPL Global حلول متكاملة لشركات الكهرباء والإتصالات

الكويت ـ الاقتصاد والإعمال

تعتبر شركة BPL Giobal من أبرز الشركات التخصصة في مجال تقنيات الشبكة الدكتوباء (Broadband الذكتة للكهرباء (Broadband في خدمات الدونة العريضة (Rroadband في Services) من خلال الشبكات الكهربائية، وهي تسمى إلى تعزيز حضورها في أسواق الخليج و الشرق الأوسط للإفادة من حجم النمو التنوقع في قطاع الطاقع على مستوى النطقة، صيث شير التقديرات إلى أن بول النطقة تتجه إلى استثمار نحو 77 مليار دولار في تطوير الطاقة الإنتاجية لمحالت الكهرباء، ويدعم الشركات الكهرباء، في راس مائها، وأبرز هذه الشركات الكويقية في رأس مائها، وأبرز هذه الشركات الشركات الكويقية التنالية الدولية المقابضة، والشركة الدولية القابضة، شركة الاستشارات

يقول رئيس مجلس إدارة شركة الديرة 📕 القابضة، إحدى الشركات الساهمة في شركة BPL Global، عبد الوهاب النقيب أن نشاط BPL Global يتركّز في مجال تقنيات الشبيكة الذكيبة للكهرباء، و ذمات توصيلات الحزمة العريضة من خلال الشبكات الكهربائية. وتجمع تقنيات الشبكة الذكية للكهرباء ما بين استخدام البرمجيات والاتصالات وأجهزة التمسس لتوفير حلول تقنية حديثة تعالج التحديات التى تواجه قطاع الكهرباء، كتطوير أداء الشبكة، زيادة كفاءة استخدام الكهرباء، خفض الآثار البيئية، رفع الكفاءة التشغيلية وإدارة القوى العاملة. وستتمكن شركات الكهرباء عبر اعتمادها تقنيات الشبكة الذكية من السيطرة على شبكات التوزيع الكهربائي موفّرة بذلك إدارة أمثل لحاجات العملاء. كما تصمم الشركة وتطور حلولأشاملة تتناسب وحاجات شركات الكهرباء والاتصالات و شبر کیات شدمیات الانتشرنیت، و تبوقیر الانسجام ما بين البرامج التي تعتمدها هذه الشركات لتنظيم سيرعملياتها والأجهزة والعدات الستخدمة في القطاع. وتعتمد هذه التقنية على خلق شبكات للاتصالات موازية لشبكة الكهرباء تتفاعل مع الأجهزة التى تستعمل لإدارة وتوزيم ونقل الكهرباء. وهذاً النوع من الشبكات يمكن استعماله لنقل المعلومات والبيانات الصوتية عبر توصيلات الحزمة العريضة للمشتركين من

مصادر التمويل

توصد (BFL (Loah) توصد العالقات التعريف المنافقة التعريف التريف المنافقة ال

وفي هذا السياق، يقول النقيم إن مساهمة "مورغان ستائلي" في توفير مصادر التمويل يعكس قدرة الشركة على جذب الستفمرين، وبتوافق مع ستراتيجيتها الهادفة إلى التوسع الجَغراقِ في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بما فيها منطقة الخليج، بعد أن توسعت ف كل من أميركا اللاتينية وأوروبا. ومن المتوقع أن تشهدمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا استثمارات جديدة في قطاع الكهرباء تقدر بندو 57 مليار دولار حتى نهاية العام 2013. وتهدف هذه الاستثمارات إلى رضع الطاقة الإنتاجية، وتتيح التقنيات التي تستخدمها الشركة خفض كلفة تطوير الطاقة الإنتاجية ورفع كفاءة القطاع، من خلال تطوير الشبكات وخدمات الاتصال عير الشبكات الكهربائية.



عبد الوهاب النقيب

مؤشرات النمو

رفعت شركة الديرة القابضة، إلى جائب شركة الاستشارات المالية الدولية وشركة الكويت القابضة والشركة الدولية للتمويل، مساهمتها في شركة BPL Global ، وبلغ إجمالي قيمة هذه الساهمات نمو 20 مليونُ دولار، منها 10 ملايين دولار ساهمت بها "الديرة القابضة" منفردة. ويوضح النقيب أن مساهمة الشركة أثت في ظل المتغيرات الاقتصادية التى تمهد لاعتماد خدمات توصيل الحزم العريضة عبر الشبكات الكهربائية في العديد من دول العالم، ما ينعكس إيجابا على نسبة العوائد التي تطمح الشركة لتحقيقها من خلال استثمارها في شركة BPL Global. وقد استفادت "الديرة القابضة" من هذه الخطوة يعد ارتفاع القيمة السوقية لـ BPL Global حيث تضاعفت عوائد المال المستشمر بأكشر من شلافة أضعاف. مشيراً إلى أن فرص النمو الكبيرة المرتبطة بالمشروع كانت أحد الأسباب الرئيسية التي دفعت الجموعة إلى عقدهذه الصفقة. ويوضح أنه في الوقت الذي يحقق قطاع الاتصالات ثمواً مستمراً يقدر بـ9,5 في المئة سنوياً حتى العام 2010، فمن المتوقع أن تحقق خدمة توصيلات الحزمة العريضة على الشبكة الكهربائية نمواً مضاعفاً نتيجة للانخفاض فتكلفة رأس النال الطلوبة مقارنة مع تقنيات أخرى، ما ينعكس إيجاباً على نسبة الطلب في السوق،

ريرى الفقيب أن وتيزة النمو في قطاع الاتصالات على مستوى منطقة الشرق الأوسط تبدو مناطة لتلك السائمة في العالم أما في ما يتحلق بتقفية توصيل الخربة الديريشة، فإن فرص النمو تبدو واعدة أكثر، ما يبهد ليجعا هذه التقنية الأكثر استخداماً على الذي الطويل. ■

أفراد ومؤسسات.

التطوير العقاري السعودي: مرحلة التنافس النوعي

الرياض - "الاقتصاد والأعمال"

دخلت شركات العقار السعودية، وإن مُتَاخُّرة، لعبة "الأكبر" و"الأطول" و"الأضخم"، حيث يتسابق المُطوَّر و ن على تشبيب من مة مشار بع تتضمّن

ناطحات سحاب ومراكز تجارية وبحيرات اصطناعية ومدنأ ترفيهية وشجشعات متخصصة وضواعى سكنية، ستُشكّل حال إنجازها علامةً فارقة في التطوير العقاري، ليس على مستوى الملكة فحسب بل ق

تجارياً، ومكاتب مُستقلة ومقاهى ومساحات مفتوحة، بالإضافة

إلى مطعم في الأدوار العلوية ومهبط للطائرات العامودية، فضلاً عن أعلى مسجد في العالم بارتفاح بزيد على 320 متراً. وبحسب مدير إدارة الشاريع ومستشار مجلس الإدارة فزار

الحسن، فإنَّ كلفة الشروع "ستتجاوز ملياري ريال، وسيستغرق

إنشاؤه نحو 3 أعوام، حيث حصلنا على موافقات أمانة وبلدية

الرياض، وبقى لدينًا موافقة هيئة الطّيران المدنى للمُباشرة

في مرحلة التفاوض النهائي مع أحد المُطوّرين العقاريين السعوديين

لتنفيذ البرج و فق نظام "البناء، التشغيل، النقل" (B.O.T)، بحيث

يتولِّي هذا اللَّطُور تشييد الشروع والاستثمار فيه مُقابل إدارته

وعلمت "الاقتصاد والأعمال" من مصابر خاصة أنَّ "الواجعي"

البرج الأعلى



يتولَّى "مجلس أعمال الشيخ صالح الراجحي تطوير 4 مشاريم رئيسية خلال الصامين الحالبي والمُقبِل، لعل أبرزها "برج الراهمي"، الذي يقع ف منطقة العصب التجاري للبنة الرياض، بين طريق اللك فهد غرباً وشارع العليا شرقاً، على مساحة 62 ألف متر مربع وبمساحة مبنية تبلغ 120 ألف متر

مربع. ويضم المشروع برجاً إدارياً من 68 طابقاً سيكون ناطحة السحاب الأعلى في السعودية بارتفاع يتجاوز 420 متراً، ومُجمّعاً



الشروع الآخر لـ "مجلس أعمال الراجعي" هو "واحة الأعمال" الذي سيَّقالُم على مساحة 40 ألف متر مريم على أرض معارض الرياض، وهو عبارة عن 7 أبراج مكتبية مائلةً، إضافةً إلى فندق 5 نجوم ومركز للمؤتمرات ومعارض تجارية، وتُقدّر تكلفته بنمو 250

أمًا الثالث، فمشروع "أرض الغدير" في الرياض على مساحة 433 ألف متر مربع، وهو كناية عن مجموعة من الأبراج السكنية





والتجارية إلى جانب مدينة ملاهي وبحيرة مائية اصطناعية "ستكن الأكبر من نوعياً يمنطة أشهر الوسط"، كما يقول العسن، كنواء بأن أسمركز البرياش غالبيرا العسن، كنواء بأن مركز البرياش غالبيا مولاً، الذي يتم بناؤه على تقالما طريق اللك فهر وطريق العلبا لذي يتم بناؤه عمد بن عبد العزيز على مساحة 103 المنتزد برياه، ويتكن من 3 طوابق تحقري على 21 متجرة كبيراً، و288 معرف، ومنظة للعقابي والطاعم والألعام من الأنجاب "سيكون أكبرةً، في مجرف، أو ويتألس ليكرن الأكرن النشلة"، سيكون أكبرةً، في حجرة جاري بالنسانية إلى المنتزلة المنتزلة من ويتأسل ليكرن الأكرن النشلة".

... وأول ناطحات سحاب جده

تتجارز قيمة مشاريح شركة كيان أن السعودية والإسارات، وتسلك قييد ولبنان، اكثر من 51 مليار ريال، بينها 8 ملياران للمملكة ومخدا، وبحسب رئيس مجلس الإدارة اهمد رئيس مجلس الإدارة اهم "الفاطي" في بين المهارز المواجعة "الفاطي" في بين المهارز "الفاطين" في بين المهارز على أفضل تصعيم المهارز تصعيم على أفضل تصعيم على



أحمد الحاطي

العالم، وأبراج "سيلفيرين" في قلب "مرسى دبي"، ومشروع "ثار"



على كورنيش جدّه".

وبالنسبة لشروع "لمار" تحديداً، فإنه يقع على مساهة 33 ألف متر مربع، ويبلغ إجمالي مسطحات البناء 1000 ألف متر مربع، متنط إلح إلى المسلخات البناء 1000 ألف متر مربع، تشتعل على أول ناطعتني سحاب في المنطقة العربة، وهما كلنة بم برجين سكنين مؤلفين من 60 و65 طابقاً، كما يتضمن أبراجاً مكتبية من 6 طوابق فجهزة بالمعدث القطيقات، بالإضافة الى لجيم متكبين من 6 طوابق أحداث إلى المجتل المتاوين من 6 أن كنفة الشروع تصل إلى طياري ريال، والتمويل سيكون ذاتياً.

... وأوسع مُجمّع بناء

تقوم شركة بناء القواعد للتطوير المقاري بإنشاء مُجمّع تجاري لمواد البناء والأثاث والديكر ومرفقاتها تحت مُسمّى تمدينة البناء". ويقع المشروع على تقاطع طريق اللك فهد مع طريق الأمير سلمان بن عبد العريز شمال الرياض، على مساحة تبلغ نصر 400 إلك متر بردم، بينما تصل مسطحات البناء إلى مليون متر مربم.

وتتكون "مدينة البناء" من شجع رئيسي من 3 طّرابق، إشافةً إلى الشي مصرض متخصص في مواد البناء والميكور والأطاف والمكاتب الهندسية والاستشارية والعقارية والخدمات السائدة. كما تضم برجاً مكتبياً بارتفاع 15 طابقةً، إلى جانب فندق من 22 طابقاً بسعة 292 غيرةً و50 جلاحاً و50 شلة نندهية.

ويلفت حديد مام الشركة عبدالرهمن العجلان إلى أن كلفة الشروع "تصل إلى قرة دابرازات ويلان وسيدا أنعمل فيه بعد الصيف، ويستغزق البنداؤة دعو أدمام أم خضوا عام أوجه الشركة المادية في كُلُّ عَمَّى النطقة الشرقية، "عجيد المتزينا ليها الغزض إرضا ثان وقي مميّز على طريق اللك فهد أمام مركز الراشد فيا شرة، كما تُجري مشكون النبراة (في في شمال مدينة جدة والاشاء مدينة قراء البنية قراء البناية ستكون اكبر من نظيرتها قيد التنفيذ في الرياض، إذ ستحتري على مدينة



... وأكبر مدينتين سكنية وجامعة

تواصل شركة العلي العقارية بناء مشروع "سنداد سيني" في الملكة. الرياض، ويُمَّذُ "كبر مدينة سكنية تمتكاملة الخدمات في الملكة. يمساحة 600 الف متر مريح"، كما يقول مدير عام الشركة علي الشيئة على الشيئة على 400 مليون رياد والشهوي، تضغط بالم الميثرة عندال إضافة مشروع جديد إليه رياب كما قضنا بتوسعته مؤخراً من خلال إضافة مشروع جديد إليه

مُكون من 600 وحدة سكنية بكلفة 240 مليون ريال، وذلك بعد الإقبال الكبير على "سنداد سيتي" حيث بيع أكثر من 65 في أللتة من الشروع حتى الآن، بأسعار تتراوح بين 250 و380 ألفُ ربال للوحدة السكنية، باعتبار أنَّ الشروع، الذي سيتة إنجازه خلال 15

شهراً، يستهدف شريحة الشباب، ويعتمد نظام

التقسيط حتى 15 عاماً".

التنفيذ"، بختم الشهري،

إلى ذلك، تقوم شركة العلى العقارية ببناء مدينةٍ جامعية على مساحة مليوني مدر مربع في المنطقة الشرقية، "وستكون من أكبر المامعات في السعودية والنطقة ككل، إذ تتضمن كُلْياتٍ ذات تخصُّصات مُتعدُّدة ومُجمّعات سكنية ومستشفيات وغيرها من الرافق الميوية، ونحن بانتظار إنهاء الإجراءات للطلوبة لبدء

تحذى تسويق المشاريع خارجيأ

إذا كان التحدِّي الأول يكمن في إنجاز هذه الشاريع وفق البرنامج الزمنى المُصَدَّد لاسيما في ظلَّ الفورة العمرانيةُ الَّدّ تشهدها الملكة وما يتاتَّى عنها من ضغطٍ على القاولين، فإنَّ التمدِّي الثاني يتمدُّل في القدرة على تسويق هذه الشاريع داخلياً

من هذا، يُشدُّد مدير عام شركة Century 21 في السعودية الوليد حمد بن زومان على أنه "يجب تغيير النمط السائد في التسويق العقاري لَلْتَمثُل بِالكاتب الصغيرة، فالملكة في ظلُّ الشاريع الضخمة التي يُعلن عنها تحتاج إلى شركاتٍ كبرى مُتخصصةً





على الشهري

مُسوُق عقاري في 43 دولة حول العالم". و ب و ضبح أنّ Century 21، التي بدأت عملها في

وذات أسطوب واستداد

عماليعن لشرويد هذه

الشاريع، كمثل شركتنا

التى لديها نحر 7 ألاف

مكتب وأكثر من 130 ألف

السعوتية مئذ عامين، والتخصصة فاتسويق العقارات والراكز التحارية وفي دراسة جدوى للشاريع

وإدارة الأملاك والتقييم العقاري، "تتولّى حالياً تسويق عدد من الشاريم الكبرى بقيمة إجمالية تغوق 1,3 مليار ريال، منها:

"مركز الرياض غاليريا مول"، وبرج "الرصيص سنتر" على طريق اللك فهد، وبرج "إيوان" على طريق اللك فهد أيضا، وبرج "دلَّة الطبي" وهو الأول من نوعه، إذ سيضم سوقاً طبية وصيدلباتٍ وعيادات متخصصة، ومركز "البلاتينوم" في شارع الستين في الرياض، بالإضافة إلى "البلاد مول" في تبوك، و"عسير ميغا مول" في النطقة الحنوسة".

... وترويج الأجنبية محلِّباً

إلى الشركات العالية، تشهد السوق نشاطأ ملحوظاً لشركاتٍ سعودية تختص بتسويق للشاريع للصلِّية إلــي الخارج، وبالعكس، منها مجموعة الفقيه للاستثمار العقاريء التى يُشير مديرها التنفيذي على عطية إلى "تركيزها منذ نشاتها قبل 13 عاماً على ترويح مشاريع الوحدات السكنية النوعية



الوليد حمد بن زومان

ف النطقة الخربية، وبالتمديد مدينة جدَّه، حيث نستخدم أحدث التقنيات والآليات في هذا الجال، ونسمى لتطويرها بشكل دائم كالعمل على دخول نشاط التسويق العقاري عن طريق التجارة الإلكترونية في الستقبل

وبعد أن سوَّقت الشركة سابقاً مشروعاً يتضمَّن مسبحاً لكلُّ شقة سكنية، "فإننا الآن بصدد تسويق مشروع "الحدائق المُعلَّقة" في جدّه حيث تحتوي كل شقة على حديقة خاصة بها".

أمًا أحدث نشاطات الشركة الخارجية، فمشروع الأراضي البريطانية" في لندن على مساحة 500 ألف متر مربع، "حيث بعثاً للرحلة الأولى منه خلال 6 أيام لطيجيين ومصريين ويمنيين وسوريين ولبنانيين وأردنيين وفلسطينيين، وهو ما حفَّزنا على التغطيط لطرح مشاريع جديبة في إسبانيا وفرنسا ولبنان ومصر والإمارات وعمان على الستثمرين في الملكة والنطقة



"شيفيلد للعقارات" تتجه نحو المشاريع التجارية والسياحية

دبي _"الإقتصاد والأعمال"

تبلغ استثمارات شركة شيفيد للعقارات في سوق دبي حالياً نحو 135 مليون دولار، وهي تعمل على توسيم هينينها الاستثمارية كما ونوعا ولكن ليس جغرافيا، ذلك إن الشركة ما زالت مقتمة بوفرة الفرص في سوق دبي وهي لن تتوشح في الأسواق الإقليمية قبل ان تحقق اهدافها في دبي، بحسب رئيس "شيفيلد للعقارات"



جمال عبد الله أكرم. لكن طبيعة المشاريع التي أطلقتها الشركة خلال السنوات الثلاث الماضيّة سوف تشهد تحوّلاً من المشاريع السكنيّة إلى المشاريع التجاريّة والسياحية.

ي بدات شركة شهيفيان للعقارات نشاطها ■ تبار 3 سنوان مصفقاة استعامت خلال مذه القاترة تكوين مصفقاة استعادية بد أمليارات مردم (18 مليون دولار)، وهي تنطلع إلى (2.1 مليواد ولار)، ويصسب مجعال أكوب تتركح مشاريع الشركة إلى الشرائح الأعلى مخاذ و قدركات خلال الفترة المأسية على الشاريع السكنية، فيها تعري القادرات والا الشاريع السكنية، فيها تعتري أن القدرات الشاريع التحوال نصر الشاريع التجارية التحالية التحوال نصر الشاريع التجارية

ويوضح اكرم: "عندما دخلت "شيفيلد" القطاع العقاري كان هناك نقص في المشاريع السكنية الكبرى المفصصة لذوي الدخل المرتضم. ومشاريعنا الأولى شارقت على نهايتها حيث كنّا السبّاقين ف هذا الإطار إذ مخلنا السوق في الوقت المناسب. أما الآن فقد تبفيّر الوضع، ولذلك سوف تبشبهد استثماراتنا بعض التحوّل بما يتماشى مع توجّهات السوق، أي أننا سنعمل على مشاريع وقطاعات جديدة مع التركيز بشكل خاص على القطاع السيادي". كاشفاً أنَّ مشاريع الشركة الستقبلية سوف تتضمن عدداً من المباني التجارية وفنادق وشققاً فندقيَّة ومراكَّرْ تسوَّق، وستكون هذه الشاريع بفالبيتها كبرى إذ لايقُل حجم الشروع عن نصف مليار درهم (136 مليون دولار). موضحاً: "تركيزنا على القطاع التجأري يأتى نتيجة دراسات دقيقة قمنا بها، وقدُّ تَبِينَ أَنَّ السوق تعانى نقصاً شديداً في هذا النوع من الشاريع.

ومؤخّراً، سلَّمت "شيغيلك" مشروعها الأوّل في مجال التملّك الحر، وهو مشروع "سوبريم رزيدنسي" السكني الذي طوّرته الشركة ضمن مشروع "الدينة العالمة" التابع

لشركة نضيال. وبالفت الكلفة الإجدائية للمشركة نضيال. وبالفت اللمشرود 80 مليون دوهم (22 مليون دولام) الله فقط المسابق الفضوة المختلفة المسابق المسابق المسابق المسابقية وموقف سيارات مكونة من سابقية وموقف سيارات مختصمة المسابقية وموقفة سيارات مختصمة المسابقية المسابقية وموقفة المسابقية وموقفة المسابقية ومنطقة العاب مختصمة شرحة تعربي المسابقية والمسابقية من المختلفة عن يهمة المخال، وإلى جانب سويريم الملائة عن فيهمة المخال، وإلى جانب سويريم المناز، وإلى حالية المناز والمناز و

آما الشماريم الأخرى التدقيقات تشديليا." فهي، مشروع برج مارينا 201 الذي تطروب بالتعاون مع إحمدي الشركات الروسية إن قطاع الوصاغاة العقارية. رويتالف البرج عن 101 طابق بارتداع 201 مدار أشخر شم قائد فندية، بدينا شدق ناخرة إن الطوابق الـ25 الأولى. ومن القدق إنجاز للشروع إن الرجا الأولى من العام 1000، وسورة تقداعات المركة ورستان السنطافورية للغنادق، علي أن تتولى إدارته

مجموعة إنتركونتينتال العالميّة. ويشير اكوم إلى انَّ لدى الشركة إيضاً مشاريع ضمن جميرا الايك تاورز. كما ستيدا قريباً بتنفذ مشروع آخر على "واجم بهي البحوية". وللفت إلى أنه ثم بيرع مشروع "سوبويم رزيدنسي" بالكامل، فيما يشهد

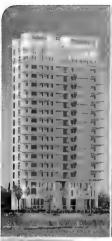
■■ جمال أكرم: سوق دي والإمارات مليئة بالفرص ولا خطط للتوشع خارجها

مشروع "المارينا 101" إقبالاً كبيراً، لافتاً إلى أنَّ الإقبال على مشاريع الشركة هو من جنسيات مختلفة، غالبيتها من دول شرق

أسيا، إضافة إلى أوروبا وروسيا. وتقوم "شيفيلد" بتطوير وإدارة كافة الشاريع التي تنفَّذها، وهي تبحث باستمرار عن عنصر الإبتكار في مشاريعها. وفي هذا الإطار أطلقت الشركة مفهوما جديدا يقوم على إدارة العقار لصالح مستثمرين لأ يستخدمو ثه، ما يمكنُهم من تحقيق عوائد تصل إلى 75 في المئة من قيمة العقار. ويقول أكوم: "يعتبر هذا المفهوم ناجحاً جداً بالنسبة لشروع "مارينا 101"، كونه عبارة عن شقق فندقيّة تعتمد على القطاع السياحي الناشط ف الإمارة. ونحن نقوم بتأمين الستأجرين لصالح المستثمر الذي يشتري ف الشروع وبذلك نؤمناله عائدات سنوية وأرباحأ تصل إلى 25 في المئة خلال السنوات الثلاث الأولى، لترتفع بعدها بارتفاع الأرباح".

وعلى الرغم من قدرة الشركة على التوسّم خارج بيم، إذا أن جمال الام ويؤكد أنا الأولوكية مي لتحقيق المدات "شيفيلد" في نمين، حتايمة الطلب ما زال موجوداً بقرّة، فلماذا نبيتمد فيما السوق مذاك، وإلى يسي، تدرس المشركة سوق أبو ظبي، إلا أن لا مشاريع لديها حتى الآن في الإمارة. مشاريع لديها حتى الآن في الإمارة.

و مرال ستراتيجية الشركة في النافسة وسط ازدمام السروق العقدارية في دوب بالطورية والمستورقة العقدار أدوب المستورة أن في المستورة المكثيرة من الفرص تتشم للجميع، المستورة المقارسة مستورة المقارسة المستورة المتورة المتورك المقول مشاريع الشركة ميزة ومتكاملة و هذا ما ناصر مساورة المتورك المقارسة المستورة المتورك مشاريع الشركة ميزة ومتكاملة و هذا ما ناصر مساورة المتورك المتورة المتورك مشاريع الشركة ميزة ومتكاملة و هذا ما ناصر مساورة المتورك المتوركة المتوركة







Hochar Towar

Except that waterline in charge on Conniche Ain El Mreiseh next to AUB and IC with spectacular sea, mountain and city views. The attractivery resigned, but only will be a rounded by intraculately landscaned corriens.

I.Sursock Residences

A landmark project located between Sursock Museum and Villa Linda Sursock The building's architecture and high-end finishing will blend well with the historical and cultural charm of the Sursock area.

Qoreitem Gardens

A usury resident at project's rategically located on a hilltop opposite the Saudi Embassy and the College Protestant. Does tern Gardens, call uses the essence of the city, the Mediterranean Sea and the mountain years.

Building with a view to the future

Tables among an armossomers from locused on least Estate Development and Poyale Equity Fund Managerses, for well as Microsylvanian Basic Best Business (MENE) region. MENAGE plot from suite experiences and according to the property of the

MERF Contra the information of the time free and opposite the second of the first party of the second opposite with the second opposite the second

MENA CAPITAL

A Passion for Excellence

اللؤلؤة العقارية تبدأ من دبي وعينها على أبو ظبي

دبي- مايا ريدان

انضمُ مشروع "ذا بالسيدس" إلى قائمة الشاريع العملاقة التي تشهدها دبي، ويأتي الشروع ترجمة لرؤية الشيخ عيسي بن زايد آل نهيان التي تقوم على تطوير مشاريع ذات قيمة مضافة من شأنها إضافة الجديد إلى السوق العقارية الكتظّة بالشاريع، وينفرد الشروع بعدد من الميّزات التي ترسم هوّية خاصة به، أولاً: تَبِنِّيه لِمُعَايِّيرِ بِيثِية تُعتبِرِ الأكثرِ صرامة ليس فقط على مستوى النطقة و إنَّما على الستوى العالى؛ و ثانياً: طرارٌ ه الذي

پ یسقام مسشسروع "دا السيدس يُ قلب المُنْطَقَة الجديدة"، وتقدر كلفته الإجماليَّة بندو 15 مليار نرهم (4,1 مسيسارات دولار)، وهمو يضم مساحات مبنية تبلغ نحو 15 مليون قدم مربّع، وتشتمل على مبان وفلل سكنيّة وتجارية ومركنز تسسؤق ومشطقة ألبعباب و3 مدارس وفندق من فئة 5 نجوم، إضافة إلى الستشفيات والجوامع، على أن يستوعب المشروع اكثر من 55 ألف نسمة عند إنجازه بالكامل ف العام 2011.

ويعود الطراز للعماري في المشروع إلى القرنين الـ 18 والـ 19، حيث تتَخُذ التصاميم طابع العصر الشيكتوري والجورجي. ويوضح السويدي أنه من السائل للهمة التي تميَّز مشروع "ذا بالسيدس" عن غيره من المشاريع هو اتخاذه طابعاً مختلفاً عن الأبراج والمبانى الضخمة التى تغلب على مختلف مشاريع النطوير العقاري التم تشهدها دبي، ذلك أنَّ البَّاني التَّى يتمُّ تطويرها في الشروع لا تتألُّف من أكثر من 6 طوابق، ويبلخ عددها نحو 216 مبنى من بينها مبنيان تجاريان، وهي تؤفر نحو 18 ألف و حدة سكتيّة.

بدوره، يشير الحناوي إلى الوضوع البيئي الذي يعتبر من أولويات مشروع "ذاً بالسيدس"، حيث تسعى "اللؤلؤة العقارية" إلى أن يصبح الشروع مقياساً عالمياً معتمداً



سيف خلقان السويدي



سامى الحذّاوي تقاسبه الجدوى البيثية للتجقعات السكّانيّة التي تقوم بإنشائها شركات

التطوير العقاري، مضيفاً أنَّ الشروع يعتبر

من المشاريع الَّتي تضَّم اكبر نسَّبة من

الساحات الخضراء، "كما يتضّمن قطارأ كهربائياً داخلياً يصل بين الباني، الأمر الذي

"أرستقراط القابضة

المدودة"

للحدودة في العام 2006 كمشروع مشترك بين

"أرستقراط العقارية الملكة التحدة" وبأن

شركة الأعيان للتطوير ﴿ الإمارات، وإلى

جانب "دًا بالسيدس" تملك الشركة حصة

بنسبة 50 ق المئة من مشروع "دبي لاغونز".

تأسست شركة أرستقراط القابضة

يقلّل من استخدام السيارات داخل منطقة المشروع".

وتتمئز البنبة التمثبة لشروع "ذا بالسيدس" بأنّها ستؤدّي إلى تقليص معدّلات استمالك الطاقة ومعدلات استهلاك المياه وكذلك النفايات التي سيتم التخلُّص منها من خلال الردم في باطن الأرض. وقدتم اعتماد خبراء عاليين للإشراف على تطبيق للعابير البيئية التي يعتمدها للشروع. إلى نلك، سوف يضم "ذا بالسيدس" أيضاً الرياضات الصديقة للبيئة حيث تمري حالباً مفاو ضات لاقامة

أكاديمية عالمية للغولف.

يعود إلى القرن الـ 18 حيث اتَّ هٰذت أبنيته طابعاً مختلفاً عن للوجة السائدة والتمثُّلة بالأبراج والبائي شاهقة الارتفاع.

وتقوم شركة اللؤلؤة العقارية، ومقّرها أبو ظبى، بتطوير الشروع

بالاشتراك مع "أرستقراط القابضة المعدودة"، ومن القُرر أن تنجزُّ

عنْ تَفَاصِيلٌ "ذَا بِالسِّيدِسِ" ومشاريع "اللؤلؤة العقارية" التوسِّعيَّة

تَحدَثُ كلُّ من مدير الكتب الخاص للشيخ عيسى بن زايد آل نهيّان، سيف خلفان السويدي، والمدير المالي لمحتبه سامي الحتَّاوي.

الرحلة الأولى منه في العام 2008،

4 مر احل

أما بالنسبة لمراحل تنفيذ المشروع، فيشير ال**سويدي** إلى أنه ينقسم إلى4 مراحل يتألف كل منها من نحو 20 إلى 22 مبنى. وقد بدأت عمليات البيع في الرحلة الأولى منه على أن تنجز بنهاية العام 2008 وهي تتضمّن: 20 بناية تمّ بيع نحو 12 منها لستشمرين من السوق المحلية مواطنين وأجانب، و42 فيللا تم بيعها بالكامل. كذلك تتضمن المرحلة الأولى إنشاء فندق ومركز للتسوّق ومكاتب، إلاّ أنَّ بناء الفندق ومركز التسوّق قد يستغرق وقتاً أطول وبالتالي قد يتأخر إنجازهما عنءوعد تسليم للرحلة الأولى

وتقوم اللؤلؤة العقارية بتطوير

البادرات البيئية في "ذا بالسنس"

يتضِّمن مشروع "ذا بالسيدس" البادرات التالية: - إنظمة الثقابات العاملة بشقط الهواء - محطات شبيه آلية لقرز النقابات القابلة لإعادة التكرير

- إنظية معالجة أوَّلَيَّة للموادِ القابلة لاعادة الذي ير

- مراحيض تعمل بالشقط الهواشي

- معمل لمعالجة مياه الصرف الصحى أدوات منزئية ذات اقتصادية عالية في معالجة استهلاك الياه - أنظمة لتسخين الياه بالطاقة الشمسيّة

انظمة خفيفة الوزن لإقامة الأبنية وهياكلها

- معمل للثيريد الجماعي

الشروع بالإشتراك مع شركة أرستقراط القابضة المدودة بنسبة 50 ف المئة. ويوضح العنَّاوي في هنذا الإطار أنَّ هذه الشراكة لاتنسحب على كافة للشروع وإنّما على الجزء الأكبر منَّه، "ذلك أنَّ الَّـفلل والدآرس الثلاث وللستشفى التي يتألف منها للشروع هي من مسؤولية "اللؤلؤة العقارية"". وتشمل مساهمات "أرستقراط" إقامة الفندق ووحدات للمكاتب والشركات بمساحة إجمالية قدرها 300 ألف قدم مربّع، إضافة إلى وحدات سكنيّة بمساحة إجماليّة قدرها 5,1 مليو ن قدم مريّع تضّم 200 فبللا و5ميان للشقق وكذلك 5,1 مليون قدم مريّم بن الساحة الخصّصة للمحلات التجارية.

ويثألف الفندق الذي يتضمنه للشروع من 100 غرفة فقط، وهو ذو طراز بريطاني ويضمّ "سبأ" الذي يعتبر الأوّل من نوعه أيّ الشرق الأوسط، بمسب السويدي. وقد تمُّ التعاقد مع شركة عاليّة لم يعلن عنها حتى الآن لإدارة الـهـنـدق. وفي إشـارة إلـي عـدد الغرف القليلة التي يتألف منها الفندق، يوضح السويدي أنَّ أسعار الغرف تزيد على أسعار السوق بنسبة 70 في المئة، وبالتالي

يتوجّه الفندق إلى فثات معيّنة من الزؤار، "طابع الفندق واسمه يعطيانه حجماً كبيراً، ذلك أنَّ العلامة التجارية التي سوف تديره تملك قاعدة زيائن خاصة بها وتتوجه إلى شرائح محددة من السوق

أما بالنسبة لتمويل المشروع، فيشير المنَّاوي إلى أنه مزيج من التمويل الذاتى وعمليات البيع السبق. وتقوم الشركة حالياً بترتيب تمويل للمستثمر النهائي هيث تتفاوض مع عدد من للؤسسات التمويلية والمصارف.

توسّع في الداخل والخارج

"اللؤلؤة العقارية"

تنتمى شركة اللؤلؤة العقارية إلى مجموعة شركات الشيخ عيسيربن زايد آل نهيان، وتم تأسيسها ق العام 2005 بهدف تطوير مشاريع عقارية مبثكرة ذات قيمة إبداعية عالية ق القطاعات السكنية والتجارية في أسبواق الإمارات.



الشيخ عيسى بن زايد أل نهيان

ويعتبر "ذا بالسيدس" الشروع الأول بهذا الدجم الذي تقوم "اللؤلؤة العقاربة" بتطويره. ولدى الشركة مشروع آخر على شارع الشيخ زايد في دبي، هو "برج الحكمة"، وهو عبارة عن برج مكأتب للإيجار وليس للتملُّك الحرِّ، ويتميَّز البرج الذي يتوقَّع إنجازه خلال 6 أشهر، بأنَّه سوَّف يضَّم أكبرُّ موقف ميكانيكي مجهز بالكامل ويستوعب 1288 ستارة.

من جهة ثانية، وحول إقدام "اللؤلؤة العقارية" على تطوير أكبر مشاريعها بدءاً من دبي وليس أبو ظبي على رغم النموّ الكبير في القطام المقاري الذي تشهده الأخيرة، يرضح السويدي أنَّ فكرة "ذا بالسيدس" كانت مطروحة منذ العام 2004 حيث كانت رؤية دبى واضحة والإمارة في جهوزية ثامة لتنفيذ مُشاريع بهذا الحجم، "بدأنا في دبي وعيننا على أبو ظبى لأنَّ الأخيرة استطاعتُ اللحاق بنهضة دبى وأصبح بإمكان الستثمر تنفيذ مشاريم كبيرة فيها من دون خوف. مشبيراً في هذا الإطار إلى أنَّ أهم شروط النجاح هو العمل برويّة وهدوم، يقول: "لقد سمعنا بعدد من المشاريع لكننا لم نرها، وهي

صُنَّفت على أنَّها مشاريع وهميَّة. أما نحن فنحرص على أن لا نضع مشاريع الشركة في يوم من الأيام في خانة المساريع الوهميّة، إذ ننتظر لنتأكد من جهوزية الأرض والخططات والبدء بأعمال البني التحتية حتى نطلق

وتخطط "اللؤلؤة العقارية" إلى التوسع داخل وخارج الإمارات حيث تقوم حاليا بدراسة مشاريع عدّة. يوضح الحنّاوي أنَّ رؤية الشيخ عيسى تقوم على تنفيذ المشاريع التي من شأنها أن تشكُّل قيمة مضافة إلى السوق العقارية، كمشروع "ذا بالسيدس". "وبالتالي من الصعب على الشركة أن تنطُّدُ مشروعين أو ثلاثة بهذا الحجم في وقت واحد وبعدأن وضعتا مشروع ذا بالسيدس" على السكّة الصحيحة و اتجزنا للراحل الأساسية فيه، أصبح برامكاننا

التفكير بمشاريع وامكنة أخرى". ويضيف الحناوي أنَّ ستراثيجية الشركة لاتقوم على التوسع التدريجي وإنما على التوسِّم إلى الأسواق التي تكمنُ فيها فرص جيِّدة وتكون في الوقت نفِّسه أسواقاً جديدة، "لأننا تطمح في أن يتبعنا الأخرون

وليس في أن نتبههم نحن". وتتطلع النشركة دنالينا إلى المفترب وبويطانيا وقرنسا وأسبانيا.

أما بالنسحة لجول المشجق، فيوضح السويدي أنّ لبنان يعتبر من الأسواق المهمة للشركة وهي تطمح للإستثمار فيه إلاَّ أنَّ الأمرَّ مؤجل يسبب الأوضاع التى تعر بها البلاد. وهي كانت قد اشترت قطعتي أرض ألبنان إحداها في منطقة الضبية والأخرى في برمانا ولديها الجهوزية لتنفيذ مشاريع فيهاء إلاّ أنّها جمّدت استثماراتها بعدحرب الصيف الماضى بانتظار استقرار الأوضاع ن البلأد. 🍱



الشقق السكنية ضمن مشروع "ذا بالسيدس"

مشروع "البراري" في دبي سكن النخبة في بيئة صحية

دبي - "الإقتصاد والأعمال"

استطاع مشروع "البراري" أن يشقّ طريقه، وسط "عجقة" النشاريع العقارية العملاقة في دبي، حاجزاً لنقسه مكاناً خاصاً ومعيزاً، فللشروع ينتمي إلى ما بات يُعرف بمشاريع "النخبة"، المخصصة للغثات الأعلى دخلاً، والتي يسعى كل منها للتمنا.

مشروع "البراري" يتوجّه إلى شريحة كبرى من الستثمرين "لم يتم تلبية متطاباتها بعد والتي تبحث عن السكون والهدوء والسكن وسط الطبيعة، كما تقول الرئيسة التنفيذية لشركة "البراري" ناديا زعل، فالمساحات الغضراء تغطي نحو 80 إلى الله من الشروع، وعلى حدوده تقع محمية للحياة الطبيعية، اما وحالة السكنة فتنميز بما يعكن تسميته و"البناء الصحي".



وتشرح الرئيسة التنفيذية لشركة البراري شاديها زعل كيف أبصرت فكرة للشروع النور فتقول، عندما يدانا الإهتمام بقطاع اللكة الحرة في دبي وراينا حجم النعو الذي يشهده هذا القطاع، وبعد أن قصات بالخديد من الدراسات لأوضاع السبوق،

وجدنا أن هناك شريحة كبرى من نخبة المجتمع لم تتم تلبية مقطاباتها بعد، وهي الشريحة مرتفعة الدخل التي لا تنظم فقط إلى تمك الفلل الراهيّة وإنما إلى الأمكنة الستوحاة من الطبيعة حيث الكفافة السكانية ليست مزيحمة.

رومق هذه الرؤية، تمّ تأسيس شركة البراري التي تتمكّ هاليه أسهمها عائلة "رُعْك"، ويساهم فيها أيضا توجّع من جنوب المريقيا يتمتّع بخبرة ماليّة في القطاع المقاري»، إضافة إلى مساهمة ومؤسسات ماليّة، وبالتالي، "بدأت كشركة ماللية لنطبة اليوم مؤسسة لديها مساهمون مستقلون".

و تقَدر قيمة مشروع "البرّاري" بنحوّ 65 مليارات درهم (1,7 مليار دولار)، وهو يمتن على مساحة 14 مليون قدم مريّم، ويتميّز



ناديا زعل

برجود مسالمات خضراه وبحورات وجداول تخطي أكثر من 80 يا الله قد مسالمة الشروع، كما يتضمن مسارات للمضي والركض والماكن بن البواره الطلق للمضي والركض والماكن بن البواره الطلق الأماكن المخمصة للتشاطات الدرفهية الأماكن المخمصة للتشاطات الدرفهية للمهاة على مد الشاطعة والمسالمة الماكن من مناهد وبيد لا توجد إلى المهاد المناهد وبيد لا توجد إلى المهاد الماكن والماكن مناهد وبيئة عيث سيصار وتزويها وقق مماييز بيئية عيث سيصار وتزويها وقق مماييز بيئية عيث سيصار وتزويها الماكنة إلى اعتمال على وتذوير الطاقة بالإضافة إلى وتخير الطاهة وبالشاك الى مناهدا عن مناهد مناهد ومناهد المعادة الماكن من بيئاتها الماكنة المعادة المناهدة المعادة المناهدة الم

وتشير زعل، في هذا الإطار، إلى أن الشركة أدركت منذ البداية أن هذا للشروع



بشكّل تحديّاً، "لذلك هرصنا على استقدام أذخسل الخبرات والاستشاريين، والأهم هو فريق الإدارة الداخلي الذي يتمثّع بالمهارات للطوبة".

سكني صحي بامتياز

وتم إطلاق للشروع قبل عشرة أشهر، وهو عبارة عن مشروع سكني يتوقّع إنجازه بالكامل خلال ثلاث سنوات. وينقسم للشروع إلى مرحلتين

تَدَالَفَ الرحلة الأولى منه من 306 فلل تعتد على مساحة 9 ملايين قدم مربّع، وهي تعتبر المنطقة الأقل كثافة في الشرق الأوسط. وسيتة تطوير الطال التي تتألف منها المرحلة

الأولى على أربع دفعات يستمل كل منها على 80 فيلاً، ويفصل بين الدفعة أشهر والأخرى أربعة أشهر عمليات البيع تتم أيضا على عراحل وبشكل على عراحل وبشكل تدريجي بحيث تو أكب مراحل تطوير للشروع.

كذلك، تتألف المرحلة الأولى من 16 حديقة نباتية تتسم بتنوع تصاميمها مابين

متوسطية وإسلامية وعصرية، لكئها تنسجم بشكل عام مع طابع دبي وثقافتها. "وهي من الميززات التي تشكل قيمة مضافة بالنسبة للسركتنا بحيث نصرص في كل مشروع ننفذه على أن يعكس طابع وثقافة ملكان الذي نقام نقام شه."

إما الرُحلة الدانية فتتالف من 135. بوتيات أوتيان، ومنتجع للإستجمات والإستشناء بتألف من 88 مساليها توقّر مزيعاً من العلاي الطبي والعلاي الطبيعي، حرث يمكن معالمة الأمراض للزمتة إضافة إلى جلسات علاجية اجتماعة لاتباغ نمط حياة منتظم ونشاطات مسميّة لاتباغ نمط حياة منتظم ونشاطات مسميّة ترفيهية .

كذلك تضم هذه الرحلة مساحات التجزئة التي تختلف عن مراكز التسوّق التعارف عليها، إن ستكون بعض المال داخلية والبعض الآخر في الهواء الطلق.

وتتميّز مساحات التجزئة بانها ستضم مجموعة مطاعم ومحالات تؤمّن الأطعمة والأغذية العضوية "أورغانيك".

وأشارت زعّل إلى أن الشركة ستعلن أيضاً عن 300 منزل تتوزّع على أبنية متوسطة الحجم بحيث لا يزيد ارتفاع كل مبنى على سبعة طوابق.



بيع 60 في المئة من المشروع

تمكنّت "البراري" من بهم وحدات بليمة 5.2 مليار برهم (680 مليون دولار) خلال ثمانية أشهر، اي ما بشلّ شعور 60 أن ألثة من للشروع، وتتضّمن 180 فيلاً. وسيتم تسليم الدفعة الأولى، التي تتضّمن 80 فيللا، في شهر لبريل للقبل.

روالا يستهدف للشروع أسوالة أمعيّة، وأنه ليريّه أبال الأشخاص الليزير فيون باسلاب مجاه يميز أمخاص الليزير فيون و تقرل زغل في مذا الإطارة "قديدر مقاجعاً مما الذي يدفع الشاس إلى الشراء في الشروع الله أن الأمسية "تكسن في التضريع الله المنافرة كالإضاءة المليمية أن التنافر مو المنفذ الذائر لتوقعة القائدة والمنافرة المنافرة المنافرة

> نادياً زعل: لن نبالغ في التوشع والشرق الأوسط أولويتنا

أقدموا على الشراء في مشروع البراري فهم من أوروب والطليج وأسيا وإيران." ومن يبتهم العديد من الستثمرين المصرفين و الديبلوماسيين وأفراد من السائلات الملكة". بالنسية لأسعار الوحدات في الرحلة

الأولى فهي تداوح ما يين أما طبير دوم (3.8 مدلايين دولار) وذكم مليين دوم (7.5 ملايين دولار) وتتراوح مسلمينا ميان 10 أو ألك في قدم مرتب. أما أسمار الوحدات أن الرصلة الثانية بن الشروع طبي يو تصديدها حتى الأرحلة در ميم طالباً على مشروع "اليواري" على أن ين ديمي طالباً على مشروع "اليواري" على أن ترويمهم الثانية أبر وظبي - حيث سقطار خريباً عن مشروع الميان إلا إلواري الكنة أكبر حيداً من شكرة مشروع اليواري" لكنة أكبر عالى المروع الميان إلى الإساري" لكنة أكبر

وأشارت قرال إلى أن تركيز ألشركة إن هذه الرحلة سيكرن على أسول الشرق الأوسط، ويشكل خاص السعوية والغرب وعمان ولفتت إلى عدم وقبة "البرازي " في البياللة بخوسية الشخطية، خصفة أسواق مدينة عيث بيئة المعلم خطفة "وذلك حتى تشككن من المافظة على مصاليتنا في التمامل مع الزيائن بمونية عالية الستوى."

وختمت بالتأكيد على أن مشروع البراري يعتبر مصدر الإلهام الذي يخفز الشركة على المضي قنماً، وإن ظل وجود السيولة الكييرة إلى النطقة والحاجة إلى تنقيذ مشاريع نرعية نعتبر "أن الفرص إمامنا مائلة للتوسيم".

رئيس "منشآت للتطوير العقاري": التحوّل إلى مجموعة استثمارية

الكويث - "الاقتصاد والأعمال"



" يقول رؤيس مجلس الإدارة والمغسو
 " المتدري في حركة مستمرة
 " المتدري في حركة مستمرة
 المقاري فؤاه المعمود أن الشركة مستمرة
 خلال الشام 2007 وتطبيق ستراتيجية العمل
 التي انطلقت مها منذ أمسيسها، والتي
 التي انطلقت مها منذ أمسيسها، والتي
 مدينة كمة الكركة ميذين قديلة الإدارة مين مرية
 طرح صكرك الإنتفاع في رهدات البرح، حيث
 شكل الشروع قطعاة الإدعلاق لتطوير
 طمايح عليات إدارة على الاستعباد السمية
 مشايع عماليات أخرى على هذه الاسواق
 والديئة مكدة الإسراء
 إذ بقل الدورة والذي ين على هذه الاسواق
 رفا بقل المتمام المحكومة السعودية يتطوير
 إذ بؤلل المتمام المحكومة السعودية يتطوير
 المناع المحكومة السعودية يتطوير
 المناع المحكومة السعودية يتطوير
 المنادية المحكومة السعودية بتطوير
 المنادية المحكومة السعودية بتطوير المحكومة السعودية بتطوير
 المنادية المحكومة السعودية بتطوير
 المنادية المحكومة السعودية بتطوير
 المنادية المحكومة السعودية بتطوير المحكومة السعودية بتطوير
 المحكومة السعودية بتطوير المحكومة السعودية بتطوير المحكومة السعودية بتطوير المحكومة السعودية بتطوير المحكومة السعودية بالمحكومة ا

ويشير العمود إلى ستراتيجية العمل هذه التي هقفت للشركة النتائج الرجوة التي يحكسها الأداء الماني والشاريج المتلفة التي يبلغ عدها حالياً 4 مشاريع في كمة الكرمة وللدينة المتورة، بقيمة تبلغ نصر 2 مليار دو لار.

مر آدر أدنى توسيع الشركة في تطوير مراتيم اعتبال المنفي وأس الباليم، عيث بلغت نسبة النمو وأس البالم المنا التأسيس نحو 350 في للغة، وقد بلغ نهاية العام الماضي المركة عمل أكبوراً في صالة الإيماع بلغت الشركة أعمل أكبوراً في صالة الإيماع بلغت شبعت نحر 237 في المائة، ورصل إلى نحو 377 مليون دينارا مع بهاية السنة المائية التقيية في مسيد معرد 300، وبالحدث قيمة حشوي

الساهمين نحو 77 مليون ديناز كويتي، بنمو نسبته 362 في اللثة منذ تاريخ التاسيس. أما إجمالي الأصول فبلغ نحو 178 مليون ديناز كويتي بزيادة نسبتها نحو 1685 في اللثة.

الإدراج في البورصة

قرّد مجلس إدارة الشركة، العام للناضي، إدراج اسمهم الشركة في سدق الكويت للأوراق للللية، وسيتم طوح 25 لل الله من رأس للال في اكتشاب خاص ضهاية المعام الحالتي، وستلعم، شركة أشمان للاستثمارة. إحدى شركات مجموعة عارف الاستثمارية، دور مستشار الإدراق.

وفي هذا السياق، يوضح العمود أنه على الرغط من صدور شروط جديدة للإدراج، تبقى الشروط المديدة للإدراج، تبقى الشروط الشروط التي كان معمول بها سياقًا على اعتبار أنها تقدمت بالطلب قبل إقرار الشروط الجديدة، ويؤكد الشروط الجديدة، ويؤكد الشروط الجديدة، ويؤكد الشروط الجديدة، ويؤكد الشروط الجديدة ويؤكد الشروط الجديدة الشروط ال

تأسيس شركات مكيلة في مجال الضيافة والحج والعمرة، ودراسة التوسع الخارجي والإدراج في سوق بورصة الكويت نهاية العام





للطلوبة، بما فيها البيانات المالية للربع الأول من العام الحالي.

يرج زمزم": نقطة الانطلاق

تولت شركة منشآت العقارية تطوي مشروع "برج زمزم" في مكة للكرمة، من خلال طرح صكوك الانتفاع التي لاقت رواجألما انطوت عليه من ابتكار وفرص أتاحت للمنتضع بالصك حقّ الإقامة في مكة الكرمة لأيام محددة، مع توفير الخدمات التكاملة. ويُعدُ آبرج زمزم أحد أبراج مشروع ابراج البيت" الذي يضم 5 أبراج ضمن أوقاف الملك عبد العزيز لخدمة الجرمين الشريفين، وهو يعدُ الأول من نوعه في مكة المكرمة، ثمّ تطويره وفقاً لنظام (B.O.T)، حيث تتولى شركة منشأت استثمار البرج لمدة 24 عاماً. ويضم البرج 1300 وحدة سكّنية موزّعة على 33 دوراً، وتمّ تجهيزها بمستوى فنادق 5 نجوم، ومجمع أسواق ومواقف للسيارات تتسع لنحو 1400 سيارة، وطريقاً دائرية تسهل ارتباط البرج بيقية مناطق مدينة مكة المكرمة.

الدينة النورة

مهد النجاح الذي حققته الشركة في مشروع "برج زمزم" والنتائج الاقتصادية التي حققها، إلى العمل على تطوير الفكرة وتعميمها، من خلال مشروع جديد مو مشروع "دار القبلة" في المدينة المنورة.

يقع للشروع في منطقة بني خدرة على يُعدنجو 150 متراً من ساحة العرم النيري الشريف، ويمتد على مساحة نحرو 8 الأنو مقر مريخ، وتبلغ للساحة النيئة نحو 100 الف متر مريخ، ويتكون من برج (1) للأجنعة الفندقية الفاخرة مؤلف من 10 أدوار، ويرج

(ب) وهو فندق من فقة 5 نجوم، بالإضافة إلى مركز متكامل يتكوّن من 3 أدوار يضمّ مكاتب ومحلات تجارية متقرعة، وإلى ذلك، هناك 4 أدوار مخصصة لمواقف السيارات وتتسع لأكثر من 400 سيارة، ومن للتوقد إلتار مشروع "دار القبلة" في العام 2009.

من جهة أخرى، استحوذت شركة منشأت على قطعة أرض مساحتها نحو 13 إلف متر مربع، بهدف تطوير مشروط جديد يتم من خلاله برج وحدات سكنية و فقاً لنظام التمليك الذي يوفر فرصاً جديدة ومبتكرة الستعدين.

"برج المحراب"

لْي سكّن ألكه ، طُرحت الشركة مشروعاً أخر لَم كـ لا الكرمة مو "برح المحراب"، وذلك البالت إلى المحرابة والمسامية المعود، المقالة المعودة المعودة المعود، بقع الشروع، وفق العمود، التجاري المسقوة المحرة نحو 180 للمشروع أخر على المشارع أخر محو 180 لكم، منز الحريدة المشارع أحدة المشارع أحدة المشارع أحدة المشارع أحدة المشارع أحدة المشارع أحدة المشارع المنات ال

الاستنفار فيه الى المستوات. كما مصالت الشركة على حقوق الاستثمار في "برج بكة" في مكة الكرمة، ويبلغ حمم الاستثمار فيه نجو 100

مليون دولار.

مصر والكويت

إلى السوق السعودية، تمعل السرق المسرقة المصرة المصرة المصرة المصرة المستثمار في مساوية المستثمان المستثمان المستثمان المستثمان المستثمان المستثمان المستثمان المستثمان المستثمان في المستثمان المستثمان في المستثمان في المستثمان في المستثمان المستثمان في المستثمان المستثمان المستثمان المستثمان المستثمان في المستثمان المستثمان

أما على صعيد السوق الكريتية، فتعمل الشردة على الكريتية، فتعمل الشردة على الموردة على الموردة على الموردة الموردة الموردة الموردة الموردة الموردة الموردي، يتكوّن الشردة عن برجين من 18 علية الموردي، يتكوّن الأول عبارة عن برج قنداني الأول عبارة عن برج قنداني المورديال العمال، والناني ستهدف رجال الأعمال، والناني ستهدف رجال الأعمال، والناني

4 مشاريع في مكة والدينة، بقيمة تبلغ 2 مليار دولار أولها "برج زمزم"

سيخصص لمكاتب الجموعة. ويبلغ حجم الاستثمارات فيه نحو 30 مليون دينار كويتي.

سيتي كما تعززم الشركة تنفيذ مشاريع عقارية متنوعة في الكويت من خلال شركتين سيتم طرحهما للاكتتاب الخاص بالتعاون مع شركاه ستراتيجيين.

منظومة استثمارية

مع التوسع الذي شهده نشاط شركة منشأت المقارية ، كان لا بدلها من التوسع نصو قطاعات مكتلة لنشاطها الرئيسي كمطور للمشاريع العقارية ، ونلك من خلال تاسيس شركات جديدة تابحة لها ال الساهة في شركات فائمة ، ما جمل الشركة تعمل ضمن منظومة استخارية متكاملة من خلال المساهة في الشركات التالية،

– شركة صكوك القابضة، وهي شركة مساهمة كويتية يبلغ رأس مالها نحو 30

مليون دينار كويتي تساهم فيها شركة منشآت للتطوير العقاري بنسبة 10 في اللث، والشركة متخصصة في بيع الوحدات السكنية.

-- شركة ماس النقائية، وهي بمثابة الذراع التسويقية في القطاع المقاري لشركة منشأت، وقد طؤرت الشركة نشاطها ليشمل تسويق صكوك الانتفاع في برجي أرضرة و "القبلة"، وتساهم "منشأت" بنسبة 60 في الله منراس مال أماس العللية.

مرس من المساق المساق الأسول هي الشركة تقدّ من البائية المساق الم

- شرحة منطقات للتطوير والقاولات. يبلغ راس مالها 5 مالايين ريبال سعودي. وتتفذه رحة مقرأ لأمسالها ، وهي شركة مملوكة ، وهي شركة مملوكة ، مملوكة بالكاما لل شركة المؤلفة ومنطقات المركة المؤلفة المركة المؤلفة ا

إلى ذلك، وبهدف خلق تكامل في نشاط الشركة، تساهم "منشات في شركة أثمان للاستثمار، التي تلعب دور الخراج التمويلية للشركة، كما سبق لها أن أسست شركة متضمصة في مجال الشركة، كما سبق لها أن أسست

تلمو درو النزاع التمويلية للشركة، كما سبق لها أن أسست شركة متضصصة في مجال التكنولوجيا والعلومات كافة. التكنولوجيا والعلومات كافة. من جمهة أخرى، وفي إطار خطة العمل الهادفة إلى تنويج استخدا العمادة التي تنويج استخدا العمادة التي تنويج

استثماراتها، تستعدُ شركةً منشآت لطرح شركتين جديدتين، من خالال الاكتتاب الخاص، الأولى هي شركة بيت الإعمار الخليجي التي ستلعب دور الذراع الاستثمارية في تطوير العقارات التقليدية، كتطوير الشاريع السكنية فالكويت والخارج؛ والثانية، هي شركة نزل المقارية التخصصة في مجال الضيافة، أي الاستثمار في الفذادق، ويبلغ رأس مالها نحو 15 مليون دينار كويتي، وهي ستباشر نشاطها انطلاقآمن السوق الكويتية قبل أن تتوسع إلى الأسواق الخارجية.



"عقار" تطلق 3 مشاريع في دبي وقريبأ إلى عمان والبحرين

دبى ـ الاقتصاد والاعمال

وسّعت شركة عقار نشاطها خلال أربع سنوات من النسويق العقاري إلى النطوير، أما نظ ثما للمستقبل فتتميَّرُ بالو اقعيَّة و التوسِّع المدروس، ولدى الشركة حالياً خطة طموحة لدخول أسو اق جديدة مع التركيز على السوق الإماراتية كأولويّة، أما في الخَارِج فهي تخطط لدخول الأسواق الآسيوية، حول رؤية الشركة

> بدأت شركة عقار نشاطها في العام 2003 كشركة تسويق عقاري، تعمل على تسويق مشاريع شركتي "نخيل" و"دبي للعقارات" في روسيا. وفي العام 2005 مخلت الشركة قطاع التطوير العقاري من خلال مشروعها الأول "بواية الخليج".

> ولاتسعى مقار إلى دخول قطاع تطوير المشاريع العملاقة، وإنما تقوم رؤيتها، بحسب القلاحي، على البقاء شركة متوسطة الحدم تنفَّذ مشاريم تتميّن بحوية عاليّة. "طموحنا ليس ف أن نتحول إلى شركة كبيرة وإنما أن تحافظ على استمراريتنا وأن نقوم بتطوير مشاريع متوسطة الحجم لكن بمستوى عالى الجودة".

> > 5 مشاریع فی دہی

تتألف حقيبة "عقار" حالياً من 5 مشاريع تقع جميعها في منطقة الخليج التجاري في دبى. وقد أطلقت الشركة 3 من هذه المشاريع، على أن تطلق للشروعين التبقيين خلال أكتوبر القبل. والمشاريع الثلاثة التي أطلقت هي: "بوابة الخليج" و"برج سنفاقورة" وهما عبارة عن مكاتب تجارية راقية. أما الثالث فهو "سكاى فيلا" وهو عبارة عن شقق سكنيّة راقية جداً، وصفها الفلاحي بأنها "من أفخم الشقق السكنيّة في المنطقة، سواء لجهة الواد الستخدمة في البناء أو التجهيزات. وتتميّز كل شقة بحوض السياحة الخاصيها بطول I3 متراً، وبالخدمات العديدة التي توفّرها".

وكشف الفلاهي أن الشركة بصدد إنشاء مشروع في القطأع الفندقي يتوجّه إلى رجال الأعمال. ويتألف من فندق وشقق مفروشة ويقع في المنطقة نفسها. ويقول القلاحي، "نحاول دائماً أن نستثمر

ومخططاتها المستقبليّة تحدّث الرئيس التنفيذي لشركة "عقار" سلطان الفلاحي،

ف وسبط للدينة لأنه مركز الثقل وهو الكان الذي يرغب الناس بالتواجد فيه دائماً". وأعلن أنبرج بوابة الظيج سينجز

خلال الربع الثالث من العام 2008، وبرج "سنفافورة" ف منتصف العام 2009، ومشروع "سكاي فيلا" أو اخر العام 2009. ويعتبر العامل الزمني غاية في الأهمية

بالنسبة لشركة عقار حيث تشدد الشركة على موضوع التسليم وفق الوقت العلن عنه. وفي هذا الإطاريشرح القلاهي: "على عكس غيرنا من الطورين، نحن لا نتدخل نهائياً في عمل المقاول وإنما في عمل الإستشاري. إذ نحرص على أن يكون التصميم بالشكل الأفضل ونطّلع على الواد الستخدمة وعلى التفاصيل كافة، وبالتالي فإن المقاول عندما يقوم بوضع الأسمار يكون على دراية بما يجب أن بستشدمه ويستورده من اليوم الأوّل. أما





بالنسبة لنا فتقتصر متابعتناله على أن التسليم سيكون في الوقت المعدد". وأشار إلى ان "عقار" تتمامل دائماً مع المقاولين الكيار العروفين، وهي تفضل القاول الحلي على

المقاول الأجنبي لأن الأول "أكثر دراية". وتتميّز المشاريع السكنيّة والتجاريّة في منطقة "الخليج التجاري" في دبي باستهدافها الشرائح الإجتماعيَّة الأعلى بشِّلاً. عن حجم الطلب على هذا النوع من المشاريم، في ظلُّ ارتفاع الأسعار "الصاروخي"، يقول الفلاهي "لا يوجد في منطقة الخليج التجاري حتى الآنْ مشاريع كافية لتلبية هذا النوع من الطلب، فمشروع "سكاي فيلا" يستهدف أصحاب الشركآت والرؤساء التنفيذيين ومدراء البنوك الذين يرغبون بتملك الوحدات السكنيّة التي تؤمن متطلباتهم ومتطلبّات ضيوفهم". والمشروع يتألف من 63 شقًا، بمساحة 5 آلاف قدم للشقة. أما الأسعار قلم تحدّد بعد، فسياسة "عقار" تقوم على إنجاز للشروع بالكامل قبل البدء بعمليات البيع، كيتمكن الشترى من الإطّلاع على الشقة بنفسه قبل أن يقدم على الشراء".

وتموّل عقار مشاريعها ذاتياً ومن خلال القروض الصرفية ولاتعتمدعلي عمليات البيع المسبق. "لكُل مطوّر سياسته، ندن تعتبر أن البيع المسبق غير صحيٍّ، ونرغب أن لا يكون هناك أيّ لبس بيننا وبين الستثمرين". ويلفت الفلاهي إلى أن غالبية للشاريح التي تم الإعلان عنها في دبي ام تكتمل بعد

وتملك "عقار" مشروعاً في أبوظبي لم تعلن عنه حتى الآن، وهي بصدد دخول عمان والبدرين، من خلال مشاريع في قطاع للكاتب. وهي تسمى، إلى التخصّص في تطوير المباني الجيّدة التي تتوافر فيها كافة الخدمات للطُّلُوبة.

وفي خيارج المنطقة، تطمح "عقار" إلى التوسِّم إلى الصين وفييتنام وسنغافورة.

"داماك" تطلق "الجوهرة" في حده

أطلقت شيركية "دامياك" العقارية مشروع "برج الجوهرة" في مدينة جدّه السعودية، مضيفة إنجازا جديدا على سجل مشاريعها المتدة على أكثر من 33 مليون متر عربم وتخدم 7 آلاف عميل في 5 دول. وأشار رئيس مجلس إدارة "داماك القابضة" حسين سبووانسي إلى أن 'السمودية تشكل عنصراً رئيسياً



ف ستراتيجيننا التوسعية، وبالتالي جزءاً من الرؤية العالمية للشركة".

و يتألف برج ' الجو هرة' من 40 طابقاً تضع مجموعة من الشقق الطابقية (البنتهاوس) تتكوّن كلّ منها من 5 غرف نوم فاخرة، كما يقدم المشروع بيئة سكنية فريدة مزؤدة بمرافق حديثة بما فيها تظاء ذكى لأدارة المنزل؛ وتمتد المرافق التقدمة على طابقين من البرج متضَّمنة حمامات السباعة، ونادياً صمياً، وغرف سونا وبخار، ومساراً للعدو حول البرج.

وقد أوضح الرئيس التنفيذي لشركة داماك العقارية ببيثر ريدروك أن "خَطَّة الشركة الطموحة تشمل عدداً من الغرص العقارية التي نعتزم الكشف عنها في السنقبل. وتمثل السوق السعودية أهمية كبيرة بالنسبة إلينا، ومشروع "الجوهرة" هو الأحدث في فئته ويبرز مدى التزامنا وثقتنا بالملكة".

حسين سجوائي

"مرتفعات داماك" أول برج لعلامة "داماك" التجارية

كشفت "داماك العقارية" عن مشروعها الجنيد "مرتفسات داماك"، الأبراج الأولى الموسومة بتعلامتيها التجارية "داماك".

يتألف كلمن هذه الأبراج من 90 طابقاً، تتضّمن شققاً متنوعة الأهجام ونوادى صحية للرجال والنساء وحمّامات البذار والسونا وصالة رياضية وأحواض سباحة ومراكبز

ويعتبر إطلاق البرج جزءآ

حضانة وعناية بالأطفال. "مر تفعات داماك" من حملة "داماك" المترو يحب

خلال مفاجآت صيف دبي 2007، ذلك أنه مع كل عملية شراء من عقارات مرتفعات داماك أو أي من عقارات داماك الأخرى، يتمكن الشاري من الاشتراك في سحب على سيارة فذمة من مجموعة تتضمن سيارة بنتلى كونتينتال، وسيارتي أسنون مارتن فانتيج كوبيه، وسيارتي لآمبورغيني غالاردو كوبيه. ويجري السحب مرة كل أسبوعين أبتداءً من 5 يوليو الجاري.

"طموح" و"موفنبيك" تطلقان أول فندق في مشروع "مارينا سكوير"

من اليسار: غابرييل بيريز وجو أونخ

وقُعت شركة "طموح" مذكّرة ثفاهم مع شركة "موفنبيك" تهدف إلى تطوير أوَّل فندقَّ يحمل اسم العلامة التجاريَّة العاليَّة في قطاع الضيافة، وذلك ضمن مشروع "مارينا سكوير" في جزيرة "الريم" في أبوظبي.

وُقُعُ الاتفاقيَّة الرئيس التنفيذي لمجموعة "مو فنبيك" غابرييل بيريز، والرئيس التنفيذي لشركة "طُموح" جو او نغ.

وسيضُم الفندق نحو 406 غرف تتوزع ما بين الأجنمة اللكية والأجنحة التخصصة والصغيرة، إضآفة إلى الغرف العادية والشقق الفندقية، كما سيحتوي على ملاعب تنس ومنتجع وملاعب مجهزة بالكامل للأطفال، وصالة رياضية وخمسة

ويعدُ مارينا سكوير مشروعاً متعدد الفرض بجرى تطويره في جزيرة الريم في أبوظبي، ويضم وحدات سكنية ومكتبيّة، إضافة إلى فندق "موفنبيك"، ويتوقع الانتهاء من تطوير المشروع بالكامل ن شهر ديسمبر 2009.

بدء الأعمال الإنشائية في مشروع "كابيتال سنتر" في أبوظبي

أعلنت شركة أبوظبي الوطنية للمعارض عن انطلاق الأعمال الإنشائية في مشروع كابيتال

سنتر"، الذي تبلغ قيمته 8 مليارات نرهم (مليارا دولار)، وهو مدينة مصقرة متكاملة للأعمال والسكن مصممة لتكون وجهة عالية في مجال للعارض.

ويعد هذا الجمع أكبر مشروع على الجزيرة الرئيسية في أبوظبي،



حيث يتم انشاؤه حالياً ليحيط بمركز أبوظبي الوطني للمعارض بغية تلبية الاقبال التنامي على للرافق السكنية والتجارية التي يتطلبها مركز المعارض والقّعاليات اللقامة فيه.

ومن الننتظر أن يضّم الشروع عند انتهاء العمل به مطلع العام 2011، نحو 23 برجاً بما فيها 6 فنادق عالمية و4 مبان تجارية و8 مجمّعات تشتمل على وحدات سكنية و5 مشاريع متعددة الاستخدام. وسيضم الشروع كِذلك مرسى بحرياً يَمتدعلى مسافة 2,3 كلم وقطاراً كهريائياً ومركز "غاليريا" للتسوق بما يحتويه من مطاعم وصالات للبيع بالتجزئة ودور للعرض



المرافق الرياضية والترفيهية في مشروع "فيكتوري هايتس"

عرضت "فيكتوري هايتس"، للشروع للشترك بين بنك أركابيتا الاستثماري و"صديفة دبي الرياضية" في لقاء إعلامي، آخر المستجدات التعلقة بالمرافق الرياضية والترفيهية ذات الستوى العالمي، والتي يتم بناؤها لتكون جزءاً من مجمّع فلل الغولف القافق.

يشمل الشروع انشماء "نادي دايفيد لويدز نكست جنريشن و اكاميدية التشر"، الذي يضم مجموعة متكاملة من الرافق الرياضية والترفيهية والاستجمام بما إن ذلك ملاسم الاسكواش و صلاحم البياء استخون فرق السطحي و مسابح داخلية و ذارجية ترضا تحاديمية دينيذ لويد" 15 ملعباً التس، بينها و هلاحي إليوارة. كما تضم "كاديمية دينيذ لويد" 15 ملعباً التس، بينها و هلاحي إلي الهواء الطاق، و ملاحي داخلية مكتفة تشمر أو رفة للمتفرجين.

وقد أطلَّع لاعب التنس ورجل الأعمال دايفيد لويد على التطورات الأولية للأكاديمية وللرافق الترفيهية، وقدم شرحاً حول رؤيته وخططه للستقبلية للأكاديمية الجديدة.

كذلك قدّم الدير المام لشركة ترون غولف مارك شابليسكي



من اليسار: الرئيس التنفيذي لــــّ مدينة دبي الرياضية" بالاسوبرانيام، دايفيد لويد، ياسر عبد الله ومارك شابليسكي

موجزاً عن ملعب الغولف:The Dunes المُصمَّم من قبل إيرني إيلس، والذي يضمَّ ميداناً لبطولات الغولف ذي 18 حفرة تصويب، والذي سوف تشرف على إدارته شركته ترون غولف.

وستفطي "فيكتوري هايتس" مساحة 25 مليون قدم مربع. وسرف تتضمن، إلى للرافق الرياضية و الترفيهيا، مجمّعاً فاخراً مؤلماً من 935 فيللا و آحياء سكنية تتوسط قلب "ديونز غولف كررس"

وقال النير العام الشروع "فيكتوري مايتس" ياسو عبد الله: "دو تُم خلال مشروع فولف فيكتوري مايتس" أن تقدّم مجمّاً سكتها عصديا يو فرلسكانه التوازي الكامل بيمميشة الزواية الم (اسلوب العباة الأشط. وإن تكرن "فيكتوري مايتس" من أمم معالم يمي فقط: بل ستعدى نلك لتكون على مقربة من أفضل الزافق الرياضية والتوفيهة في العالم".

"الدار العقارية" تُعيِّن جون بولوغ رئيساً تنفيذياً لعملياتها

عينت "الدار العقارية" جون بولوغ في منصب الرئيس التنفيذي للعمليات في شركة الدار؛ وتتمحور مهامه حول التنسيق بين

الأهداف السخر اليجية اسرعة تطوير مشاريع "الدار المقارية" وبين المعليات الدائية للشركة، وكذلك التنسيق بين إدارات فريق العمل، بالإضافة إلى إدارة الخطط المستقيلية لتو بين الشرك (Grosvenord) ويشخل بولوغ حالياً منصباً تنفيناً مهما في شركة Grosvenord

ويستم بونوع خانية منصب تنفيديا مهماي شرك Orissenor في بريطانيا وإيرلندا، حيث من المقرّر أن يلتحق بـ ّ الدار العقارية ّ نهاية الصيف الحالي.

"ركين" تعلن عن تطوير "مدينة رأس الخيمة المالية"

أطلقت "ركين"، شركة التطوير السعقاري في إمارة رأس القيد مشروع "مدينة رأس ستضمغ 12 برجاء ومسروع "رأس ستضمغ 12 برجاء المسروع "رأس سيوع رأس



الخيمة انشور"، وهو مسروع حديد رس سعيمه سبي مشروع فيد التطوير من قبل "هيئة داس الخيمة للإستثمار". ويعتبر "راس الخيمة أفشور" المركز الجديد لمهتمم الأعمال الإقليمي الذي من شائه تقديم الساعامة الللية و القائرنية

واللوجيستية وخدمات التأمين ضمن منطقة حرّة.

واعتبر الدير التنفيذي لـ *"ركين" د*خاطر مسعد انَّ مذا المشروع سيكون معلماً بارزا علي ساحل الخليج العربي، "إذ من الضروري أن يكون هناك مركز مالي خاص لراس الخيمة ما يعزز من مكانة الإمارة في الندقة". الإمارة في الندقة".

"دايموند ديفلوبرز" تطلق "دايموند فيوز" جنوب قرية جميرا

باشسرت دايمسونت ديظوبرز"، الشركة الزميلة ل. "دايموند انفستمنس"، بأعمال الإنشاء في مشروعها "دايموند فيوز" جنوب قرية جميرا.

وتبلغ تكلفة المشروع مليار درهم (271 مليون دولار)، ويضم 1200 وحدة من الشقق و 150 منزلاً.



وقال للدير التنديذي في الشركة فارس بسعيد: "إن الإقبال على المقارفة بن المستودة إلى الإقبال على المقارفة لا يتل أو ديني،" مشيرا إلى إن سوق العقارفة بن المتحدد المستودة المتحدد المستودة المتحدد المتح

وكانت الشركة أطلقت العام 2003 مجمّع "مارينا دايموند" الذي يتألف من أبراج سكنية تضّم 1300 وحدة.

تطلقان "الطيف للاستثمار" برأس مال 136 مليون دولار

للاستثمار، الذَّراع الاستثمارية لحكومة الفجيرة، بهدف إطلاق شركة المليف للاستثمار التي سنتُخذ من إمارة الفجيرة مقرّاً لها.

برأس مال قدره 500 مليون سرهم (136 مليون دو لار)، وقد حصلت كُنِي للاستثمار" على 60 في المئة من أسهم للشروع المسترك، فيما

وسوف تستهل الشركة نشاطاتها فأقطاعي العقارات والصناعة، بشراء عدد من الشركات القائمة وتنويع محفظتها الاستثمارية في المستقبل القريب من خلال الشاريع الجديدة

يقول العضو المنتدب والرثيس التنفيذي لشركة دبى للاستثمار خالد بن كلبان: "تُعدُ هذه الخطوة فرصة متميّزة لترسيخ مكانة

"دبي للاستثمار" و"الفجيرة للاستثمار"

أبرمت "دبي للاستثمار" اتفاقية تعاون مع مؤسسة الفجيرة وبموجب الانفاقية، تبدأ شركة الطيف للاستثمار عملياتها

استُحوذت "الفجيرة للاستثمار" على نسبة 00 ق الثَّة.

والمبادرات ذات التوجّه المالي.

"ميمون للإستثمارات" تطلق "تشامىيونز تاور 3"

أطلقت شركة "ميمون للاستثمارات" مشروع "تشامبيونز تأور 3" بكلفة 145 مليون درهم (39 مليون دو لار). ويقع المشروع ضمن "مدينة دبي الرياضية"، وهو اليرج السكني الأكبر ضمن سلسلة تشامبيونز تاور"، ويأتي إطلاقه بعد مشروعي تشامبيونز



تاور أ و2" اللذين بيعت وحداتهما بالكامل. ومن للقرر أن ينتهي العمل بالمشروح الجنيد أو إثل العام 2009، وهو يو فُر 256 و هدة سكنية تتنوع ما بين استوديو وشقة بغرفة نوم واحدة أو اثنتين. وتمّ تصميم البرج الذي يتألف من 16 طابقاً باسلوب يركّز على الحياة الصحية، حيث يشتمل على نادٍ رياضي حديث وحوض للسباحة وركن للعصير الطبيعي وغرث للبخار والسؤنا ونوادرياضية للرجال والنساء. ويمتد المشروع على مساحة 250 الف قدم مربع ويضم ذندةاً من فئة خمس نجوم،

وأوضح المدير العام لشركة ميمون للاستثمارات اهمد شيخاني أن الإقبال على مشروعي "تشامبيونز 1 و2" كان من قبل جنسيات متعدِّدة بما فيها روسيا والْملكة التحدة.

وكانت شركة "ميمون للاستثمارات" أطلقت مؤخّراً "مركز كامبريدج للأعمال"، باكورة أبراجها التجارية بقيمة 80 مليون درهم (7. 21 مليون دولار) في "واحة دبي للسليكون" التي تعد أول منطقة حرة متكاملة لصناعة التكنولوجيآ في الشرق الأوسط

وتعدُ "ميمون للاستثمارات" نراع التطوير العقارية لجموعة "ميمون" التي تمتلك خبرة تزيد على 28 عاماً في مجال التطوير العقاري، وتنتشر أعمالها في 90 دولة في آسيا وافريقيا والشرق الأوسط واوروبا.

أما قيمة الشاريع العقارية التي اطلقتها في دبي حتى الآن فتبلغ نحو 600 مليون درهم(163 مليون دو لار].

من اليسار: خالد من كلبان و محمد الضنحاني

'دبى للإستثمار' على للستوى الإقليمي، هيث تتمثل ستراتيجيتنا بالتوسِّم في الإمارات و النطقة".

من جهته، يقول مدير عام مؤسسة الفجيرة للاستثمار محمد سعيد الضنداني: "سنحقق من ذلال شراكتنا مع "ببي للاستثمار" إنجازات متميّزة تساهم فإزيادة الشركات التآبعة بغية تعزيز النشاط الاستثماري في مختلف القطاعات في إمارة الفجيرة".

وتمتلك "دبي للاستثمار" التي يبلغ عدد شركاتها التابعة 44 وحاملي أسهمها أكثر من 23,500، خبرة تمتَّد على 12 عاماً في مجال التأسيسُ والشراء والشاركة في الشاريع على مستوى الدولة والعالم.

"أوكيانا" تستكمل تصميم "هَارة أستراليا" في مشروع "جزر العالم"

أعلنت "أوكياتا وورلىد فىيرسىت"، الشركة الطؤرة لمجموعة الجزر التي تشكّل قارة أستراليا ونيوزيلندا"ضمن



عن بندء للرصلة التنفيذية للتصاميم النهائية لهذه الجزر

وجاء هذا الإعلان في اعقاب اجتماع عُقِد على مدى يومين ف دبى وحضره أكثر من 50 استشارياً متخصصاً من كافة أنداء العالم. حيث عمل فريق من أبرز التخصصين الدوليين في كافة للجألات ذات الصلة على استكمال تصميم الشروع الذي سيغطى جزر "قارة أستراليا ونيوزيلندا" في مشروع "جزر العالم"، آلواقع قبالة سو احل دبي. وشدّد المشاركون أنّ الاجتماع على تبنَّى أفضل المارساتُ العملية بما يضمنُ الحفاظ على التوازن البيشي والإنشائي وتعزيز مستوى الخصوصية والأمان للمقيمين فيه.

واستعرض المشاركون في الاجتماع المنهجيات والأدوات التقنية اللازمة، إلى جانب تنظيم زيارة للجزر لتكوين فهم أعمق حول مشروع "جزر العالم"، حيث وصلت نسبة أعمال الرسم ف "أو كيانا و وراد فيرست" إلى 80 ق الله. وينُّسم مشروع "أوكيانا"، الذي يتألُّف من 20 جزيرة تبلغ

مساحتها الإجمالية 1,8 مليون متّر مربع، بعدد من الميّزاتْ الاستثنائية الأخرى بما فيها مرافق اجتماعية وفندقان ومنتجع فاخر ومطاعم ومقاه راقية.



"الاتحاد العقارية" تعرض تطور الأعمال في مشروع "موتور سيتي"

نظُمت شركة "الإتحاد العقارية" جولة إعلامية اطلعت خلالها العصدافيين على تطؤر الأعمال في مشروع "موتور سيتي" الذي تشيّده الشركة على مساحة 38 ألف قدم مرتبي، وهو عبارة عن مضروع متكامل ومتخصص في قطاع السيارات ورياضة سباقات السيارات، ويوفّر تسهيلات ترفيهية وتجارية وسكنية جذابة.

ويشتمل الشروع على خمسة معالم رئيسية هي: دبيي أوتودروم، مجمع فورمولا اثيم بارك، مجمع موتورسيتي للأعمال، أبتاون موتورسيتي، وغرين كوميونيتي موتورسيتي.

ريضُم "دبي أو تودروم" حلبة سبأق بطول 93,3 كلم، ومجموعة من الخدمات الخاصة بالسيارات، كمحطات الصيانة وإدارة سيافات السيارات ومراكز صحية والكارتدروم ومدرسة تعليم القيادة عدم النافات

القيادة وغيرها من الخدمات.

أما مشروع آفرمولا الديباراك أهيو ميارة عن رجية ترنيبية وتعليمية ستقم كافة التسييلات لاستضافة سلسلة الأحداث الرياضية السنويا الأكثر شهرة في العالم، وتبلغ تكافئت 300 ملية دولان يبعثد على مساحة 5 مالاين قدم مرب، وقد ثم الإنتهاء من وضع ستراتيجية البنية التحديثة للمجمع تجري عمليات الخصول على الوافقات التعليات، ومن للقرة المتلح، خلالة علم 2009.

أما بالنسبة لـ مجمع مو تورسيتي للأعمال فهو ينقسم إلى 3 مناطق رئيسية: منطقة تجاوة القجزئة، للنطقة التجارية للسيارات، ومنطقة التقنيات التطبيقية.



مشروع موتورسيتي

ويوقر مشروع "غرين كوميونيتي موتورسيتي" مجموعة من الخيالات المقصصة المعاقلات، ومنازل منفردة بطابق واهد (بنغالو)، أو منازل متلاصقة بطابقين (تاونهاوس)، إضافة إلى مسلسلة من الملات التجارية وللراكز الترفيهية المتوعة، على أن يتم تسليمه خلال العام 2009.

وبالنسبة لـ "أبتاون موقورسيتي"، سيوفر شققاً سكنية مُسَمَّمت للمقيمين في جوار مجتم موتورسيتي للأعمال ودبي أوتوروم، وتصل طاقته الإستيمايية إلى 2000 موتدة سكنية ميا إجمالي مناطق مبنية تصل مساحتها لغاية 786 الف متر مربح، وقد تم البدء بإنشائها في نوهمبر من العام 2000 ويتوقع الإنتهاء منها في العام 2009،

"ريلتي كابيتال" تطلق برج "آي رايز" بكلفة مليار درهم

اطلقت شركة "ويلتي كابيتال" للتطوير العقاري مشروع برج "آي رايز" للمكاتب بكلفة نحو مليار درهم (271 مليون دولار).

برساج مساحة مينية الزيد على مليون بساحة مينية الزيد على مليون قدم مربع، ويقع في منطقة بين المؤة للتكنولوجها والاعلام تحييوم، وسوف يوطر آي رايز عدد انتهاء العمل به الواضر 2009 2000 مساحات كتبية، تبدأ ب 2000 مساحية ولنظر الملاة على الاطراق



مشروع برج "اي رايز"

للنطقة الجديدة من دبي؛ و سوف يتم طرحها للمستثمرين على اساس التملك العرز، ويضع البري إيضاً مطاعم ومقاهي و مسالات للبيع بالتجرة و ناديارياطينا برواقت متعددة الأدول للسيارات. وقال الرئيس التنفيذي لشركة "ريلتي كابيتال" مووان منصور:

تُعدَّ معدلات الإشغال العالية لوحدات المكاتب والطلب التزايد على توفير الساحات الكتبية الفاخرة في دبي هافزاً للشركة على تنفيذ الشاريع التي تتميّز بالابتكار والتكنولوجيا التطوّرة.

"شيفيك للعقارات" تطلق "كوربرت تاور" في دي

اطلقت شركة "شيفياد للمقارات" مشروع "كوربرت تاور" ضمن مشروع "ابراي بعيرة معبور" الذي تطوره شركة "تطيل". تبلغ كلفة للشروع 900 مليون درهم (8.13 مليون دولار). وهو يتألف من برجين: الأول يضم 45 مليفة، والتألفي 10 طوايق. وهو يضاه مركز الرجال الأعمال وصالة العاب رياضية رناديا صحياً.

وياتي مشروع كوربرت تاور ضمن خطط تشيفيك" الاستثمارية انطوير مشاريع للنمك الحرّ تصل قيمتها إلى 5 مليارات درمم (1را مليار دولار) خلال العام 2007. وتطوّر الشركة صالياً مشاريع تصل قيمتها إلى 1,5 مليار درهم (407.6 ملايين دولار).

ويمة مشدوع كويبرت تاور السابه لـ تشيفيلد في نهي، حيث تضمّ مصفقته العقلوية مشروع مارينا 101 للكن من 101 ماليق بارتفاع 212 معرال وتبلغ كلفته الإجمالية 14، اعلى نوم (300 مليون دو لان) ويتحقّ إنجاز العملي في الشروع دوم (300 مليون دو لان) ويتحقّ وإنجاز العملي فيليك أيضا، خلال الربع الأول من العام 2010 ومن مشاريع "شيفيك" أيضا، مشروع "سوييم وزيدنسي" السكني والواقع ضمن مضروع للدينة للمالية "لتر نامانونال سيدي" وقد تم تسليمه للمستقرين، وتخطط الشركة لتطوير عدد من للساريا السكنية الأخرى إضافة إلى مركز تجاري سيكان عنه قريباً.



"طاقة" الإماراتية تشتري شركة كندية لاستكشاف النفط وتدعم التمويل الإسلامي للمشاريع

أعلنت شركة أبو ظبى الوطنية للطاقة طاقة عن شرأء شركة نورثروك ريسورسز ليميتد الكندية لاستكشاف، وإنتاج النفط بعقد تصل قيمته إلى ملياري دولار.

وستوقر هذه الصفقة لشركة طاقة عند الانتهاء من ترتيباتها، احتياطأ مثبتاً من النقط والغاز يبلغ 142 مليون برميل، أي مايزيد على

37 ألف برميل نفط مكافئ في اليوم.

بيتر باركر~هوميك وتناتى هذه الخطوة بعدان اتمت الشركة مؤخراً عملية شراء حقوق شركة تاليسمان إنرجي غير

الشفَّلة في حقل نفط براي البريطاني في بحر الشمال. من جهة أخرى، أكِّدت شركة طأقة النز امها تمو بل الشاريع و فق أحكام الشريعة الإسلامية. وعزا الرئيس التنفيذي للشركة بيتر باركر – هوميك السبب لاعتقاد الشركة بأنه "اقتراض متين من الناحية الهيكلية، إضافة إلى كونه ملائماً لمعتقدات وعادات المنطقة". وأوضح ائ مستشاري التمويل والستشارين القانونيين الميزين الذين تستعين بهم "طاقة" "مؤهلون لوضع افضل الهيكليات للصفقات، بما يلائم متطلبات جميع المؤلين. كما تضمن الإدارة العليا للشركة الإدارة الفقالة للمشاريع، إضافة إلى مراجعة للراحل المهمة في إطار الخطة الستراتيجية التي ترمى إلى أن يبقى التمويل ضمن التوقيت الأفضل والسار الأنسب.

يذكر أنَّ شركة طاقة، ومقرَّها أبو غلبي، تحمل تصنيف تعه، وتصنيف +A، وحصلت مؤخراً على جائزتي الصفقة الأفضل ف الأسواق الناشئة للعام"، وجائزة "أفضل سندات لمؤسسات الشرق الأوسط للعام".



الإماراتيين. وستقوم شركة نيوكوت الخليج المربى بإدارة وإنشاء مصنع خلط بوليمرى بطاقة إنتاجية تصل إلى نحر 90

"نيوكوت كووتينغ سيستمز":

إنشاء مصنع خلط بوليمرى

أعلنت شركة نيوكوت كووثينغ سيستعز إنترناشمونال

عن إنشاء شركة نيوكوت

كووتينغ سيستمز الخليج العربي (Nukote Coating Systems

(Middle East LLC) و ذليك

بالتعاون مع تجمع من السنثمرين

ألف طن وباستثمار ابتدائي قيمته 10 ملايين دو لار أميركي. ويقول الرئيس والمدير التنفيذي لشركة نيوكوت كووتينغ سيستمز إنترناشيونال مايكل أوسبورن أنَّ الشركة الجديدة ستبدأ العمل بحلول نهاية هذا العام، حيث ستقوم بتزويد طلاءات البوليمر العازلة ونظم البطانات والأغشبة الحديثة لاستخدامات مشاريع البنية التحتية كالجسور والطرق، و شبكات توزيع الماه.

مايكل أوسبورن وناديا برادعي

يذكر أنَّ 'نيوكوت كووتينغ سيستمرُ الخليج العربي" هو مشروع مشترك بين شركة أنيوكون كووتينغ سيستمز إنترناشيونال" ومجموعة من الستثمرين الإماراتيين بقيادة المديرة التنفيذية لـ"يونيكورن لاستشارات تطوير الأعمال" ناديا برادعي.

من جهتها، قالت برادعي: "إنَّ المصنع سيقوم بإنتاج أنواع الطلاء ومواد التغليف عالية الأداء باستخدام أهدث التقتيات مستهدفأ قطاع التشييد والإنشاءات ف الإمارات العربية التُحدة فضلاً عن مشاريم البنية الأساسية الحكومية"، و أضافت أنَّ للصنع الذي سيقوم على مساحة 7 آلاف متر مربع، ومن التوقع أن تصل قيمة البيعات إلى 68 مليون دولار في السنة، عند بلوغ الطاقة الإنتاجية القصوى للمصنع بعد 5 أعوام.

"إشراق" تتبنى حلول ترشيد استهلاك الطاقة في فندقين

أعلنت "خدمات إدارة الطاقة" عن توقيع اتفاقية تعاون مع شركة "إشراق العقارية الظيمية القابضة لتوفير حلول ترشيد استهلاك الطاقة لهندقين يحملان علامة "إكسبرس" (Express)، تابعين لجموعة "هوليداي" في منطقتي الصفا

وقال للدير العام لشركة مخدمات إدارة الطاقة خالد بشناق أن عدد شركات التطوير العقاري التم تستثمر في مجال تبنى حلول ترشيد استهلاك ألطاقة

في مشاريعها يتنامي بشكل كبير، حيث أصبح تطبيق العابير البيئية في المباني عاملاً أســـاسـياً للعديد من المستثمرين العقاريين. وبموجب هذه الاتفاقية، ستوفّر كنمات إدارة الطاقة حلولاً

خالد بشناق



107

ثقرر تطبيق الحلول العمارية التي تتبنى مفهوم خفض استهلاك الطاقة بالإعتماد على التزام الشركة توفير بيئة سكنية تتميز عن غيرها من الشاريم بجماليتها وتطبيقها للمعابير الصحية.

فنادق ومنتجعات "غولدن توليب" انتشار متزايد في الشرق الأوسط وأفريقيــا

دبي - "الاقتصاد والأعمال"

تظهر مجموعة فنادق ومنتجعات "غوادن توليب" قدرة واضحة على مواكبة المكانة السياحية والتاريخية التي تتمتّع بها مخطقة الشرق الأوسط وافريقياء في نابل الفورة

بمجمُّوعة "غولدن توليب"، نمواً متسارعاً، حيث وصل عددها حتى تاريخه إلى 30 فندقاً ومنتجعاً سياحياً من فئات "غوادن توليب" و"توليب إن"، تضم مجتمعة 4184 غرفة.

 ٢ يتحدث النائب الأول للرئيس لنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا في مجموعة فنادق ومنتجعات "غولدن توليب" أمين مكورًل، عن المشاريع التوسعية الستقبلية للمجموعة، فيشير إلى أنَّ غولدن توليب" مستمرة في تنفيذ توجهها الستراتيجي القاضى بتغطية كامل البقعة الجفرافية لنطقه الشرق الأوسط ودول القارة الأفريقية، باستثناء دولة جنوب أفريقيا ويقول أنّ شبكة "غولدن توليب" تنتشر حالياً ن 12 دولة عربية وأفريقية، هي: الإمارات (المركز الإقليمي للمجموعة في النطقة ومقره مدينة ديي)، السعودية، عمان، البحرين، اليمن، الأردن، مصر، تونس، المغرب، غانا، نيجيريا، وتنزانيا. وتطمح "غولدن توليب" إلى توسيع انتشارها ليشمل مزيداً من اسواق النطقة، وهي تستهدف على وجه الخصوص كالأمن قطر، لبنان وسورية، إضافة إلى تهديد تواجدها السابق في الكويت الذي استمر فترة 20 عاماً و انقطم نتيجة هدم الغندق الذي كان يحمل اسم المحموعة. وتعمل الجموعة أيضاً على زيادة انتشارها في الدول التي تنشط فيها حالياً، وإلى توسيع نطاق منطقة نشاطها ليشمل أيضاً السوق الايرانية.

ووفق هذا التصور، يقول مكرزل: "إنّ المجموعة تهدف إلى رقع حجم شبكة "غوادن توليب" في النطقة، مع نهاية العام 2010، إلى 50 فندقاً".

15 فندقاً جديداً

ويعرض مكوزل للائحة مفصلة بسلسلة الغناءق الجديدة التي سيتم افتتاحها خلال فترة تمتدما بين الربع الرابع من العام



الحالى وبداية العام 2009، وعددها 15 فندقاً دوفر 2708 غرف أضافية، وسيرتهم بموجبها حجم شبكة فنادق مجموعة "غولدن توليب" في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا الى 45 فندقاً ومنتجعاً سياحياً تضم 6892 غرفة. وتظهر هذه اللائحة التوجّه

آمان مڪرزل: نعمل لرفع عند فنادق "غولدن توليب" إلى 50 نهائية 2010

15 فندقأ ومنتجعاً سياحياً جنيداً بين 2007-2007

التي تتو آجد فيها حالياً، من خلال افتتاح: 3 فنأدق جديدة في الإمارات، و2 في عمان، و 5 في السعودية، وفندق واحد في مصر، اضافة إلى دخول السوق القطرية للمرة الأولى من ذلال تدشين 3 فنادق في مدينة الدوحة، والعودة إلى السوق الكويتية من خلال فندق

التوسّعي لـ "غولدن توليب" في عدد من الدول

الاقتصادية التي يشهدها عدد من دولها، وشهدت شبكة الفنارق

التي تحمل شعار زهرة التوليب ذهبية اللون، الفاصة

وتختلف طبيعة توزع فنادق ومنتجعات "غولدن توليب" ما بين دولة وأخرى، سواء على مستوى الانتشار المناطقي أو الدُّني، حيث تتوزّع ضمن الدولة الواحدة في أكثر من مدينة ومنطقة. كما على مستوى شريحة النزلاء الستهدفة من خلال توزّعها مابين فخادق "توليب إن" ذات الشلاث نجوم، و فنادق "غولدن توليب" من فئة أربع وخمس

وتضم اللائحة الجديدة للفنادق الـ 15، للمرة الأولى منذ إطلاق نشاط المعموعة في المنطقة، 3 هذادق "رويال توليب" موزّعة على كل من مدن الدوحة (قطر) و صلالة (سلطنة عُمان) والدمام (السعودية) بمعدل فندق واحداثي كل مدينة، وستفتتح خلال الأعوام 2007، 2008 و 2009 على التوالي. وهي وإن لم تكن من فئة فنادق "غولدن توليب" الحاملة لـ 5 نبموم، فإنها ستكون بمستوى الفثة نفسها، وستشكل، وفق مكرزل، "جوهرة "غولدن توليب" في المنطقة من حيث الجودة والرفاهية، حيث تركّز المجموعة على تعميمها على مستوى دول المنطقة ومختلف مناطق انتشارها".

تنوع فئوي وستراتيجي هذا التنوع في عمل مجموعة عولدن

زريب و منطقة الشرق الأوسط و القائدة الشركية . الاريفية (أصحالاً فرغياً)، تعكسه طبيعة غريطة انتضارها المالية والمستقبلية. غرائد عالى الإسلام و الإطار المستقبلية و غرائدية و إلى الإسلام و الإسلام و الإسلام و الم توليب، وإن يلاحظ أنّ 6 من الفنادق الداة لا المنادق قادا اللاك نجوم فينا يحكس من بجهة نظر محتول عاجة النطقة الى مثا الشرع من الفنادق قدا المثالة المدخسة نسبياً كما ارتفاع اللك تبدي من البيا قادرة على الرئيلة المشادة المنطقة ال

ويترافق ذلك مع ستراتيجية عمل تتمثل والإدارة والدعم التقنى المتواصل لناهية التدريب والترويج والتسويق والمراجعة الدورية لضمان الجودة والنوعية، أي أن مجموعة "غولدن توليب" في للنطقة تنأى بنفسها عن التملُّك العقاري للفنادق والنتجعات الأعضاء، وتكتفى بالإشراف عليها من خلال نموذجي، الإدارة المباشرة وحق الامتياز. يقول مكورِّل: 'بعد أن كانت فالبية فنادق المجموعة في المنطقة تعمل وفق، حق الامتياز (فرانشايز) المنوح لملَّاك تلك الفنادق من قبل الجموعة بعد التأكد من قدرتهم على تطبيق المعايير والشروط الطلوبة للحصول على امتياز حيازة اسم وشعار التوليب. فإن الجموعة قامت خلال السنتين للاضيتين بالتركيز على اعتماد نموذج الإدارة المباشرة ونشره في المنطقة. وقدتم خفض عدد الغنادق التي تعمل وفق نموذج الـ"فرانشايز" إلى حدود 50 في المثة، مع توجّه إلى تعميم أسلوب الإدارة للباشرة على اغلبية أعضاء شبكة "غولدن توليب" في النطقة، وذلك بعد أن أثبتت التجربة أن تولي الجموعة الاشراف للباشر على عمل الفنادق الأعضاء انعكس تحسناً في أدائها وجودة خدماتها".

مكانة عالمية ومواكبة للتحؤلات

هذه الرونة، التي يتصف بها عمل مجوع "غرادن وتبد"، لا تطلق من فراغ بل من فراغ عمل موضوعة "غرادن وتبد" لو تطلق عاما الشاعة المتابعة المتابعة المتابعة وتعلق السياحة والسغر وكذاك من الكذاة العلية وتعلق السياحة والسغر كذاك العلية والمحاومة الطلاقا من حكامها الرفيسية في سويسرا وهولته المن المتابعة المتابعة عالم المتابعة عند قال متلك من 250 منتجا المتابعة الم

فندق "غولدن توليب" الكويت



مختلف انحاء العالم بتقديم ميني القدق الجديد في الكويت الغدمات لهذا الفندق الجديد كمقصد هديد لاستكمال وتمزيز مكاسبنا في الكويت، والذي ما بين شعار نا ومعاييرذا الدولية التركية العالمية التي نماذ بها في الشطة:

سمعت قندق "فرانس توليس الدائب الأول للرئيس لنطقة الشرق الأوسط والربيقيا امن مكرزاله " سمعت قندق "فرانس توليب" الكويت سماعت أربيسية إلى قالم جدادات الشيافة والطهام بالكويت والسياحة الى الكويت والساعة المؤدون ال

والتطوير التى نقوم بتنقيذها

لَ النطقة، وسيقوم عملاؤنا في

قريباً 3 فنادق جديدة من فئة "رويال توليب" ذات الخمس نجوم نجاح نبوذج فنادق "توليب إن"... ونموذج الإدارة المباشرة بدلا من الشارة

للتمولات الكبيرة التي يشهدها القطاع المساوحي ف هذه للنطقة من الماهم و المتنز الماهم و المتنز المنافعة ما جمل من المنافعة عندا أجداً المنافعة فشأت من الأجبان المنافعة من الإساسة المنافعة من الإجانب الرائحة المنافعة المن

"جزيرة اللؤلؤ" مشروع سكني متميز في المنامة

المنامة - الاقتصاد والأعمال

يشكل مشروع جزيرة اللؤاؤ في معلتة البحرين نموذجاً للتكامل بين القطاعين النمام والخاص، وهو غرت دعاون بين حضومه مملكة البحرين رمجيوعة معرض اللبنانية. ويعكس الشروع حجم التطورات التي يشهدها القطاع العقاري في البحرين، بعد سلسلة للشاريخ العملاقة التي طرحت في سياق ارتفاع الطلب على المقارات في الملكة.

இ يقول الدير العام في "الغؤلؤ السياحة" الهاس قرعان (مضروح الغؤلؤ كان وليد في المسلوحة التي تعتب بين مجموعة محيث أراتصالات التي تعتب بين مجموعة محيث أراتصالات التي تعتب المضافية بين مين محموعة المطرفية (الملاق مصروح مضروع يصدون المشروع مسياحة المالية المشروع على أن يسلسها كمن المالية المشروع على أن يسلسها كمن المالية المشروع على أن يسلسها كمن المالية المشروع مليون نيار جموعي أي ما يعادل تصورع الملاونة بنصر 450 عليون نيار جموعي أي ما يعادل تصورع عليان وينار جموعي أي ما يعادل تصور 2.5 عليان ويزار حموعي أي ما يعادل تصور 2.5 عليان ويزار حموعي أي ما يعادل تصور 2.5 عليان كماليان بينان مسياح المسالم ا

مكونات المشروع

من مكونات الشدروم، يقرل قرعان، يقع ملى شعادة آرض تعتد على مساحة تحد 25.3 ماليون قدم ملايين قدم وجريم، و تعتدين رابطالاته على مشواطئ مدينة المناسبة، يقضم القسررع 39 سنر 1124 شقال مدينة القطائية من و 1124 شقال مدينة المالية، روم المناسبة الحجم، و55 فيللا تطل جديمها على 250 شقاصة، وقدنا من شقة خديمها على 250 شقاصة، وقدنا من شقة خديمها على 250 شقاصة، وقدنا من شقة خديمها كما سخت على 250 شقاصة، ويشدنا من شقة خديمها كما سخت على 250 شقاصة، وعدر مناسبة الخياسة، وعدر مناسبة كما سخت على 250 شقاصة، وعدر المناسبة المناسبة، على 250 شقاصة، وعدر مناسبة كما سخت على 250 شقاصة، وعدر كما سخت على 250 شقاصة، وعدر كما سخت على 250 شقاصة على 250 شق

منتجع، داد صحي، و آخر رياضي، مطاعم ومركز تسوي، مولنا سدن، دادي يضور». ومركز صحي، يوفق ألى توفير الغدمات المتخصصة، وسيتم تنفيذ مشروع الجزيرة على مرحملتي، تنتجي أعمال الأولى في مطلح العام 2009، و الثانية في نهاية العام 1010.

ويوضع- "يدمتم الشروع بعدد من للزايا الإضافية، هيث سيفسم مساحات خضراء تمافق على الكوذات الطبيعية، كما أن وجميع البلني السكنية، باستثناء برج الهزيرة، سكن من خطفة الارشاع الم سوف يتراوح ارتضاعها ما بين 6 إلى 13 طابقاً، وهي تشكل القل من 30 إلى 11 إجمالي ساحة الشروح.

ويضي المستحد مصورة أومان ألى أن الشركة اعتمدت ويشير قرعان ألى أن الشروع، الشروع، الشروع، الميان الشروع، معرفة المهمة إلى شركة معرف المؤدنة والقسمويق التي أعدت يدورها للشروع وابرز مزاياه، وقد بدأت عمليا يعرف المهمية المشروع وابرز مزاياه، وقد بدأت عمليا يعرف المهمية المؤدنة معليا يعرف المعرفة المؤدنة معليا يعرف مناسبة معرفة إلى المؤدنة وبلخت نسبة الميان متو 35 إلى المئة من مجموع الوحدات المناسبة ا



خبرة عقارية طويلة

تتمتع مجموعة معوض بخيرة طولية إلى القطاع المعادي، فسيق لها أن طروت العديد من المساوية إلى الميان المعادية والمساوية والمساوية

رقي هذا السياقي ريقول قرعاني العبت مجموعة معوض دورا مهما أن تطوير العديد من المشاريع معوض مورات مهما أن تطوير العديد لينان طؤرت الشركة فندقا و منتجع غزاند لينان طؤرت الشركة فندقا و منتجع غزاند مينز و ES GRADINS. وفي المايس الملهمية، مشروع خلاق باريس (KOTEL DE VENDOME, PARIS) (biotal Cap Perrat, France) و منتشرون منتقل من المنان المالكة الم

البيئة الاستثمارية في البحرين

ويضتم قرهان بالإنسادة بالبيئة الإستثمارية أن البحرين، ويقرل أنها بيئة منفتصة، تعتمد التخطيط السايم والأخد بالذال والإستثان إلى القوائين المالية. ويزكن أنها قابلة التاقلم مع معظم الماليع وأنواعها. ويقول: "نحن نعتقة أن البحرين أو الطريق الصحيح تحوريات وتعزيز دورها في الناطقة من خلال مواكبة العطورات للطنيقة و الضارجية والتحول في شراكات مشرة مر أطراف ذي خيرة علية."



مشروع جزيرة اللؤلؤ

السياحة في مقدم أولويات الحكومة الماليزية **إهتمام خاص بالسيّاح العرب الأكثر انفاقاً**

كوالالبور ـ سحر غائم

اسفرت الحملة الترويجية التي تقوم بها وزارة السياحة المائيزية عن ارتفاع مدوط في عدد السياح البي ماليزيا ليصل العام الماضي إلى 17.6 مليون مساخم، بريداة نسيغها 8.6 في الملاة عن العام 2008. وتأتي هذه الحملة في اطفار احتفال ماليزيا بمورو 50 عاماً على استقلالها، حيث تنظم الحكومة اكثر من 200 احتفالاً خاصاً بالناسية، وتركز ماليزيا في نشاطها الترويجي والتسويقي على للنطقة العربية باعتبار أن السياح القادمين من هذه المنطقة ينفقون 3 مرات اكثر من السياح الأوروبين و مرات كثر من السياح السياح الاسيوين والصينين.

> يكشف وزير السياحة للاليزي دائو
> سيري تنكو عدائن منصور أن الهدف ه وجذب 20,1 مليون سائح أجنبي خلال العام الحالي، وذلك في سياق حملة "زوروا ماليزيا 2007" ومن المترقع أن يصل حجم

إنفاقهم إلى نصو 13 مليار دولار. يحدد أن كان تنتهي الحملة في إد يسدد إن كان العام الحالي، تقرر مواصلتها متى شهر المسخس من العام للقيل، ومن التوقع أن يصمل عبد السياح الواقدين إلى ماليزيا في العام 2008 إلى 21.5 مليون ساخت بإيرادات من للتوقع أن تصل إلى نصو 14.3

مليار دولار.

ويؤك مفصور على المعية هذا العام على
ويؤك مفصور على في الميزياء بحيث تكلّف
المعديد السياحي في الميزياء بحيث تكلّف
المعارف القائم المأخل الكيريا مختلف النحي كسلم في جذب السياح من مختلف النحية المائم، مشعرة إلى وإنامة عدد رحالات التعرب المبايزيا والمضحة لوكات السياحة والسفر والصحافيين إلى 5 الات رحالاً، وكان العام 2007 قد شيد انطلاقة قوية سياحياً حداد استقلات عاليان إلى 5 الات

1,6 مليون سائح، بزيادة 8,9 في الثة عن الفترة نفسها من العام الماضي.

الاهتمام بالسائح العربي

وز إطار السمي إذيادة السهاح الدوبة الرباة والدوبة ماليزيا، قام رزير السياحة الملتوي بحوث على عدد من الدول الدوبية بظرال الأمدية التي يستمريها السالح الدوبير، فحو الأكثر إذخاء المسلميا أعلى نسبة إذخاق برج بحيح الوالدين سميام أعلى نسبة إذخاق برج بحيح الوالدين المسلميا أعلى نسبة إذخاق برج بحيح الوالدين منظرات عدد ويظهر إنضاء المخامة المدرية وتعلم المغة المدرية وتعلم المغة المدرية وتعلم المغة المدرية وتعلم المغة المدرية المسلمية التي سيكون لها أثر بالغ إن فهم وحديم على القدر، بدأ ومنظرات المسلمية التي سيكون لها أثر بالغ إن فهم الساحة الدي سيكون لها أثر بالغ إن فهم الساحة الدي سيكون لها أثر بالغ إن فهم الساحة الديري والمسلمية التي سيكون لها أثر بالغ إن فهم الساحة الديري والمسلمية التي سيكون والمالدي المتناجات الساحة الديري والمسلمية المسلحة الديري والمسلمية الساحة الديري والمسلمية المسلحة المسلمية المسلحة ا

استاح العزيري والمسم. كما تشكيم ماليزيا زيادة الاستثمارات العربية فيها، وخصوصاً في القطاع السيامي، من خلال نقديم العديد من الضامات والحوافز للمستثمرين، كتسريم إجراءات تراخيص

(0

والإهفاء الضريبي، وتسهيل الحصول على القروض البنكية. وتتميز ماليزيا بمرونة قانونها الاستثماري الذي يسمح للمستغرين الأجانب بتملك الأغلبية في الشاريع اللستركة مع المواطنين الماليزيين.

الشاريع، وتقديم الاستشارات الجانية،

وجهة سياحية مميرة

ستشهد ماليزيا هذا العام 240 احتفالاً، أهمها 50 حدثاً، من بينها للغامرة الغضائية للاليزية الدولية، النائسة الماليزية الدولية للمفرقحات، معرض كوالالمبور الدولي للموشم، إضافة إلى أحداث موسيقية ورياضية مختلفة.

ويعدّ هدت "الراز مالوزيا"، الذي يحقل به هذا الحام تصت شمعلر "ملايين الألوان ملايين الابتساسات"، من أبير إلا أهداث يوسيونية أن وروناما السياسة الماليزية، كون يعطى فكرة عن حضارة وفنون وتقاليد البلد، ويلقى الضوء على تنوع المجتمع للاليزي، من في الفنانية والمراكز التجوابية في الفنانية والمراكز التجوابية

وتعتبر مالبزيا وجهة سياحية مميزة، خصوصا أنهان فلب اسيا وتتمتع بخصائص و مقو مات سیاحیة مهمة، و بعتبی عامل الأمن والاستقرار السياسي من بين عناصر الجذب الأساسية للسياح، بالإضافة إلى الفنادق المتطورة والطبيعة الخلاَّبة. كما أتاح التطور الكبير الذي شهدته البنية التحتية لماليزيا فرصة تحول البلاد إلى مركز خدمات كبير ووجهة سياحية، لاللاقلهم المبط بنها فقماء بأل للشرق الأوسط وأوروبا. وسناعد على ذلك وصول الخطوط الماليزية الى أكثر من 100 محطة حول العالم، كما تشكّل سهولة حصول الزائرين علي تأشيرة الدخول عنصر جذب إضافياً، خصوصاً في وقت تتزايد فيه القيود على منح تأشيرات الدخول إلى مناطق سياحية عديدة ف المالم. كذلك تعتبر ماليزيا مركزاً للمعارض الدولية لما تتمتع به من موقع جفراق مميز حيث تتوسط دول شرق آسيا ما يجعُلها مليئة بالفماليات على مدار السنة.

وبالإضافة الى ذلك، يوفّر التنوّع العرقي والطائفي في البلاد تنوعا في القدات والأطعمة، إذ تحتضن ماليزيا مجموعات عرقية ودينية عديدة تمثل في كاملها النسيج الاجتماعي للبلاد،

كما يعتبر التسوق احد أهم مغردات الترويج السياحي في ماليزيا، حيث ترجد مثات الأسواق التجارية الضخمة وتتميز بإنها تشكل أسواقا حرة لا يفرض فيها أي نوم من أنوام الضرائي.

عدد وحجم إنفاق السيّاح الوافدين إلى ماليزيا

22 - G-105 - G-10-10 - G-10 -								
حجم الإنفاق	عدد السيّاح	السنة						
(پمفیارات الدولارات	(باللايان)							
7.53	13.29	2002						
6.21	10.58	2003						
8.66	15.7	2004						
9.33	16.43	2005						
10.60	17.55	2006						

القافلة السياحية الصرية تصل إلى السعودية

وصلت القافلة السياحية المصرية إلى السعودية ضمن جولة





مُجَال السياحة، وشرح التسهيلات والميزة النسبية التي تقدّمها مصر كمقصد سياحي للسيَّاح الخليجيين.

ترأس القاقلة وزير السياحة للصري زهير جرانة وضمت عددأ من كبار مسؤولي وخبراء السياحة الصريين، إضافة إلى ممثلي غرف النشآت السياحية والفندقية وشركات السياحة والفنادق



زمير جرانة

ضمن قائمة أفضل للقاصد للسيّاح الخليجيين وبمثابة النزل الثّانيّ لهم. وقد شجّعت الإصلاحات التي طرأت على قانون ملكية العقارات في مصر والأسعار النافسة عدداً من المواطنين الخليجيين على شراء منازل ف مصر. كما تلعب البنية التحتية المتكاملة ف مصر بوراً متنامياً في جذب المزيد من الزوار". وكانت أعداد السيّاح الوافدين إلى مصر من الشرق الأوسط وشمال أفريقيا شهدت أزدياداً ملحوظاً وصل إلى 12,9 في اللهُ لترتفع

وفي للؤتمر الصحفي الذي عقده في مدينة جدَّه، أشار الوزير

جرانة إلى أنَّ "ازدياد الاستثمارات الخليجية في قطاع السياحة المصرى يؤكد الدور المتنامي الذي تلعبه مصر كعاصمة ثقافية للعالم

العربي وكمقصد محبب للمسافرين الخليجيين". وأضاف: "لا تزال مصر تحتل إحدى أعلى المراتب العالمية في مجال السياحة، وهي

من 7, 1 مليون سنائح في النعام 2005 إلى 1,9 مليون في النعام 2006. ويشكِّل الزائرون من النطقة ما نسبته 1 إلى 5 في المئة من عدد السيّاح الإجمالي في مصر. ويعد تطوير السياحة العربية إلى مصر أولوية ضمن خطط تطوير هذا القطاع حيث تشكّل 21 في اللَّهُ من مجمل السماحة الوافدة إلى البلاد.

لرجال الأعمال، بينها الاتصال

السبريم غير الإنترنت، قاعات اجتماعات، إضافة إلى مرافق

ترفيهية من نواد رياضية، و3 مطاعم متخصصة: هي "فيلكا"، "سيتي

كافيه" و"باي فيو". كمايضة

الفنيق قاعات وغرفأ للاحتماعات

تتسم لقرابة 200 فرد. وتتصف قاعة

الاحتفالات بميزة الأغراض للتعددة

و قابلية تحويلها إلى قاعات منفصلة

افتتاح فندق المنشر روتانا في الكويت

انضم فندق المنشر روتانا الكويت إلى سلسلة الفنادق التي تديرها شركة رونانا للفنادق والنتجعات على مستوى النطقة، وتزامن افتتاحه مع العيد الوطني الـ 25 لدولة الكويت.

يضمُ الفندق، الصنّف من فئةٌ 5 نجوم، 200 غرفة وجناح مطلة على البحر، وهو جزء من "مجمّع المنشر" الذي يمتد على مساحة نحو 300 ألف متر مربع. ويقع الفندق في منطقة الفحيحيل، على مقربة من "مجمّع الكوت التجاري" الذي يوفّر فرصاً عدة للتسوّق، ويبعد عن مطار الكويت الدولي مسافة زمنية لا تتعدى 25 دقيقة، وعن العاصمة نحو 15 دقيقة، و45 دقيقة عن الحدود مع للملكة العربية السعونية.

ويتوقع مديرعام الفندق أهمدعوض الله أن تصل نسبة الإشغال في آلسنة الأولى إلى نحو 65 في المئة. ويشير إلى أنَّ ملكية الفندق، الذي بلغت تكلفته الإجمالية نحو 15 مليون بينار كويتي، تعود إلى شركة التمدين العقارية.

موضحاً أنَّ الفندق يوفِّر حرَّمة متكاملة من الخيمات المتطوّرة



أحمد عو ض الله

زؤدت بأعدث أجهزة الاتصالات

والتقنيات السمعية والبصرية اللازمة لعقد الاجتماعات والمؤتمرات وغيرها من المناسبات. إلى فلك، يوقّر الفندق قوائم طعام غنية تلاثم جميع الناسبات. وفي

الطابق الأعلى حيث "الروف ثوب" يوجد نادي Body Lines الصحي الزُّودِ بجاكوري داخلي وغرف الماساج، إلى جانب بركة للسباحة يتمُّ التحكُّم بحرارة مياهها، ومركز للياقة البدنية حيث المعدات والأجهزة التقدُّمة وصالة الجمنازيوم الحديثة والسونا وملعب التنس.

"إيفا للفنادق والمنتجعات" تفتتح أول فنادق "يوتل" في مطار غاتويك-لندن

أعلنت "إيفا للفناسق والنتجعات" عن افتتاحها أولى فذادق يوتل" في الملكة المتحدة. ويعدّ هذا الفندق الأول في سلسلة هنادق يوتل" التي تعتزم إيفاً للفنادق والنتجعات افتتاحها في مختلف أنحاء العالم من خلال شركة بوتل Yotel)



(Limited). ويقع الشروع في البني الجنوبي من مطار غاتويك، وسيوفر للمسافرين المتوقّفين في المطار والمغادرين باكراً أماكن خاصة، ذلك أنه يمكن الإقامة ف غرف "يوتل غاتويك" لفترات تبدأ من 4 ساعات بتكلفة 25 حنيهاً استرلينياً

وقدتم تحديد مواقع مهمة عدّة على مستوى العالم لإنشاء مجموعة فنادق يوتل" بما فيها: دبي، هولندا، سنغافورة، تايلند، المانيا، نيويورك، روسيا، الهند، جنوب أفريقيا، وغيرها.



دور الضرع

شهددور القروع لدى المصارف التجارية تجولات عديدة في العقدين الماضيين، حيث انتقل الفرع من كونه القناة ألوحيدة لإيصال الذدمة الصرفية إلى مركز لتسويق للنتجات المصرفية والمائية فاعصر الاتصالات والانترنث التى أبطلت تقريباً حاجة النهاب إلى أنصر فُ لاجراء ألعمليات المصرفية العادية، وينطبق ذلك خصوصاً ﴿ الدولِ المُقَدِّمَةِ اللَّي مَكَنَنْتُ مَعَظُمُ الغدمات للصرفية بما فيها قروض ألتجزئة التي اصبحت تمنح عبر الانترنت وحتى عبر أجهزة الصراف الألبي في بعض الحالات، وقراجع دور القروع في مرحلة أولى لكنه سرعان ما تعزز بعد أن ايقنت للصارف أن تقليص عدد القروع يؤدي إلى هيوط عدد العملاء وانخفاض الإيرادات بنسبة أكبر بكثير من الوفر المعقق مَن انخفاضُ الصاريف، كما بيّنته تجارب الصارف السكندينافية بصورة خاصة () التسعينات،

وقد تثالث الابتكارات والأفكار الجديدة بالنسبة لدور الفروع ف السنوات الأخيرة، فانتقل الفرع بداية مِنْ قَنَاةَ لَتَقَدِّيمِ الحَدَمَاتِ الشَّامِلَةِ إلى مَكَانَ مَفْصِص لتقديم خدمات التجزئة ليتخير التخصص مجددأ ويصيح مركَّزاً على خُدمات الصيرفة الخاصة مع مكننة مختلف الخدمات التقليدية العادية بحيث يتفرغ الوظفون لخدمة العملاء الميزين، وفي هذه التحولات تَفْيِرتَ أَيضًا مُواصِفًاتَ مُوظِّفَى الفُّرُوعِ، حَيِثُ كَانَ المطلوب من الموظف أن يتمتع بكفاءات مصرفية ومالية عامة وإن كانت غير معمّقة، ثم أصبح عليه أن يتحلى بمهارات الجسويق و البيع ليصبح الطلوب أخيراً أن يكون ذات ثقافة عالية ومتخصصة ليتمكن من تقديم منتجات الصيرفة الخاصة التى قديدخل في بعضها أدوات هندسة مائية متقدمة تماشياً مع متطلبات كل عمیل علی جدہ

كذلك تنوعت الخدمات المقدمة وتطور نطاقها لتشمل أيضاً خدمات ومنتجات غير مائية في بعض الأحيان. صُمنَ هذا الانجاه، برزت مؤخَّراً فكرة مشابهة للصيرفة الإسلامية، تتمثَّل بقيام المصرف بشراء بعض السلع المعقرة، كالمنازل و السيارات و الخدمات الصحية، ليعود ويبيعها إلى عملائه من خلال تسويقها عبر شبكة فروعه، جاء هذا الطرح من منطلق أن المصرف يستطيع الحصول على مثل هذه السلع بسعر أقضل بكثير من الستهلك العادي، على أن يعيد بيعها بسعر أعلى مُحَقَّقاً ربِحاً تَجارِياً عَلَيها، بِالأَضَافَةِ إِلَى ذَلِكِ، يقدم الصرف إمكانية حصول العميل على التمويل اللازم لشراء هذه السلع، وهذا فقط يختلف عن المصرف الإسلامي البحت من حيث تحديده لنسبة الفائدة على القرض المنوح.

الأردن يجتذب اهتمام الصارف اللينانية

لا تزال السوق للصرفية الأردنية موضع اهتمام الصارف اللبنانية التي تسعى إلى دخول هذه السوق لأسباب أردنية وغير

وهذا الاهتمام بالسوق الأردنية يأتي في وقت لا تزال التدفقات الاستثمارية إليها تهافظ على زخمها مدعومة بمشاريع عملاقة في العاصمة والمناطق ويبرنامج إصلاحي مطرد، لكن هذا الاهتمام يقابله لتاريخه امتناع البنك المركزي الأردني عن منح تراخيص جديدة نتيجة لتشبّع السوق.

الجديد اللبناني الذي طرأ مؤخراً، هو ما تردُّد عن أن بنك بيبلوس قد اشترى نسبة 6,5 في المئة من اسهم البنك الأهلى الأردنى الذي يرأس مجلس إدارته د. رجائي العشر. وتأتى هذه الخطوة من جانب بنك بيبلوس استكمالاً لسعيه إلى توسيع انتشاره العربي الذي بدأ بينك في سورية وآخر في السودان وبمكتب تمثيل في أبو ظبي. يشار إلى أن الاهتمام الصرفي اللبناني بالأردن ابتدأ مع بنك

سوسيته جنرال، ثم أعقبه تواجد مباشر عبر فروع لكل من بنك عوده وبنك لبنان والهجر.

إلى ذلك تجدر الإشارة إلى ارتفاع حصة مجموعة الحريري المالكة لبنك البحر المتوسط Bank MED ف البنك العربي.

مؤشرات إيجابية للقطاع المصرفي اللبناني

تمكّن القطاع المصول اللبنائي وعلى الرغم من الظروف السياسية والأمنية المهطة به من ألاستمرار في إنتاج مؤشرات إيجابية عن أدائه.

وتشير العلومات أن القطاع تمكّن خلال النصف الأول من العام الجاري من تمقيق نسبة نمو بين 6 و 7 في اللثة في المؤشرات المائية الأساسية، وذلك مقارنة مع الفترة الماثلة من العام

واللافت في مذه النتائج أن الأرباح عن مذه الفترة قد زادت ينسية تقارب من الـ 20 في المَّة، مع الأخذ في الاعتبار الربح الفائت الذي كان سكن تحقيقه ف ظل ظروف مستقرة.

114	-كريدي سويس: تواجد مباشر في بلدان الخليج
117	بيت التمويل الكويتي يواصل التوسع
	- الأهلي كابيتال: قاعدة محلية و شراكة عالمية
119	

كريدي سويس ستراتيجية تواجد مباشر في بلدان الخليج

دبي – طارق زهنان

ليس مصرف "كريدي سويس" بغريب عن دول النطقة، فوجوده فيها يعود الى سنوات طوال، نجح خلالها في تكوين

قاعدة من العملاء من كبار الشركات مدّهم البنك بمختلف أنواع الخدمات المصرفية الخاصة ذات الطابع الاستثماري انطلاقاً من مقرَّه الرئيسي فُ سويسرا وسلسلة منَّ الكاتب التَّمثيلية تنتشرُ في كل من القاهرة وبيروت وأبوظبي ودبي وطهران.

> "لكن التعلورات والتجولات الاقتصادية التى تشهدها منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، انطلاقاً من الفورة المالية التي تعيشها دول مجلس التعاون الخليجيء کانٌ لابدُ لها من أن تدفع "کريدي سويسٌ" الى اعتماد مفهوم جديد لنشاطه الصرق في هذه النطقة، يتخطى الاطار الواسع للعمل الصرن الدولي، ويفوص أكثر في النطاق الاقليمي ومن قم الحلى المرتبط بكل سوق على حده، متناغماً مع حاجاتها ومستوعباً لخصوصياتها." كما يقول رئيس وعضو مجلس الادارة التنفيذي لبنك كمريدي سويس أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا" مايكل فيليب (Micheal G. philipp)، وهو المتطلع والعايش للحاجات والتطلبات للصرفية والمالية لدول منطقة النشرق الأوسط وشمال أفريقيا، نتيجة عمله لدة سبع سنوات (1995-2002) في دويتشه بنك، حيث تولى مناصب تنفيذية عدة من ضمنها مسؤوليته عن نشاط دويتشه في دول

مايكل فيليب

وشمال أفريقياء توفير البنيان القانوني والتنظيمي لعمل البنك فمختلف أسواق المنطقة وتحديدا تلك التي يسعى الي التواجد فيها مباشرة ووفق أوجه مختلفة تتفق مم القواعد التنظيمية الخاصة بكل سوق من تلك الأسواق، هيكلة فرق العمل التي ستتولى تنفيذ مختلف أنشطة البنك، والتركيز على تنمية العلاقة التاريخية التى تجمعه مع قاعدة عملائه ف النطقة نتيجة نشاطه القديم والمستمرن قطاع المصرفية الخاصة."

وعلى الرغم من أن السؤوليات لللقاة على عاتق فيليب بحكم موقعه تشمل إضافة إلى الشرق الأوسط نشاط البنك في القارتين الأوروبية والأفريقية، فإن الاهتمام الذي بوليه فبليب لنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا عمومأ ودول مجلس التعاون الخليجي تحنيداً، يشكل مرآةُ لتطلعات "کریدی سویس" و طموحاته فی دول هذه

المنطقة التي تجتذب كبار المؤسسات والمصارف العالمية، بعد أن كرَّس البنك قناعة لا لُيس فيها بأن قطف حصة من ثمار الفورة الاقتصادية يستدعي تخطى المفهوم القبيم للتواصل عن بعد مع عملاء "كريدي سويس ف النطقة، والبدء بتوفير مختلف المتطلبات للبقاء على مقربة من جاجاتهم ومتطلباتهم، وترجمة ذلك تواجدا مباشرا وملموسأ داخل تلك الأسواق. ويقول فيليب، "اضافة الى ما تزخربه

منطقة الشرق الأوسط من فرص استثمارية، فهى تحتل موقعاً محورياً حيث تلعب دور صلَّة الوصل ما بين القارات الأوروبية والآسيوية والأفريقية، من الناحية الجغرافية والثقافية وخصوصا الاقتصادية نتيجة حجم السيولة المتوقر حالياً في هذه المنطقة من العالم والمتوقع أن يستمر في التزايد خلال الفترة القبلة، وذلك في وقت يلمس مختلف للراقبين تمولاً ف حركة السيولة الخليجية، من حيث انحسار عملية انتقالها الى أسواق الولايات المتحدة ودول أورويا الغربية، لصالح استثمارها في قطاعات اقتصادية ومشاريع مختلفة داخل النطقة، وتحوّل الفائض من تلك السيولة صوب الفرص الاستثمارية المتزايدة ف القارة الأسيوية ودول أوروبا الشرقية وبشكل متزايد في القارة الأفريقية."

ويضيف فيليب،" بناءً عليه وانطلاقاً من فرعه المتكامل لتوفير الخدمات المصرفية الخاصة في مركز دبي المالي العالم، يبدأ مصرف کریدی سویس آولی خطواته التوسعية في النّطقة، وعلى الرغم من أن التشريعات الخاصة بتنظيم نشاط للصارف والمؤسسات المالية فمركز دبي المالي الـعـالمي، تحـول دون انـفـمـاس "كُـريـدي سويس" في النشاط للصرفي المحلى داخل أسواق دولة الامارات عموماً وامارة دبى

مركز دبي المالي العالي

البداية كانت في شهر ديسمبر من العام 2004ء تاريخ حصول مصرف كريدي سويس على رخصة بتأسيس فرع له في مركز دبى المالي العالمي، واطلاق أعماله رسمياً في شهر أبريل 2005. وسرعان ما قام البنك بمد هذا الفرع بفريق متخصص وأوكل مايكل فيليب مهام الاشراف على عمله، 🕬 ن خلاله على كامل نشاط البنك في منطقة الشرق الأوسط والقارة الأفريقية.

يلخص فيليب دوره الاشراق على نشاط "كريدي سويس" في هذه المنطقة، قائلاً، "تتمثل مهمتي بأربع نقاط أساسية هي: وضع الاطار الستراتيجي العام لعمل "كريدى سويس" في دول الشرق الأوسط

على وجه الخصوص، فإن التواجد اللدي على وجه الخصوص، فإن التواجد للادي على أرض مارة دين من خلال مركز ديني على أرض مكن البنائي المسلكي خصصة للبنكل فرصة للبنائ ليجمل من أمارة ديني القاعدة الاقليمية الذين يطاق مرزعه الملائلة الذين يطاق مشروعه الملائلة الذين يطاق مشروعه الملائلة من دول مجلس وشمال أقريقيا، وتعتد حدودها الى توكيا للذين في السوادة السرواء"

أولأقطر والسعودية

الترجمة العملانية للمشروع التوسعي المدف "كريدي سويس" والذي تشكّل دول مجلس التعاون الخليجي قبلته، حطت اولى رحالها إن كل من قطر والملكة العربية

فَغْيِ شَهِر مارس من العام الماضي أعلن "كريدي سويس" عن حيازته على رخصة لتأسيس شركة تابعة متخصصة في توفير

التواجد المباشر في النطقة ضرورة للتواصل مع متطلباتها

الفعمات الصرفية الخاصة تحت مسمو كريدي سويس الخدمات اللية، تعمل انطلاقا من مركز قطر الللي، ويشير فيليب قاعدة الساهمين في هذه المركبة - تقصيم قاعدة الساهمين في هذه المركبة - تقصيم قاعدة الساهمين في هذه المركبة - تقصيم فعم شريف معلي قادر على دعم توجه البناء ترسع قاعدة عملاك في قطر، مستقيدة مثلي التشريطية التعاملي المباشر مع السوق التشريطة على مستوى مختلف الفساء المحلية على مستوى مختلف الفساء المحلية التعاملي المباشر مع السوق المحلوفية الاستقصالية، ما يسمع ليك المحلية المستقصالية، ما يسمع ليك

السنزات اللاضرية على التماون مع كبرى السنزات القطرية، حيد وقر للدديد منها الشركات القطرية، حيد وقر للدديد منها خداسات الشورة الفخلية لا إنسان المقارية في أسواق استحواذ وتعلق إلى السواق المتحدة أصامة الى تولي الدينة لدارة الاكتبال العامية إلى سهم شركة للكاهني، وتوليد المتعيدات من القون للكاهني، وتوليد المتعيد من التسهيلات المالية للمركة قطر المقون للمركة قطر المالية والمساورة المالية للمركة قطر المالية والمشارية المالية للمركة قطر المالية والمساورة المالية للمركة قطر المالية والمشارية المالية المساورة المالية المساورة ا

أما في السحودية فسرعان ما تلقف مصرت كريدي مدينة السوس تضريع هيئة السحودية الخطاع مسئط الساعة السحودية الخطاع مسئط المسئول الاستقدام الي ساله عمل العمر في الأساء الرأة الأمول خارج نعاق المسارس مسئلترين سحودين علوسساتين وافران، للؤسسين المؤسساتين وافران، للؤسسين المؤسساتين وافران، للؤسسين على السرعة السوسين غطام السيعة السوسين غطام السيعة المسيونة المتعاورية على المراز الله عالى حازت على ترخص ما في الشركات المي حازت على ترخص ما في الشركات اللي حازت على ترخص ما في الشركات الله حازت على ترخص ما في السركات الله حازت على ترخص ما في السركات الله كات الله

سوق الثال الشعودية (ديسمبر 2005) وفق



قانون هيئة سوق المال الجديد، وتمّ الاعلان من راغلاق أعمالها رسمياً أن نهاية شير مايو من راغلاق أعمالها المتاليب اللى حيازات من العام الحاليب اللى حيازات كوريس على نسبة 16 أيّ المُنّة من أرس مال تلك الشركة، وهي حصة موازية لحصص باقي الشركاء والتي تتزاوح ما يين 18 رفاً أن إلى المُنْ من راضاً المنالية المنالية من راضاً المنالية من راضاً المنالية من راضاً المنالية من راضاً المنالية من المنالية المنالية من المنالية المنالية المنالية من المنالية المنالية

و في وقت تجيز الرخصة للمغرضة حالياً. للشركة توفير خدمة الموساطة فقط، فإلى المدين من الخطوات المساطة مقطفاً إلى المدينة من الخطوات الشركة، سماء من حيث مكانية تحديل المساطة ال

قريباً أبوظبي والكويت

نجاح "كريدي سويس" في وضع موضع قدم له في كل من دبي قطر، والسعودية، لا يروي تحطش بنك "كريدي سويس" نصو تأكيد الكانة التي تحتلها دول مجلس التماون الخليجي على خريطة الانتشار العالى للبنك.

ويكشف الهيئيب أن البيئاتي في صدند الانتجاء من التجازة متطلبات الترخيص لانشاء شركات للصيونة الاستثمارية تابعة له ي كل من الكريت وابر ظبي على التوالي بالتحاون مع عند من الشركاء المليين في كلتا الدولتين على أن يعتلك الديث مصمة لاظينة فيهما، مترقعاً أطلاق أعمال شركته في الكريت فيل منها الطلاق أعمال شركته أبو ظبي بداية السنة اللياة.

بونعبي بدايه الصف العبه. ويلفت **فيليب** الى أن كريدي سويس

سيحظي من خلال تلك للشركات على موقع متقدّم يمكّنه من جهة التاسيس لتواجد واسع في الكريت ومن جهة أخرى تأكيد وتمتين علاقاته الوثيقة مع كبرى الشركات العاملة في خليرى الشركات العاملة في تلك الإمارة.

وفي مذا الاطار يشير فيليب الى آخر أنشطة "كريدي سويس" في سوق أبوظبي، حيث تولى مهام ادارة صندوق" مصدر"

دي، أيوظبي، السعودية، قطر، الكويت: أسواق تتصدر اهتمامات البنك

للتقنية النظيفة الذي تم اطلاقه العام للناضي بحجم 250 مليون دو لار أميركي وتبلغ مساهمة البنائية ما 100 مليون دو لار أميركي، كما تولى البنائة ادارة طرح المسكولة بشية 2,2 مليوار دو لار لمصالح شسركة "الدار المقارية" وهو مقى تاريخه اكبر اصدار للمكول القابلة للتحول الى حقوق للملكة على مستوى العالم،

صبغة محلية للانتشار

هي أذا خمس أسر إن خليجية تدفقي وفي فيليدية التوسعي وفي فيليدية الأورسةي أن دول أنتظام مع توجّه مستقبل لقد أوجله أن مع توجّه مستقبل لقد أوجله أن المنافقة ال

ويقول فيليب، "من خلال مزمة منتجاته للمصرفية الخاصة والتي تشكّل القمية للفسافة التي تميز "كريني سويس" عن منافسيه من المسارف العالمية، سيستهدف البئيش شريحة جديدة من العملاء تشمل الشركات مترسطة وصفيرة الحجم الشركات مترسطة وصفيرة الحجم

والشركات العائلية وأصحاب الثورات، اضافة الى عملائه من الشركات الكبرى، ويؤكد فيليب على أن "نشاط "كريدي سويس" في قطاع الأفراد، يقتصر على السوق للحلية السويسرية".

فوفق هذا القهوم وبعوجب تلك الستراتيجية، سيتونب كريدي سويس كدا يقول فيلييه، "القرسع من خلال فروم مصرفية تجارية متكاملة الخدمات، ويعمل على التجاوزة بداء هن إكانت مع المسارت على الأسارة التي إذا الأسارة المنازة التي الأسواق التي ينتشر فيها لتسويق ويربع منتجاته الاستثمارية."

من مستجهات المساح ذات الطابع المطلع المنافئ الذي يسمعى كريدي سويس "الى تمقيله، الذي يسمعى كريدي سويس "الى تمقيله، مع الشركات الشاجهة المنافئة التي مازات الشلجية العائلية التي مازات الشلجية العائلية التي مازات المنافئة التي مازات الأسواق المنافئة المنافئة التي السوالة الشاخلة المنطقة منافئة السياسا المنافئة التي معمل البناف على حكمات المنطقة التي هي الأخرى تسمى الى تحكيمات المنافقة التي هي الأخرى تسمى الى تحكيد المنافقة التي هي الأخرى تسمى الى وقاق والذي المنافئة التي هي الأخرى تسمى الى وقاق الوليات معلية المنافئة التي هي الأخرى تسمى الى وقاق الوليات معلية التي هي الأخرى تسمى الى وقاق الوليات معلية التي هي الأخرى تسمى الى وقاق الوليات معلية التي وقاق الوليات المنافئة التي هي الأخرى تسمى الى

توسع في مختلف الاتجاهات

تلك الرؤية التوسعية لمصرف كريدي سويس"، وأن كانت تتطفى عليها الصيغة السلطية وأن من الشحرووي الحروة إلى المطلقة الشرق مشروع قدسها أو يشمل كامل منطقة الشرق مشروع قدسهاي ويشمل كامل منطقة الشرق الأوسط محتبه التمثيلي أن يبرود ألى شركة بشحويل متحبه التمثيلي أن يبرود ألى شركة للخدمات المائلة تابية المائلة المنافق سويس"، تقوم بتسويق وبيع منتجات البتك السريدة والسائية والمحلية إلى السرق اللبنانية ويسرق فيلها اللبنانية ويسرق اللبنانية ويسرق اللبنانية ويسرق فيلها اللبنانية ويسرق اللبنانية ويسرق فيلها اللبنانية ويسرق اللبنانية ويسرق

أن البيئة بصدد القيام بخطرة بين المتطيع في القاهرة. وكتب التعطيع في القاهرة. وكتب من موجة أخرى يكشف مستوى أنهي عليه المتطابع الم



بيت التمويل الكويتي يواصل سياسة التوسع

الكويت - الاقتصاد والاعمال

يستمر بيت التمويل الكويتي في تطبيق ستراتجية القوشم نحو اسواق جديدة، معتمداً في الوقت نفسه خفاه طمومة للاستثمار في اطاسات غير تقليدية، إضافة إلى تعزيز مضوره في الأسواق التي يقواجد لفيها، واستكمل البلتك خطفه التوسعية من خلال تأسيس مصرف استثماري في الأردن، وافقتاح فرع جديد في ماليزيا، والدخول في شراعة لتأسيس مصمنع ليترو تعيديات في سنطافورة، ور افقت ماد الخطوات مع رفه رأس ماله دعماً لخطة التوشم.

> يستعد بيت التمويل الكريتي البحرين 📱 لتاسيس مصرف استثماري تابع له بالكامل في الأردن، وبرأس مال يبلغ 50 مليون دو لار ، على أن يعمل تحت اسم بيت التمويل الكويتي (الأردن)، لينضم بذلك إلى خريطة بيت التمويل الكويتي العالية، التي تشمل، إلى الكويت والبحرين، كلاً من ماليزيا وتركيا. ومن شأن ذلك أن يسهل على "بيتك الأردن" توفير مصادر الشمويال الازمة وتحقيق أهدافه الرئيسية للاستثماري الاقتصاد الأردني. ومن التوقع أن يتركز نشاط "بيتك ألاردن" في الاستشمارات الماشرة، والاستشارات الاستثمارية، وأعب دور ضاعل في السوق الأردنية. وتأتى هذه الغطوة فأطل التطورات النوعية التي يشبهدها الاقتصاد الأردنى والتى عكسها زيادة حجم الاستثمارات الأجنبية.

فرع جديد في ماليزيا

ما يذ علوة تهبدت إلى تحزيز هموره في المولية المعنورة في عاقرل المسلسة قروعه الأول المسلسة قروعه الأول المسلسة قروعه ولك في منطقة ماء علم. هما معام. ومضر القتال الفرو ويرادي ويجتم المانية بدر المعيضي، ورؤير التجارة ورأير الليانية بدر المعيضي، ورؤير التجارة محافظ المنتبك الكري المالية إن أمانية المانية المنتبك المرزع الميلية إن المنافق عليه المنافق المنافق على المنافق على المنافق على المنافق المنافق على المنافق على المنافق على المنافق المنافق على المنافق المنافق على المنافق المنافق

من جهة أقرى، وكانت مطايات الرئش شهبت وتسعة أي هذه السوق، حيث ثمّ تنظيم إلى وتسعة إلى هذه السوق، حيث ثمّ تنظيم إلى صدفة إلجازة إلسالاسية لتحويل شرواه كان مليون أسيا بالميمة مديراً اصتدوق "بعث بصفة معيراً اصتدوق "بعث للمعقد معيراً اصتدوق "بعث للمعقد إلى المنازق "بعث للمعقد إلى المنازق "بعث للمعقد إلى المنازق "بعث للمعقدات السكنية في برع بالهابيون ليمي كافة البوحدات السكنية في بما يجري معارضات ليم البروت معارضات ليم البروت المنازة فيما يجري معارضات ليم البروت المنازة فيما يجري معارضات ليم البروت المنازة على المحروبة المعارضات ليم البروت المنازة المعارضات المعارضات المنازة المعارضات المنازة المعارضات المعارضات المنازة المعارضات المعارض

مصنع للبتروكيميائيات

إن إأمار تصفرون خصوره الخواران إن المراق أسبو المدخران في قطاعات جديدة سامون السروة السيا والمدخران في قطاعات جديدة سامه حدث خلال الشركة التعوية القبيمة التابيعة التعوية المائية والمراقبة العربية ولا إن المائية والمراقبة التعوية المائية والمراقبة التعوية المائية المائية المراقبة والميائية المائية الم

رفع رأس الثال

رقع بيت التمويل الكويتي راس ماله بنسبة 22 باللغة تعطيتها من خلال نقد للجال أمام الساهمين للاكتتاب في 23,002 ملايئ سهم بقيمة دينار واحد لكل سهم، وهي عبارة عن 100 فلس قيمة اسمية للسهم و 2000 فلس علاوة إصدار، ويذلك ارتفع راس مال البنك من 141 مليون مينار كويتي،



بدر الخيزيم

ويقول رئيس مجلس الإدارة والمضر المتتب بدو المقوية أربيات الإمادة اللرسم تسامم في محمله "بيات" الباداة اللرسم الشاؤجي ورفع حصته في السوق الطنية والترسم في معتلف الإنشطة والفدمات ورشير إلى أن مند الخطوة تنزامن مع وتناع الإسلامية في الكريت والقدمات الثالية الإسلامية في الكريت والقدام مجد سجة من الفرص الاستثمارية في مدد من الدول الإسلامية وقيد الإسلامية والتي أن بعضها بناءً على دعوات من حكومات هذه للدول تقديراً أنا يتجمع به بيتات أمن مكاناً

نتائج الربع الأول

بلغث الأرباح الصافية لـ "بيت التمويل الكويتي" خلال الربع الأول من العام الحالي، نحو 114,628 مليون دينار كويتي، مقارنة بنحو 50,512 مليون دينار خلال الفترة نفسها من العام للاضي، أي بزيادة نسبتها ندو 42%. وارتفعت ربدية السهم للربع الأول إلى 36 فلساً، مقارنة بـ 26 فلساً للفترة نفسها من العام الماضي، بزيادة نسبتها 38%، فيما بلغ صالي أرباح حقوق الساهمين نحو 374,374 مليون دينار بزيادة نحو 38%. ووصل حجم الأصول إلى 6,837 مليارات دينار كويتى بزيادة نحو 1,886 مليار دينار، أي ما بعادل 38%، فيما بلغ حجم الودائع للربع الأول نحو 4,259 مليارات دينار بزيادة قدرها نحو 861 مليون دينار، أي ما نسبته تحو 25%. ويلغ معدل العائد على الأصول نسبة 3,1% سنوياً، فيما بلغ معدل العائد على حقوق المساهمين نسبة 31% سنوياً. 🖿

الذراع الاستثمارية لـ البنك الأهلي التجاري ا **الأهلي كابيتال** " : **قاعدة محلية**

وشراكة عالمية

جدّه - "الإقتصاد والأعمال"

تمثل شرحة الأطبي كابيتال الخطوة العملية الأولى في مسيرة تحقول البنك الأهلي التجاري إلى مجموعة مالية إقليمية، تمثلاث أدر عامالية متخصصة يتخطى تشاطها العمل الصرفي التجاري، ففي 15 الإلى 2007 عمد القرار التواري بتأسيس "الإلى كاليت على كابيتالي كشركة للصيرفة الإستثمارية، مملوكة من البنك الأهلي التجاري، وبراس مال يبلغ مليار ديان سعودي، وتحمل تحت إشراف ورقابة هيئة السوق المالية السعودية.



أهمد قريد

ي مقدره ايمكس تاسيس شركة الأهلي وي مقدره ايمكس التجاري التجاري تعليمانا، التزام السعودية السعودية السعودية السعودية السعودية السعودية ملكان المتفاق المتفاق

التحضير للانطلاق

نواة التخصص في قطاع الصيوفة الاستفادية كماخ الصيوفة الاستفادية كالأهليّ تعود إلى العام 2005 مع تأسيس البيانية قطاع لإدارة الأصولي بهضة تصد مطلته خطلط إدارات البيانية للمنظمة على النشطة عصدانية الاستثمار والخزينة والوساطة و ترتيب عمليات تعويل الضريكات والخدمات الاستشارية أنه الانتخلاق الطبقية الفركة الأهلي كابدال فيستعرضها الرئيس السابق لقطاع إدارة الأصول في البيانة الأطهاب والمدير التنخيذي لشريكة الأهلي كابدين والدير التنخيذي لشريكة الأهلي كابدين

الصعد فريد بالقرآن "خلال المام 2008 اطلق البيئة الأملي مشروعه لفطاع إدارة الملاع إدارة الملاع إدارة الملاع إدارة المسيوفية الرسمية في تشاط المسيوفية الرسليمة الرياضية مؤلفة المسيوفية المسابط المسيوفية المسابطة الرياضية مؤلفة المسابطة الرياضية مؤلفة المسابطة الرياضية مؤلفة المسابطة المسابطة

جدور على خصه الاعلاية من راس مالها . ورضافة إلى مؤلم الرسي في الوياض، مركزين الاستدان في ميزتي جدّه و الداما كما ستعمد إلى نشر شبكة من نقاط السبيع موزّعة على عدد من ضروح البنك الأهار بيغرض تسويل وبيم النتجام الرائد الأهار كالمحارفة وقد أسلوب . Shoo Shoo Business

شراكة دولية

واستبق كل أمن "الأملي" و"الأملي للشرك" عليه الأشركة. كالبيتال عملية الإشهار الرسمي للشركة. بالإملان من توقيع مضركة غولدمان للتعاون السدراليجي مع شركة غولدمان ساكس، أمد الروز المصارف الاستشدارية السائية ويؤكد قويد أنه ويموجب مذه للذكرة ستعللة "غولدمان ساكس" حصة في رأس مال "الأسك كالبيتال".

ويُضيف فريد: "ستمدّ"غولبمان

ساكس" الأهلي كابيقال بسرية متكاملة من الدعم التقني التعطل بالخيرات البرسية من الدعم التقنية ألم خلال بالخيرات البرسية ويراحج العلوبات في عدد من وإلطابية. وسيتماون الطبرقان في عدد من وإلطابية. وسيتماون الطبرقان ويرة ويأوراق المالية والمنطقات المستقدات والأوراق الملية والمنطقات المستقدات والمستقدات المستقدات المنافقة التي المليعة المنطقة التي المليعة المنطقة التي المليعة وإنمائة قدرة المشركة على مستقري السوائة الشياعة وإنمائة قدرة المشركة على استقطال أنفضا الكنامات من أصحاب الميرة في قطاع الصحاب الميرة في قطاع الميرة الميرة وإلى المين الديرة وإلى الديرة والدين الديرة والمينة والديرة المينة والديرة والدينة والدينة والدينة والدينة والدينة والدينة والدينة والديرة والدينة والدين

توسع إقليمي

طموح "الأهلي كابيتال" باحتلال موقع مميّز على الساحة الملية والرغبة بالتوليد السولي من شكال الشراكة مع "فولدمان ساكس"، يترافق مع توجّه إقليمي واضع ينقطع مع ستراتهجية البنك الأهلي التجهي التجهية بالتحول إلى "بيت الاستثمار الأول إقليمة".

ويكشف فريد أنَّ الأهلي التجاري، والأهلي كابيتال أسسا شركة إيست فيت للتخصصة في الاستثمان في اللكية العامة مواليا وتستعد لافتتاح مكتب لها في مركز بدي لللبي المعالى، ويشدر فرويد إلى أن بدي لللبي المعالى، ويشدر فرويد إلى أن ليست غيت بصد طرح مجموعة من في الاستثمار المقاري في دول مجلس التعادي للاستثمار المقاري في دول مجلس التعادير في الطيحي، ولالالة صناديق للاستثمار في الملكية ألخاسة ستجيدة أسوق الهند الملكية ألخاسة ستجيدة أسوق الهند والصين وغيرهما من الأسواق المهند

كذلك، قامت الأهلي كآبيتال مؤخراً بشراء حصة 30 في الله من اسهم شركة اتن سي للأوراق المالية والاستلمار ، وهي إحدى أكبر شركات الصيرفة الاستثمارية في مصر.

جهوزية واستعداد

من الواضح أنَّ شركة الأهلي كابيتال لك المثن المحدّة للانطلاق في خطاع اجتدب إلى مسات المحدودية كبار الأهسات الخالية والمصروبية كبار الأهسات الخالية وما تتمثّع به الشركة من دعم من قبيل البيئات الأهلي المساب سالمان كما على مستدى الإمارية حيث يراس مجلس إدارته عيث يراس مجلس إدارتها الكريس التخديثي للبرئات الأهلي عبد الكريم التنديذي للبرئات الأهلي عبد الكريم الوالية المن المؤلفة المؤل

احتفل "ساب بتحويل شرعه الرئيسي في مكَّة الكرّمة إلْسي ضرع مساب أمانت ليضاف إلى فروع البنك النتى تُنعنى

بتقديم الخدمات

للصرفنة الاسلامية وْ مدينة مكَّة. ودُشِّن الفرع بحضور أعضاء الهيئة الشرعية للبنك

وهم: الشيخ عبد الله بن سليمان المنبع، الشيخ دعبد الله بن محمد الطلق والشيخ دمحمد القري بن عيد، إلى جانب عدد من كبار للسؤولين في البنك يتقدَّمهم نائب العضو المندب عادل الناصر. وفي الناسبة، يقول الناصر: "تأتى هذه الخطوة في إطار خطة

"ساب" في توسيع قاعدة النشاطات الإسلامية لأعمال البنك، و نتيجة للإنجازات التي مققتها فروع "ساب أمانة" وتزايد الإقبال على منتجاننا الإسلامية، بالإضافة إلى طبيعة مدينة مكَّة الكرمة ومكانتها الدينية".

ويلفت الناصر إلى أنَّ "ساب" أكمل تجويل 15 فرعاً في مختلف مناطق الملكة إلى فروع إسلامية، وتمُّ اعتماد خطة لتحويل 50 فرعاً في العامين 2007 و 2008، ليصبح إجمالي الفروع الإسلامية 65 فرعاً.

البنك السعودي للاستثمار

حصل البنك السعودي للاستثمار على ترخيصين من هيئة السوق المالية لمارسة أعمال الأوراق المالية في المملكة العربية السعودية بمقتضى لاثمة الأشخاص المرخص ليهم. ويذلك يكون البتك السعودي للاستثمار قد استوال كافة المتطلبات النظامية تمهيداً لإنشاء شركتين مستقلتين هماه شركة الاستثمار للأوراق المالية والوساطة "الاستثمار كابيتال" التي ستقدم خدمات التعامل بصغة أصيل ووكيل



والتعهد بالتغطية والترثيب والحفظ في الأوراق للالية، وشركة صائب لإدارة الأصول والتي ستقدم خدمات الإدارة وتقديم للشورة والحفظ في الأوراق للنالية والتي من للنتظر أن تدخل في شراكة ستراتيجية مع "بي أن بي باريبا" لإدارة الأصول.

وقال مديّر عامّ البنك سعود الصالح أن البنك اتخذ في وقت مبكر قرارا بتجنيد كل طاقاته لإتمام هذه الخطوة ضمن الوقت الحدد لها. وأوضح أن هذه التحالفات تهدف إلى تحقيق نقلة نوعية في الخدمات التي نقدمها لعملائنا في الملكة". وأكد على أن انتقال محافظ واستثمارات عملاء البنك إلى الشركات الجنيدة سيتح بسلاسة ودقة تامتين وسيلمس العملاء العديدمن للزايا والخدمات الجديدة التي سيتم تقديمها من خلال هذه الشركات.



الشدخ عبد الله النبع يقمز رش يط الافتتاح ويبدو عادل الناصر وكبار للسؤولين واعضاء الهيثة الشَّرِعيةُ فِ البِّنْك

أبرم بنك الرياض اتفاقية تمويل مع الصندوق السعودي للتنمية، يتولي بصوجبها تقديم خدمات تموريل الصادرات لعملاء برنامج الصائرات

بنك الرياض



السعوديَّة، من شركات، ومؤسسات تجارية، ومنشآت صناعية تنتج سلماً أو تقدّم خدمات سعودية المنشأ لتصديرها إلى الخارج، وذلك منّ خلال قبول وتعزيز خطابات الاعتمادات الستنديَّة الوارَّدة إليه من البنوك الخارجية القبولة من البرنامج، ولصالح المصدِّرين السعوديين، مقابل ضمائات محددة.

وقَم الاتفاقية، في مقرُ الصندوق السعودي للتنمية، يَائب الرئيس والعضو النتدب للصندوق الهندس يوسف البشام والرئيس التنفيذي

لبنك الرياض طلال القضيبي. وأوضح القضيبي أنَّ "برنامج الصادرات يوفِّر للمستثمر السعودي الضمانات الَّالزمة صَدْ مخاطر عدَّم السداد، إذ تَشكُل نسبة التَعْطِية 90

في اللئة من قيمة الصادرات ضد المفاطر التجارية والسياسية، ويشمل التمويل مراحل متعددة من الدورة الصبناعية بما فيها التمويل السابق للشحن، والتمويل اللاحق للشحن. كما يساهم البرنامج في تنويع قاعدة الاقتصاد الوطني وزيادة الصابرات غير النفط الخام، وزيادة القدرة التنافسية للصائرات السعوبية، من خلال تقديم تسهيلات التمويل والضمان للمصدِّرين في الداخل والسنور دين من الخَّارج".

البنك الأهلى التجاري

أطلق البنك الأهلى التجاري، بالتعاون مع "ماستركارد العالمة" بطاقة الأهلى تايتينيوم الائتمانية الإسلامية. وتعتبر هذه البطاقة الوحيدة في فنتها على مستوى الملكة العربية السعودية، وهي متوفّرة حصرياً لعملاء البنك الأهلي.

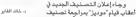
وأبرز ما بميَّز هذه البطاقة عن غيرها من البطاقات الائتمانية في الملكة هو "برنامج استرجاع النقود"، الذي يمنح صاحب البطاقة إمكانية استرجام حتى 2 في ألثة من قيمة إجمالي العمليات التي تمّ إجراؤها من خلال البطاقة لدى جميع منافذ البيع اللطية أو الدولية. ويقول مدير قطاع تمويل الأفراد في البنك الأهلى التجاري عادل

الحؤَّار: "إنَّ إصدار أول بطاقة "ماستركارد تايتينيوم" إسلامية حول العالم يتوافق تماماً مع السنراتيجية التي يتبعها البنك ليكون الأسبق ف تزويد عملائه بأفضل الخيمات والمنتجات التي تناسبهم. وإلى هُذه البطاقة، يزود البنك عملاءه بمجموعة متنوّعة من بطاقات

أما مدير عام "ماستركارد الشرق الأوسط" وليفانت دينزيل لاوسن فيقول: "من خلال هذا التعاون الميّز مع البنك الأهلي، سوف تعمل "ماستركارد" على إبراز منتجات مبتكرة مُحلياً وإقليمياً سترفد أصحابها بمزايا فريدة. ويتمّ قبول بطاقات ماستركاره في أكثر من 24 مليون موقع ومليون جهاز صرّاف آلي حول العالم".

بنك الخليج الدولي

رفعت وكالة تصنيف الائتمان الدولية "موديز" تصنيف بنك الخليج الدولى للوداثع طويلة الأجل وقصيرة الأجل إلى "A2" و"F1" على التوالي، من "A3" و"F2" سايقاً.



بنك الخليج الدولي استنادأ إلى المعايير الجديدة التّي بدأتٌ تستند إليهاً. وقد تم أيضاً رفع التصنيف لديون البنك الثانوية من "Baal" إلى "A3".

وقال الرئيس التنفيذي، د. خالد محمد الغايِّر، "إن تقرير و كالة "موديز" يشكل شهادة محايدة نعتز بها على كفاءة وفعالية ستراتيجية أعمالنا التي أدت خلال السنوات القليلة الماضية إلى تنمية أعمالنا عموماً وزيادة إبراداتنا من الأعمال الاستشارية ورسوم الإدارة".

وذكرت وكالة "موديز" في تقريرها أن عوامل عدة دهمتها إلى رفع تصنيف البنك، كان من بينها ستراتيجية الأعمال الصرفية الاستثمارية الناجحة التي يتبعها في دول مجلس التعاون الخليجي وسيباسة إدارة المخاطر الحكيمة التى ينفذها ومحدودية مخاطر السوق والائتمان التي يتعرض لها، إضَّافة إلى تمويله الجيد وجودة أصوله العالية. ويشير التصنيف "A2" إلى الدعم القوي الذي يتلقاه البنك من مساهميه عند الحاجة.

وأشادت "موديز" بالقدرة التنافسية للبنك. فعلى الرغم من قيام بعض البنوك الملية والعالية بتقديم خدمات مالية مشابهة، تعتقد مودين أنه "بفضل موقع بنك الخليج الدولي الرائد وسمعته في السوق سيتمكن من المضي في تعزيز أعماله على المدى التوسط... ونحن نعتقد أن استمرار نمو أعمال البنك الرئيسية يعود إلى علاقاته القوية في المنطقة والخبراتِ الفنية التي يتميز بها".

وعلَقت موديز" أيضاً على أنشطة إدارة الأصول التي تعتبر من الأعمال الحيوية للبنك. وأشارت في تقريرها إلى أن بنك الخليج الدولي هو أكبر مدير تجاري معلى للأصول في دول مجلس التعاون وتتجأوز أصول العملاء التي يديرها 22 مليار دولار.

بنك طيب

أعلن بنك طيب أن هيئة مركز قطر المالى منحته مرافقتها لتأسيس بنك تابع له يملكه بالكامل في قطر ومنحته تغويضاً لباشرة أنشطته المالية. وسيُّعرف البنك المزمم تأسيسه بإسم "بنك طيب قطر شمم "، ومن التوقع أن يبدأ أعماله في شهر يوليو.

وقال الرئيس التنفيذي لبنك طيب إقبال جي، ممداني "إن إنشاء بنك تابع لنا في قطر سيساعد بنك طيب على تدعيم نشاطه ف المنطقة والمشاركة في نمو البلاد".

يُذكر أن بنك طيب ش.م.ب. هو مصرف خاص يركَّرُ أنشطته في مجال تعزيز وتطوير الثروات لعملائه من المؤسسات والأفراد في دول مجلس التعاون الخليجي، ويستغل الفرص الاستثمارية في الهند، كازاخستان، تركيا، الولَّايات للتحدة، الملكة التحدة والقارة الأوروبية، وأسهم البنك مدرجة في سوق البحرين للأوراق المالية.





سنوات لصالح شركة التسهيلات التجارية الكويتية بوصفها المرتب الرئيسي المؤوض، في ظلُّ اكتتاب قوى أدى إلى زيادة القرض من 150 إلى 175 مليون دولار، وبمشاركة واسعة من مؤسسات

أقفلت للؤسسة العربية المصرفية

بنجاح الاكتتاب في تسهيلات مصرفية لـ 5

المؤسسة العربية المعرفية

مالية في الخليج وشمال أفريقيا وأوروبا. ومن بين للشاركين الخليجيين: بنك قطر التجاري، بنك الرياض، بنك الدوحة، بنك البحرين الوطني، البنك الأهلى المصري - الملكة التحدة، اتُّماد المصارف التونسية والبُّنك البحريني ألسعودي.

ويقول نائب الرئيس التنفيذي في المؤسسة العربية المصرفية عبد المجيد عبد السلام بريش: "إنَّ العلاقة الوثيقة مع شركة التسهيلات التجارية الكويتية تعود إلى أكثر من 20 عاماً، وإتمام هذه الصفقة سوف يعزز هذه الشراكة".

وشركة التسهيلات التجارية تأسست في العام 1977، وهي مدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية بقيمة سوقية بلغت 284,9 مليون دينار كويتي في نهاية العام 2006.

مصرف البحرين المركزي

شذم مصرف الجدريان المركزي مقترحات تتعلق بتعديل متطلبات رأس المال الخاصة بفروع شركات التأمين الأجنبية العاملة في مملكة البحرين. وتأخذ التعديلات المقترحة في الاعتبار الدعم الذي تتلقاه هذه الفروع من الشركات الأم في المارج، وعليه يقترح مصرف البمرين الركزي بأنه لا يتوجب على فروع هذه الشركات الاحتفاظ بمبالغ معينة لتشكّل رأس المال، إنّما الاحتفاظ بهامش معين من الملاءة المالية



عبد المجيد بريش

عبد الرحمن الباكر

طبقاً لما يحدده مصرف البحرين للركزى، أي 500 ألف دينار بحريتي (نحو 1,3 مليون دولار) للتأمين العام، وما قيمته 400 ألف دينار بحريني (نحو 1,1 مليون دولار) الأعمال التأمين على الحياة.

ويقوم مصرف البحرين المركزي في الوقت الحالي بالتشاور مع العاملين في صناعة التأمين في البحرين بشأن التعديلات القترحة. وسوف تدخل التطلبات الجديدة حيَّز التنفيذ بدءاً من نهاية هذا العام ويتمّ تطبيقها على شركات التأمين الأجنبية العاملة في الملكة.

ألمدير التنفيذي لرقابة للؤسسات للالية في مصرف البحرين للركزي عبد الوحمن الباكر قال: "سيكون هذا التوجه الجديد على برجة أكبر من الإنصاف إذيا ذذ في الاعتبار الدعم الذي تمنحه الشركات الأم الأجنبية إلى فروعها، ف الوقت الذي يجب فيه أن تحافظ على الحدُّ الأدنى من القيمة الإجمالية للأصول لتتناسب مع حجم أعمالها في مملكة البحرين".

وستبقى متطلبات رأس للال للشركات الملية كما هو منصوص عليه في دليل قو إنين التأمين.

HSBC الشرق الأوسط المحدود-الامارات

في إطار خطت لتعزيز إنتشاره وتوسيع شبكة مراكزه لخدمسة الصمالاء في الإمحارات الصريحية التحدة، افتتح HSBC مؤخراً مركزاً جديداً لخدمة العملاء في منطقة القرهود، ليصبح عدد الراكز الشابعة للبنك



يوسف نصر يفتتح اغركر الجديد

وبالناسبة، قال الرئيس التنظيذي الجديد لبنك HSBC الشرق الأوسط المدود يوسف نصر إلى جانب توفير خدمات الدعم لعملائنا من غلال فريق من المنتصين، فإن للركز الجديد سيعزز إلتزأمنا تجاه

ويعتبر مركن غيمة العملاء الجديد مركزاً متكاملاً، بحيث سيتمكَّن العملاء من الحصول على الخدمات المصرفية الشخصية وتقديم الطلبات الخاصة بفتح الحسابات الجديدة والقروض والبطاقات الائتمانية ودفاتر الشيكات، بالإضافة إلى الحلول المالية الإسلامية بما ن ذلك حساب HSBC أمانة الجاري وبطاقات الدفع وغيرها. كما بمكن ترتيب خدمات الاستشارات الخاصة بالاستثمار، والتأمين والرهن، وخدمات الأفشور، والخدمات المصرفية للشركات. كما سيتو قر للعملاء ركن خاص بالخدمة المصرفية عبر الإنترنت.

رسملة للإستثمار

أعلنت "رسملة للاستثمار"، عن نجاح عملية تصفية صندوق "رسملة اللاستثمارات الباشرة"، الذي أطلق العام 2000 بهدف الاستثمار في قطاع الخدمات المالية في دول مجلس التعاون الخليجي. وأفاد اللؤسس والرئيس التنفيذي لـ"رسملة للاستثمار" علي الشهابي "أن الصندوق حقق للمستثمرين عوائد فاقت ثلاثة أضعاف رأس المآل في غضون سنة أعوام، بمعدل عائد سنوي وصل إلى 22 في الثة، وهي نتائج متميزة خلال فترة تميّزت بدرجة عالية من التذبذب في أسواق النطقة". وأعلن "أن "رسملة" تخطط لإطلاق صندوقين للاستثمارات المباشرة يركزان على قطاعين إقتصاسيين مختلفين

من جهة أخرى، أعلنت رسملة للإستثمار عن مضاعفة رأس مالها من 185 إلى 370 مليون درهم عن طريق إدخال 10 مستثمرين من للملكة العربية السعودية وأبوطبي ودبي وسلطنة عُمان. وتهدف عملية مضاعفة راس المال إلى تُعزيزٌ ستراتيجية الشركة، لتوسيع قاعدة عملائها ومساهميها فيدول مجلس التعاون

واعتبر الشهابي "إن عملية مضاعفة رأس المال تؤكد على ثقة للستثمرين والمساهمين في الشركة، وبالتالي تسلّط الضوء على التطور الإيجابي الذي حققته الشركة خلال السنوات الأخيرة". إشارة الى أن كريتشه بنك بات أكبر للساهمين في رسملة ،

بعد زيادة رأس المال، إذ رفع حصته من 11 إلى 18 في الثة.

بنك الشرق

أطلق بنتك تطويرها على مدى ثلاث سنو آت، من





يوسف الغيسى عيد المزيز الفرير

خلال أبداث معمقة لفهم السوق واحتياجات العملاء، وبراسات لآراء الموظفين، والتخطيط السترأتيجي لتوجهات العلامة الجديدة بما يتماشي مع الأهداف العامة لأعمال الصرف.

وقال الرئيس التنفيذي لبنك الشرق عبد العزيز الغرير، "يشهد البنك هذا التغير وهو في تروة أدائه لضمان الحفاظ على موقعه الرائد، الذي تشير إليه النتائج السنوية المتزايدة. ونحن بذلك نشق الطريق نعو مستوى جديد من الخدمات المصرفية المصرية في سوق تحتدم فيها النافسة".

ويقول الدير الإقليمي للمشرق في مملكة البحرين يوسف العيسى: "تم تصميم الفرع الجديد بحيث يناسب أذواق العملاء الحليين، مقدماً ق الوقت ذاته إمكانيات اكبر وسهولة اكثر في إجراء العاملات، وسنواصل حرصنا على وضع أكثر التسهيلات والعروض الصرفية شمولة في متناول كافة عملائنًا، مع مواصلة سعينا لتثبيت موقعنا كواحدة من المُ سسات المالية الرائدة في البحرين والمنطقة ككل".

بنك دي الوطني

أعلن بنك دبى الوطني عن شراكة مع شركة دبي الإسلامية للتأمين وإعادة التأمين "أمان" وشركة FWU AG ، وذلك لطرح برنامج التكافل والادخار من ينك دبي الوطني، وهو برنامج متوافق مع الشريعة الإسلامية، يتمتَّع بمزايا تأمينية وحلول لإدارة الثروات. ويتيح هذا البرنامج للعملاء تأمين مستقبلهم عبر مزيج من حلول الادخار طويلة الأمد والوقاية الشامينية، وسوف تشولى شركة دبي الإسلامية للتأمين وإعادة التأمين ضمان وإدارة

ويقول رئيس خدمات الأفراد في مجموعة بنك دبي الوطني سوقو سركار: "يمثّل طرح هذا البرنامج خطوة أساسية في سُتراتيجيّة البنك الهاسفة إلى تعزيز عمليات الأفراد؛ كما يعتبر البرنامج أوّل منتج إسلامي كأمل يقدَّمه البنك للأفراد".

ويوضح للدير التنفيذي لشركة أمان حسين الميزة: "نحن على ثقة مِنْ إِنَّ هِذَا الَّبِرِنَامِجِ سُوفٌ يِلْقِي إِقْبِالاَّ واسْعاَّ مِنْ جِمِيعِ العَمْلاءِ الحريصين على الانخار من أجل تحقيق أهدافهم المستقبلية ﴿ إطار متوافق مع الشريعة الإسلامية".

من جانبه، يقول الشريك والعضو في مجلس الإدارة التنفيذي الدولي لشركة FWUAG نيكولاس أوين: "سوف نقدّم عبر مقرّنا الإقليمي في دبي، مع شركة أمان وغيرها من الشركات الأعضاء في مجموعة FWU ، الدعم الكامل لبنك دبي الوطني لطرح برامج التكافل والاسخار للتوافقة مع الشريعة الإسلامية".

بيت أبو ظبى للإستثمار



ر شاد جناحی

حازبيت أبو ظبى للإستثمار على رخصة من مصرف البدرين الركزي لفتح مكتب تمثيلي له في مملكة البحرين، مع خطط لتحويلة في العام 2008 إلى فرع لبنك استثماري. وسيكون مرفأ البحرين المالي مقراً لمكاتب بيت أبو ظبي للإستثمار. وقال مدين إدارة الشراخيص والسياسات في مصرف البمرين المركزى أحمد عبد العزيز

البسام "أن بيئة خدمات الصيرفة الاستثمارية تعتبر قطاعاً نامياً نظراً لتوسم الازدهار الاقتصادي الذي تشهده النطقة. والمؤسسات الإقليمية مثل "بيت أبو ظبى للإستثمار" سخّرت إمكانيتها للاستفادة من الفرص الإستثمارية المتعددة للتاحة. والبحرين بسجلها الطويل كمركز مالي ذي سمعة مرموقة في للنطقة تعتبر أيضاً مركزاً للعديد من المؤسساتُ العالمية والإقليمية لتطوير وتسويق منتجاتها للصرفية والمالية".

من جهته، قال الرئيس التنفيذي لـ "بيت أبو ظبي للإستثمار" رشاد جناحي إن ستراتيجيتنا التوسعية وضعت البحرين ضمن الأهداف الأولى، نظراً للسمعة الجيدة التي تتمتع بها المملكة في توهير المناخ الملائم للمؤسسات المالية لكي تعمل بسالاسة ومهنية عاليتين. أما من حيث مستوى الجودة ودرجة تطور انظمة القطاع المالي لم يلحظ بيت أبو ظبى للإستثمار "أي إختلاف بين البحرين وجنيف التي يمتلك بيت أبو طبى للإستثمار مكتباً تمثيلياً فيها".

جوزيف سوندرز رئيسأ لشركة فيزا إنك

أعلنت مؤسسة فيزا المالية عن تعيين جوزيف سونيرز رئيساً لجلس الإدارة ورثيسا تنفيذيا لشركة فيزا إنك. وهذه الشركة هي ثمار سلسلة من عمليات الدمج شملت كلاً من: "فيزا كندا" و"فيزا الولايات المتحدة"، إلى جانب مؤسسة فيزا العاللية نفسها.

وجاء هذا التعيين بعدة أشهر من النقاش والبحث الحثيث لاختيار الشخصية اللائمة لهذا النصب. وكان

جوزيف سوندرز سوندرز تقلُّد في وقت سابق من العام الحالي مهام الرئيس التنفيذي لجلس الإدارة في شركة فيزا إنك. وهو سيكون، من مقرّ عمله في مدينة سأن فرانسيسكو، على إتصال مباشر مع اللجنة الشرفة على عملية التحويل الإداري لشركة فيزا إنك، حيث تضمّ اللجنة ممثلين عن فروع "فيز أ" حول العالم، وشركة إينوفانت، ومؤسسة فيزا العالمية.

وفي الناسبة، قال رئيس مجلس إدارة مؤسسة فيزا العالمية ويليام كامبل: "جاء اختيار سوندرز نتيجة الخبرة الواسعة التي يتمتُّع بها والتي تمتد إلى أكثر من 30 عاماً في مجال القطاع المصرق. والتي تناسب توجهات موقعه الجديد. فإلى جانب خبراته المتكاملة, يملك سوندرز أيضا معرفة تامة بإدارة الشركات الكبرى والتي توالي على قيادتها خلال مسيرته المهنية. ونحن واثقون من اختيارنا للرجل المناسب في الموقع المناسب.



مصرف الإمارات الإسلامي

حقق مصرف الإمارات الإسلامي التابع لجموعة بنك الإمارات، نجاحاً في ظهوره الأول على الستوى الدولي، وذلك من خلال برنامجه لإصدار صكوك بقيمة مليار دو لار.

وكشفت الجولة التسويقية لإصدار الصكوك والتي غطت دولاً في آسيا

وأوروبا، إضافة إلى دول مجلس التعاون الخليجي، اهتماماً كبيراً بهذه الصكوك، حيث تجاوز مبلغ الاكتئاب الحقق الـ 500 مليون دولار، متخطياً المبلغ المطلوب في هذه الرّحلة، وهم 350 مليون دولار، وذلك وفقاً لبرنامج للصرف لإصدار الصكوك، حيث

تمَّ تخصيص مساهمات للستثمرين في هذا الإصدار الأول. وجاءت معظم المساهمات في هذا الإصدار من أوروبا 34% والشرق الأقصى 38%. وقدرت مشاركة البنوك بـ64%، وميرام المحافظ بـ 18%، وصناديق معاشات التقاعد بـ 4%، إضافة إلى مشاركات أخرى بنسبة 4%. وتمّ تسعير إصدار الصكوك ذات الخمس سنوات بسعر ليبور + 30 نقطة أساس، علماً بأن النسقين الرئيسيين للإصدار هما مصرف الإمارات الإسلامي وينك ستانس تشارترد، الذي يعمل أيضاً كمدير لدفاتر الإصدار.

وتعليقاً على هذا النجاح، قال الرئيس التنفيذي لصرف الإمارات الإسلامي إبراههم قايز الشامسي "لقد عملت فرق العمل في مصرف الإمارات الإسلامي وستاندرد تشارترد بنك بجهد مخلص لجعل هذا الإصدار يتميز بأفضل تسعير ممكن لإصدار صكوك من مصارف إسلامية حتى الآن. وقد تميّز هذا الإصدار بقدرة فأثقة على جذب المستثمرين، وكان لضمان بنك الإمارات الدولي دور أساسي في عصول الإصدار على تصنيف مرتفع A/A1.".

مصرف الإمارات الإسلامي العالى

أعلن مصرف الإمارات الإسلامي العالمي عن توقيعه مذكرة تفاهم مع الشركة الوطنية لتطوير وإدارة المِعتَّعات الصناعية، تقضى بتولي المصرف مهمة الاستشارة المالية للشركة من أجل تنظيم عمليآت تمويل من خلال إصدار صكوك إسلامية مطابقة لأحكام الشريعة بقيمة ملياري روبي، وذلك لبناء مدن صناعية رفيعة الستوى في باكستان. وعملية التمويل المقترحة من مصرف الإمارات الإسلامي العالمي سوف تتمّ من خلال إقامة برنامج المرابحة وإصدار صكوك وشهادات صكوك مكفولة من حكومة باكستان ومؤهلة للإدراج في الخزينة لصالح مؤسسات تمويلية إسلامية.

خلال حفل التوقيع، يقول للدير التنفيذي للشركة الوطنية للتطوير الصناعي زبير حبيب: "إنَّ الهدف من إقامة المُشروع هو تمكين الشركات وللؤسسات الساهمة القائمة من فتح نافذة على الأسواق الخارجية، وهذا من شأنه المساهمة إلى حدّ كبير في تنمية سوق التصدير".

من جهته، يصرِّح الرئيس التنفيذي لمصرف الإمارات الإسلامي العالي سعيد طارق حسين: "لقد تمُّ تطوير هيكليةٌ سياسة التمويلُ وخطوطها العريضة للاقاة حاجات العملاء بما يتغق مع احكام الشريعة الإسلامية". ■



إبراهيم فايز الشامسي





ترتيب شركات الاتصالات العربية المدرجة لعام 2006



كثب إياد ديراني

عندما أطلقت "الاقتصاد والأعمال" ترديب شركات الاتصالات الشركات بعد نفسه لعملية توسق كبرى، إقليمية ودولية. لكن الشركات بعد نفسه لعملية توسق كبرى، إقليمية ودولية. لكن هذه الشركات خانت لا دزال في خطواتها الأولى وعدد للشتركين لديها لا يتجاوز 3.85 مليوناً، أما أليوم فقلد سيئات قاعدة الشتركين لهذه الشركات أرقاعاً عبيرة، وتتوقعا الخدمات وبانت عملية تقييم أداء الشركات إصعب، وتحتاج إلى رصد أدق في مجال الرحيمة الصافية، ومن المعروف أن شركات الإتصالات في مجال الرحيمة التحقيق أرباحها استناداً إلى يديم خدمات

الاتصالات النقالة، إلاَّ أنَّها أيضاً تستثمر في شركات تبيع خدمات أتصالات جديدة مثل الـــّبرو دبانت والاتصالات الغضائية، وبعضها بدأ يستثمر في جال البث التلفزيوني لخاص بالهائف النقال، وقير ها من النتجات.

لذلك، ترَكَّر "الاقتصاد والأعمال" في هذا الترتيب للعام 2006. على مؤشر الربحية الصافية للشرعات بفيذ قياس ادائها، وبها أنّ عملية تقييم اداء أيّ شركة لا يضحس فقطة في الربحية، سوف يتمّ تسليط الضوء ايضًا على معهادين آخرين هما: عدد المشتركية، والرسطة السوفية، لتصديد مركز الشركات في الترتيب بشكل اكثر عمقاً: يشار إلى أنَّ عدد المركات المدرجة، التي حصلت "الاقتصاد والأحمال" على بياناتها السنوية للعام 2006 ملك الشركة،

⊕ تضغ مجموعة شركات إذا الإنصالات الواردة في الترتيب الدواء الأول مكرمي، والشائي شركات خاصة، وتتخصص جميع شركات الواردة التجتفيين خصاص الا الاتصالات التخالة، وأحيانا تصفي إليم الاتصالات الشائية، بعضها بعضد خدمات الاتصالات الشائية، من نوع 400، واليمض الأخريقة خدمات بمستوى الجيل ما قبيل ما قبل القبل ما قبيل القبيل ما قبيل القبيل ما قبيل ما قبيل القبيل ما قبيل ما قبيل ما قبيل ما قبيل ما قبيل ما قبيل القبيل القبيل ما قبيل القبيل الق

الأدباح

للدومة قائل الشركات اللدومة اللي الشركات اللدومة قائل المشركات الدومة قائل المشركات المام 2005 من أما لمان الدومة قائل المأليات اللمام 2005 المؤتلة ا

ولللفت في أرباح شركة الاتصالات السعودية، أنها تشكل نحو 2,50 في للثة من مجمل الأرباح المسجلة في الترتيب. ويذكر أنَّ "الاتصالات السعودية" حققت العام 2006 أرتفاعاً في أرباحها مقارنة بالعام 2006.

وحاً فظَّت "أم تي سي"، للعام الذاني، على مركزها الثالث في الترتيب (بحسب

حصة أول ثلاث شركات من إجمالي الأرباح



محيار الارباح)، مع أرباح بقيمة 255، ا مليار دو لار، ما شكل ارتفاعاً كبيراً عن نتائج العام 2005 بلغ نحو 400 مليون دو لار، وحلت في للركز الرابع "اتصالات المفرب"، مع 782

تستأثر شركة الاتصالات السعودية بثلث إجمالي أرباح الشركات المدرجة

احتلت "أوراسكوم" المركز الأول في عدد المشتركين

مليون دولار. أقسا "أوراسكوم" فحلت في المركز الخامس مع نمو 731 مليون دولار.

وكان ملفتاً ما حققته أول 3 شركات في الترتيب من حيث الربح، وجميعها من بلدان الخليج، فقد بلغت حصتها من مجمل الأرباح في الترتيب نحو 58 في اللثة.

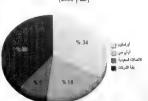
المشتركون

وصل عدد الشتركين لدى الشركات الواردة في الترتيب إلى نعو 2.22 اطيون مشترك، عايمثل ارتفاعاً بنعو 9.8 عليون مشترك ترتيب العام 2005. ومُهاد،اً تصنرت "أوراسكوم" الترتيب بنعه 1.15 عليه نهت في دفت

" بنده (1.6 لليون نشتران روتهيت " [رراسكوم" بعدياً أن جمع أعادة مشتركياً والسكوم متخطبة أقرب سلاسيم المتحدد ا

و حافظت "أم تي سي" على مركز متقدم كما في السنة للللية 2005 وسبكلت نحو 27 مليون مشترك، ما شكل نموا ينحو 13 مليون مشترك عن 2005. وكانت الشركة حققت لكبر نمو في قاعدة مشتركيها إثر دخولها إلى السيقاً سيقاً.

حصة أول ثلاث شركات من مجموع عند المُشرّكين (المام 2006)







ترتيب شركات الاتصالات العربية المدرجة (السنة المالية 2006)

Sept. In	ો હતું છે.					رننص
Orth	10.00	E		i window	Stayes.	Eld [®]
	0.60000		Country		The Mark States and Board	Rank
3,413	12,299	44,266	السعودية	Saudi Telecom Co.	شركة الاتصالات السعونية	1
1,596	12,509	21,018	الإمارات	Emirates Telecom, Etisalat	مؤسسة الامارات للاتصالات "إتصالات"	2
1,055	12,022	14,485	الكويت	Mobile Telecommunications Co. MTC	شركة الانصالات التنقلة	3
782	3,278	13,222	القرب	Maroc Telecom	اتصالات للقرب	4
731	8,624	14,469	مصر	Orascom Telecom Holding	شركة أوراسكوم طيكوم القابضة	5
728	1,964	5,877	السودان	Sudan Telecommunications Co.	شركة الاتصالات السودانية	
467	2,143	6,236	قطر	Qatar Telecom Co. "Q-tel"	شركة انصالات قطر "كيودل"	7
438	2,042	3,884	مسر	Vodafone Egypt Telecommunications Co.	فودافون مصر للاتصالات	8
265	1,285	313	معدو	Egyptian Company for Mobile Services, MobiNil	الشركة المسرية لخيمات الهاتف الحمول	9
252	2,476	3,992	الكويت	National Mobile Telecommunications Co.	الشركة الوطنية للاتصالات المتنقلة	10
236	1,276	3,023	البمرين	Bahrain Telecommunications Co. "Batelco"	شركة البحرين للانصالات السلكية واللاساكية "بتلكو"	11
209	1,186	2,385	غمان	Oman Telecommunications Co. "Omantel"	الشركة العقاشية للاتصالات	12
186	4,717	6,900	السعودية	Etihad Itisalat	شركة اتّحاد الاتصالات	13
122	842	1,453	الأردن	Jordan Telecom	الانصالات الأردنية	14
79	532	921	فلسطون	Palestine Telecommunication Co.	شركة الاتصالات الطسطنية	15
102	593	_	سورية	Syriatel	سيريثل	16
-165	1,126	7,128	الامارات	Emirates Integrated Telecommunications Co. "Du"	الامارات للاتصالات المتكاملة	17
10,496	68,914	149,572			الإجمالي	
	3,413 1,596 1,055 782 731 728 467 438 265 252 236 209 186 122 79 102 -165	3,413 12,299 1,596 12,509 1,055 12,022 782 3,782 731 8,624 728 1,964 467 2,143 438 2,042 265 1,285 252 2,476 236 1,276 209 1,186 4,717 122 842 79 532 102 593 -165 1,126	3,413 12,299 44,266 1,596 12,509 21,018 1,055 12,022 14,485 782 3,278 13,222 731 8,624 14,469 728 1,964 5,877 647 2,143 6,236 438 2,042 3,884 265 1,285 313 252 2,476 3,992 236 1,276 3,023 209 1,186 2,385 186 4,717 6,900 122 842 1,453 79 532 921 102 593 — 1-165 1,126 7,128	(3)1668 (COUNTS) 3,413 12,299 44,266 1,596 1,596 1,018 1,102 1,018 1,102 1,018 1,102 1,018 1,102 1,102 1,103 1,102	Sandi Telecom Co.	Sandi Telecom Co. السودية Sandi Telecom Co. السودية Sandi Telecom Co. السودية Sandi Telecom Co. السودية Sandi Telecom Co. المؤلف

الإجمالي إعتمدت أسمار صرف العملات إلى الدولار يحسب جداول صندوق النقد العربي (الربع الأخير 2006)

> وفي للركـز الـشــالــش، مـــلّـت شــركــة الاتصــالات السعودية مع نحو 13,8 مليون مشـــترك، بزيـادة عن العام 2005 قدرهـا 2,8

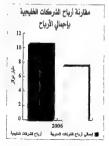


مليون مشترك. وبهذا، سيطرت الشركات الثلاث الأولى من حيث عدد المشتركين على نحو 2,29 مليون مشترك أي نحو 60,7 في المئة من إجمالي عدد للشتركين. الوسطة

واصلت الرسعلة السوقية للشركات الواردة في الترتيب انخفاضها للعام اللعائي على التوالي لتصل إلى 149.2 ملياره ولار مقابل نصو 1822 مليار ولاري 2008. ويرجع الانخفاض بشكل رئيسي نتيجة التراجع الكنيد في الرسطة السوقية الشركات الخليدة.

ثلاث شركات خليجية تسيطر على 58 في المئة من الأرباح

احتلت شركة الاتصالات السعودية المركز الأول على مستوى الرسملة السوقية، مصافظة على ريادتها في هذا الجال منذ







أعوام. وبلغت قيمة الرسملة في

"الاتصالات السعودية" 44,2 مليار دو لار. وعلى الرغم من انخفاض قيمة الرسملة السوائية، إلا أنَّها لا تزال تسبق أقرب منافسيها، "اتصالات" الإماراتية، بندو 23 مليار دو لار، وحققت الأخيرة تحو 21

مليار دولار. أما المركز الثالث فكان لشركة أم تي سي" التي حققت 14,4 مليار دولار. يُشارُ إلى أنَّ الشركات الثلاث الأولى في الترتيب حققت نحو 79,7 مليار دولار في الرسملة السوقية ما يشكُّل نحو 53,3 في اللثة من مجمل الرسملة السوقية لكل

شركات الخليج تستأثر بالحصة

الشركات المجرحة.

مع أنَّ الشركات الطليجية الواردة في الترتيب، شهدت للعام الثاني على التوالي انخفاضاً في القيمة السرِّقية متأثرة بانخفاض عام في أسعار الأسهم، إلاّ أنها ما فظت على حصة أساسية من مجمل الأرباح في الترتيب. ووصلت قيمة أرباح الشركات الخليجية في الترثيب إلى نحو 7,2 مليارات دو لار من أصل 10,4 ما شكل نسبة 69,2 في المثة من مجمل الأرباح السجّلة ف الترتيب. وتسيطر الشركات الظبيجية أيضاً على أكبر حصة من المشتركين في الترتيب، إذ يصل عددهم إلى تحو 66,3 مليوناً، ما يشكل 43,5 ف المثة من الإجمالي البالغ 152,2 مليوناً. وواصلت بلدآن الخليج تحقيق "نسب اختراق" (Penetration) صاروخية حيث حققت بلدان جديدة نسب اختراق تغوق الــ 100 في المئة مثل الإمارات مع نسية تتخطى 125 في المئة، أو نسب مرتفعة مثل الكويت مع نسبة 90 في المئة.

أما في مجال الرسملة السوقية، فحققت شركات الخليج أيضاً مركزاً ملفتاً، حيث بلغت القيّمة الإجمالية للرسملة السوقية لديها تحو 4,09 مليارات دولار، ما يشكل نسبة تناهز 73,1 في المئة من إجمالي رسملة الشركات في الترثيب. لكن مؤشرات الشركات الظيجية على موعدمع النمؤ لأنَّ السنوات للقبلة سوف تشهد دخول مزيد من الشركات، إضافة إلى طهور شركات جديدة وخروج المشقلين الكبار المترددين إلى الأسواق الدولية. 🖿







سعود الدويش رئيس شركة الاتصالات السعودية

محمد عمر ان الرثيس التنفيذي لمؤسسة الإمارات للاتصالات

الشركات الخمس الأولى سيطرة كاملة

تهيمن الشركات الخمس الأولى بحسب الأرباح على الجزء الأكبر من قطاع الاتصالات في المنطقة، وتبلغ حصتها من إجمالي أرباح الشركات المدرجة في الترتيب نحو 7,5 مليارات دولار، أي ما يناهر 72,1 في الله من الإجمالي، أما على صعيد الشتركان فتبلغ حصة الشركات الخمس الأولى نُحو 108.7 ملايين مُشترك، ما يشكل 71.4 في المُثَة من الإجمالي. وعلى مستوى الرسملة، تبلغ حصتها 107.4 مليارات دولار، ما يشكل 71.8 في اللثة من إجمالي قيمة الرسملة السوقية للشركات الواردة في الترتيب. ويمكن القول أنُّ هذه الشركات تشكل مقدّمة قطار قطاع الاتصالات العربيّ بكلُّ القاييس، فهي تهيمن على الأرباح وقاعدة الشتركين وتنفرد بأحدث خدمات الأتصالات النقالة وتتمقع بأفضل شبكات الاتصالات في المنطقة و العالم.

لم كه الاتصالات السعودية

تسعى شركة الاتصالات السعودية منذ فترة لترجمة نجاحاتها الكبرى التي حققتها في الملكة العربية السعودية. وقد بدأت الشركة في الفترة الماضية بعملية إعادة هيكلة داخلية كبرى تستهدف تدريب الوظفان ووضع خطط بعيدة الدى وتوظيف مزيد من المارات، وإذا تمكّنت من تحقيق أهدافها، فأسواق الاتصالات الإقليمية كما الدولبة على موعدمع عملاق "أتصالات" بمقدرته

تحقيق تغيّرات كبرى في مفاهيم الاستثمار في قطاع الاتصالات،

حققت الشركة ف السام 2006 أرباحاً ممتازة بلغت 3,4 مليارات دولار، كما رفعت عدد مشتركيها نحو 2,8 مليون عن العام 2005، على الرغم من للنافسة القويّة التي تسود سوق النقّال في الملكة، خصوصاً إثرّ دخول "اتكاد اتصالات" و"أم تي سي إلى السوق. ويملك رئيس الشركة سعود الدويش رؤية متكاملة للتعامل مع هذه التغيّرات في السوق، وقد أثبتت فعاليتها في الفترة الماضية.



د.سعد البراك الرئيس التنفيذي "أم تي سي"

"اتصالات" الإماراتية

أجرت "إتصالات" في الأعوام التليلية للناسية عملية تروسع خاججة الأموت شراء إنشاء شركات في كل من السعودية عير "أتماد اتصالات"، وفي السودان عير "كنار"، وفي مصر عير "أتصالات حصر"، وفي عدد من ليلدان الأفريقية مير "الدلاتية تليكوم"، وأكدت الشركة عبر القيادة الموققة من جانب أمرائها المسميمة، خصو منه علم الدرتية المنابية البرائها المسميمة، خصو منه علم الدرتية المامين الداخلية التي إجرتها الشركة في العامين

وتحافظ "اتصالات" على مؤشرات مستقرة مع معدلات نمو جيدة في مؤشرات الششركي، والرسملة السرفية والإباء. وتعمل الشركة علليا على تثبيت قدواتها الإناراتية "مو"، من خلال خدمات نقال غير إدبات القدوات سوق الإسلامات نقال غير إدبات القدوات سوق الاستامات انقال غير الإداراتية، فنسبة الاختراق تجاوزت 22 أي للنة وأمام "تصالات انقال كلير من الجوب و "انصالات" مثل الكريم بالجوبة و "انصالات" مثل التريب الزكري بالجوبة و "انصالات" مثل التريب الزكري الماجية بصب مؤسرية الموسطة السوفية.

أم تي سي"

يحتار الراقب في تقييمه لـشـركـة الاتصالات التنقّلة "أم تى سى"، التي كسرت



رئيس آوراسكوم -

يديام كارانوام المُحرَّمات و الاستدارات الدولية الخاصة بهالاتصالات، فهي مخلت إلى أفريقيا ومققت تجاماً كبروا بعد فترة قصيرة من شروح أوراس كوم منها قصالا إلى المنابأ، أقدمت على بعج شبكات أصلحال الإسلامة على المنابأ، القدمت على بحج شبكات أو يملك الرحيقية هي الوغندا، كينيا، نتزانها، الكونة الكونة الكونة المنابؤة المبدوق المباد نتزانها، الكونة الكونة المبدوق المباد والمات والغابان، والمقت مذه الخطارة بإلخاء تكلفة

> تُحافظ شركة "التصالات" على مؤشرات جيدة تواصل أوراسكوم توسيع استثماراتها الدولية

والبتدت الشركة من خلال فيادة دسعد البواك أنها أتحاق مسعد البواك أنها أتادة على التحول إلى العالية وتطبيق خطاط أنه قد رصاحت المتحافظ المتحافظة إلى أبداً ما عدد مشتركيها فوصل إلى 27 لما إلى 27 لما إلى الما عدد مشتركيها فوصل إلى 27 لما إلى 2.3 لما إلى الما عدد مشتركيها فوصل إلى 2.3 لما إلى الما عدد مشتركيها فوصل إلى 2.3 لما إلى الما عدد مشتركيها فوصل إلى الما يتحافظ المتحافظة المتحافظة

التجوال ما بين المشتركين في البلدان الستة.

التصالات المغرب"

تغرُد "اتصالات الغرب" خارج سرب شركات الاتصالات التي تعمل في محيطها، يدءاً من تونس، مروراً بألجزائر، وصولاً إلى ليبيا. فقد حققت اتصالات الغرب من جديد نتائج ممتازة، فحافظت بذلك على مركزها بين أول 5 شركات اتصالات. وارتفعت قيمة أرباح الشركة من 640 مليون دولار العام 2005 إلى 782 مليوناً العام 2006. أما عدد الشتركين لديبها فحقق ارتفاعاً من 8,8 ملاحين إلى 10,7 ملايين. وينطبق الأمر أيضاً على الرسملة السوقية التي حققت نمواً من 9,5 مليار دو لار إلى 13,2 ملياراً. و"اتصالات المُغرب" هي من الشركات العربية القليلة التي لم تتاثر بمناخ انخفاض اسعار الأسهم فأحافظت بذلك على معدلات نمؤاني قيمة الرسملة السوقية على مدى الأعوام الماضية.

اور اسكوم تليكوم

أجرت "أوراسكوم" في الأعوام الماضية إعادة انتشار أو انسحاب من أفريقيا إلى مصر ثقر بشخت موقعها في شمال أفريقيا لتنتقل بعدها في صفقة كبيرة إلى باكستان وينغلادش، وتتيجة لهذا التوسّع للوفّق أضافت الشركة أكثر من 21 مليون مشترك حديد إلى قاعدة عملائها عن ترتيب 2005 ووصلت ريحيتها إلى 331 مليوناً. أما على مستوى الرسملة السوقية فحققت الشركة نمو أمن 11,5 مليار دولار السام 2005 إلى 14,4 ملياراً المام 2006. وتتابع الشركة حالياً سياستها الثوسّعية محاولة قنص أسواق جديدة في آسيا من دون الترددفي الحصول على رخص في أوروبا ولو من خلال استثمارات مباشرة من جانب رئيسها نجيب ساويروس. ولدى الشركة اليوم إستثمارات في كلُّ من: تونس، الجزائر، مصر، زمبابواي، أعراق، باكستان وبنقلادش، ■

3 صفقات بـ 12,8 مليار دولار شركات النقال

شركات النقال على أبواب الإندماجات

يُّ صَرَّوَ قطام الاتصالات المدربي العام ■ 2002 بمجموعة تطرّرات، قروّعت على 3 التجامات: أن الاتجام الأولن بشــــ علــــ 5 مسققات رئيسية أن القطاع بلغت قيمتها 12.8 الإساراتية لرفضة الدقيال الخالفة أن مصالات الإساراتية لرفضة الدقيال الخالفة أن مصا شرحة اتصالات عربية وعالمية. الخالية أن استحواذ كيريال القطرية على 15 أن الماته إصادية الكويتية لقاء 7, قطيارات دولار والثالثة، شراء آم ني سي "الكويتية رخصة والثالثة، شراء آم ني سي "الكويتية رخصة

وعلي صعيه الاتجاه الثاني، فقد كشف المام و المواجهة علياً عن مد كبير المام الالبياء والوجودات وعدد الشدركين المبالات الموقبة الترسيطية معرساً المساونية الترسيطية معرساً المساونية المرسيسية المساونية المساون

قوياً للاستثمارات العربية والدولية. وتدل القروض المصرفية الكبيرة التي حصلت عليها شركات مثل "ام تي س" على قوة الثقة التي باتت تتمتّم بها أعمال شركات الاتصالات العربية. وفي مجال الربح والشتركين، تحقق نمؤ كبير مدفوعاً بتوسيع نشاطات الشركات ف قارتي افريقياً وأسياء وحققت قاعدة الستخدمين نموأني الأسواق الأساسية للشركات فضلاً عن نمو هائل في الأسواق الجديدة، وهو ما حدث مع شركة أم تى سى الكويتية عبر استثماراتها في أفريقياً من خلال شركتها "سلتل"، فقد أضافت نيجيريا وحدها نحو6 ملايين منشترك إلى مجمل قاعدة

الشتركين. و عو د س**نة 2008**

لم تترقّف عملية الخصخِصة في البلدان العربية العام 2006، فقدتمٌ منح رخص أتصالات نقَّالةً جديدة في جيلي خَدماتها الثاني والثالث في كلُّ من: السعودية، مصر والإمارات. ولم يبق من الأسواق الاحتكارية التي يعمل فيها مشغّل نقّال واحد سوي قطر، التي صدر فيها مرسوم أميري في نوفمير 2006 ينهي احتكار "كيوتل" للسوق. لكن كسر الاحتكار في أسواق الاتصالات العربية لا يعنى أنَّ تحرير السوق قدبات أمراً واقعاً، فمعظم البلدان العربية ما زالت تعتمد مبدأ منح الرُخص ضبطاً لإيقام متطلبات السوق من جهة، وتأميناً لعاتدات بيم الرخص من جهة أخرى، وتعمد بعض البلدان العربية إلى منح رخص إلى شركات، تمتلك فيها شركات حكومية الحصص المهيمنة. وبالتالي فإنَّ أسواق الاتصالات العربية لمتلتزم بعدبشروط اتفاقية الخدمات الخاصة بمنظمة التجارة الدولية. ومن المتوقع أن يشهد العام 2008 إطلاق



حكومات عربية عدة مبانرات تستهدن الالتزام بمتطلبات هذه الاتفاقية.

كذُلك من المتوقع أن تشهد سنة 2008 إنتشاراً كبيراً لخدمات النقال في جيله الثالث وما يسمّى الجيل 3,5، حيث ستتويّ خدمات "الاتصالات المرثية" (Video Calls) والبد التلفزيوني في الماتف النقال (Mobile TV)، وتنخفض في القابل حركة الاتمسالات التي باتت تُعدُ قديمة مثل "الرسائل القصيرة" (SMS) مقابل ارتفاع في معدلات الرسائل متعددة الوسائط (MMS) وسائر أنواع "البيانات" (Data) التي تتضمن الصبوت، الصورة والنصوص واللغات التي تستخدم عادة في الكمبيوتر كالبريد الإلكتروني. وقد أطلق عدد من شركات الاتصالات النقالة فيممر والإمارات وغيرهما، خدمات من الصنف الذكور كخدمة تبادل البريد الإلكتروني بين شبكات الإنترنت وشبكات النقال.

رعمو ماً، شكّل المام 2006 لشركات الاتصالات المنظرة في معلية الترمي معلية المرمي معلية المرمية الفروت فيها صوابية الفروع بن الأسواق الفرسية أنه كما الترمية الأسواق المنافية، كما الترمية الما المنافية ويسم ينمؤ ويبعة جينية المنافية في المنافية الم

وبنات مشقلو الاتصالات في النطقة موزَّعين بين 3 فشات: الأولى، لا تملك ما يساعدها على التوسع ومعرضة للبيع او للدمج. الثانية، تملك ما يكفيها من القدرات المالية والتشغيلية إلا أنها لم تخاطر بعد بشراء رخص إتصالات في النطقة وخارجها. أما الفئة الثالثة فضرجت إلى الأسواق الدولية مستفيدة من خبرات التشغيل والقدرات للالية وتستغيدمن وفورات الحجم في التشغيل وتحقيق الأرباح. ويرى البعض أنَّ أسواق الاتصالات ف النطقة سوف تشهد قريبا بدء مرحلة تسودها الإندماجات، ولن يبقى سوى القليل من المشغلين الكبار الذين سيستفيدون من وفورات الحجم ويطلقون شبكات نقال عربية تتعاون بدلاً من أن تتنافس، موفّرة خبمات متنوّعة أرخص و أحدث. ■



حلول اتصالات متكاملة لأعمالك التجارية

في عالم تسود هيه السرعة، بيرز دور الإتصالات الحيوي لتجاح أي عمل تجاري. ذلك، فإن عمائل تقدم لشركتك كل ما تحتاجه للتحق بركب التقدم في المصر الرقمي، فهي تضع بين يديك أحدث وأفضل منتجات الإتصالات. ولأنها أكثر من مجرد مزود للخدمة، فإن عمائل ستممل على تأمين أفضل وسائل الإتصالات لأعمالك.

حلول الإنصالات للشركات التي ترتقي بأعمالك، هي:

- خدمة الإنترنت فاثق السرعة
- خدمات الإنترنت اللاسلكية WiFl
 - حلول متكاملة
- استضافة مسميات المواقع الالكترونية، استضافة المزود
 بخدمة الإنترنت وخدمات بريد إلكتروني متطورة
- خدمة SDN لإرسال الملفات الرقمية الخاصة بالبيانات/الملفات
 شبكة الربط الخاص MPLS/VPN
 - * المؤتمرات المرثية
 - دوائر المطيات المؤجرة
 الدوائر المؤجرة للانترنت
- corp.sales@omantel.om أنصل بنا لمزيد من للطومات على الهاتف المجاني ۸۰۰-۲۲۲۲۲ أو على البريد الإلكتروني





شربل فاخوري: يكروسوفت" في عز شب



أقتصادات اللطقة عمومآء ويلدان الخليج خصوصارتهاو شركة مايكروسوفت كفيرها من شركات للعلومائية والإنصالات العالمية الموجودة في المنطقة، مقبلة بحماس، على الشاركة في التطورات الحاصلة. ومن البديهي أن تكون هذه الشركة متخرطة و عمق التغيرات التي يشهدها القطاعان العام والخاص، إذ إنَّ خدماتها وحلولها مهما كان نوعها".

يصف مدير عام "مايكرو سو قت الخليج" الشربل فاخوري التطورات الاقتصادية الدالية ف المنطقة بالمفصلية، معتبراً أنَّ شركته تحاول مواكبة المتغيرات بشكل ديناميكي، سواء عبر إعادة توزيع الأدوار داخلياً، أمَّ في تركيز الجهود على الشركاء ، نافياً في الوقت ذاته أن تكون "مايكروسوفت" قد فقدت القدرة على الإبتكار.

نتوسع أفقيا وعاموديا

يىقول فاخورى: "لقدوجدنا أنه من الضروري تعديل نموذج عملنا في المنطقة والتوسِّع أفقياً وعامونياً. أفقياً، علينا أن نهتم أكثر بالقطاعات العامة كالتربية والمصارف وسواهنا منن الشطاعنات الكلاسيكية، كما يجب أن تلتفت أكثر إلى القطاعات الإنتاجية والخدماتية. هذا لا يعني أننالم نكن نهتم، بل يعني أننا سوف نرفع من درجة اهتمامنا والتزامنا بمختلف القطاعات الاقتصادية، ذلك أنَّ الفورة الاقتصادية تشمل كل القطاعات ومنتجاتنا تلائمها جميعاً. أما على المستوى العامو دي، فنحن نعمل على تفصيل القطاعات وتحليلها للإهتمام بكل أقسامها وصولاً إلى أصفر أشكال الأعمال والستخيمين الأفراب وسبب قدرتنا على الدخول إلى هذا الكمّ الهائل من التفاصيل هو إمتلاكنا لكلُّ الأدوات المعلوماتية الكفيلة بإنجاز الأعمال

منتشرة في ما يتجاوز الــ 90 في الثبة من أنظمة للعلوماتية الخاصة بالشركات والمؤسسات العامة العربية.

ويُضيف من هذا جاءت عملية إعادة توزيع الأدوار في أعمالنا خصوصاً منها ما يدعم الأعمال ن الخليج و توحيد جهودنا مم الشركاء لمواكبة التغيرات في اقتصاداتهم الحلية. ومن هنا فقد طرا تغيير على أسلوب عملنا ليشلاءم والمتغيرات الاقتصادية الماصلة. قمن جهة زدنا عدد الخبراء والاختصاصيين الذي يعملون معناء ومن جهة أخرى رفعنا عدد للوظفين بما يتلاءم مع التطلبات المالية. لكن تركيزنا على الخليج لا يعنى أننا قلصنا اهتمامنا أو وجودنا ف البندان الأخرى، على العكس رفعنا تركيزنا وقدراتنا التخصصية، بمعنى أننا بتنا نؤمّن إختصاصيين أكثر لكلّ قطاع، فالطاقة تحتاج إلى خبراء في العلوماتية يختلفون عن المتخصصين ف التربية والتعليم".

نحو التخصصية

ولأنَّ الحكومات باتت أكثر تطلباً على

منتجاتنا العربة توزع متزامنة مع منتجاتنا العالمية

مستوى المعلوماتية، يقول فاخوري: "زدنا اهتمامنا بالمؤسسات الحكومية، خصوصاً أنَّ مجموعة كبرى من حكومات المنطقة و قُعَت معنا عقود إستخدام منتجات وأنظمة وحلول. وأشير هذا إلى أنَّ الحكومات العربية حققت قفزة نوعية على مستوى التزامها وتطبيقها لقوانين حماية المكية الفكرية، خصوصاً على ثلاثة محاور: أولاً. باتت الحكومات العربية مهتمة أكثر بالترعية حول مذاطر القرصنة ، ثانياً باتت أكث إلتزاماً بتطبيق القوانين بالتنسيق مع "اتُمال منتجى البرامج التجارية" BSA. ثالثاً، أصبحت الحكومات من أكبر مستخدمي البرامج المعلوماتية وهي تفضّل الحصولُّ على أفضل الخدمات لذلك تقدّر جيداً قيمة المنتجات الأصلية وضرورة إلتزام الجميع

أما نحن، فقد واصلنا تنفيذ التزاماتنا بتوفير المنتجات المعرّبة في الوقت الناسب أي إطلاق المنتج المعرب بالتزامن مع إطلاق المنتج عالمياً". ويضيف فاخوري: "لقد أنشانا ما تسميه مجتمعات تنمية البرمجيات الخاصة باللغة العربية، كما أعطينا الأقسام الخاصة بالتعريب في مايكروسوفت كلِّماً تمتاجه لإيجاد أفضل السبل لتقبيم البرمجينات المعربة في أسرع وقت ممكن وعملياً، فإنَّ منتجاتناً المربة تصدر وتوزُّم مع المنتجات باللفات الأخرى وليس بعدها، وهذا بليل على إهتمامنا و التزامنا".

لانزال نبتكر

وجواباً على سؤال حول تراخى قدرات "مايكروسوفت" الابتكارية مع مرور الزمن وإطلاقها منتجات تشبه منتجات شركات منافسة، يقول فاخوري: "غير صحيح، نحن مازلنا نبتكر، واليوم شركتنا عمرها 30 عاماً وما زالت شبابة من حيث الإبتكار والأفكار الجديدة. لكن من جهة أخرى لا يمكن الإدعاء أننا الشركة الوحيدة التي تبتكر، ثمة شركات أخرى في السوق وهي تبتكر منتجات وحلولاً جديدة. "مايكروسوفت" لا تتراخى في مجال الإبداع، لدينا خدمات وحلول لكل ميادين الحياة المعلوماتية. وبالنظر إلى أيّ مجال يمكن التأكد أننا ميدعون في مجالنا. لكن بالطبع يجب أن نعطى مجهوداً أكبر، كما دوماً، للبقاء رياديين في مجالنا، والإلتفات إلى المتطلبات التجارية اللازمة لكي نحافظ على رشاقتنا



تخيّل أنّ الأشخاص الذين يبنون شبكتك يفهمون عملاءك مثلك تماماً. ألن يكون الأمر رائعاً؟ لتنبض الشبكات بالحياة.

لقد تشكّلت مجتمعات جديدة مهمتها بناء المستفرا وشعول العالم إلى مكان منهم بالحيوبة والتفريق، وبالتالي أصبحت جنالتا اليوم تركز عبل التواصل والشاركة والترفية، إن الاستفادة من الطاقات والإمكانيات التوفرة ستجعل شبكتك تقيض بالحيداء ومستمنع الإنزماء لأبصالك. هذه هي مهمتاء زومين تبردت كهن تشورها.





عبد الرحمن الذهيبان

ي برگدد تاثير، رئيس أرواكل في الشحرق إلا الإمسا ومديرها التثفيذي في السعودية عبدالوحص الشهيدان أن سوق السعودية من ذات أهمية قصري بالنسبة للشركة، كرنها من الركز اقتصادات النظاقة أو اسرعها نموا، كاشفا أن حجم سوق التكدولوجيا فيها يبلغ خمورة، علياد دولار، 100 مليون دولار منها مو من نصيب الإسرعيات.

ويقول الذهيبان أن "أوراكل" تسعى إلى توفير 50 في المئة من الكوائر السعودية التي يحتاجها قطاع تكنولوجيا المعلومات في السنوات الثلاث القبلة، وثلك لواكبة زيادة حجم هذه السوق التي تعدُ الأسرع نمواً على مستوى النطقة. ويكشف أن الشركة تعمل على خلق فرص عمل للسعوديين ف هذا القطاع، وهي تطمح إلى إيجاد 500 فرصة هذا العام، مم الإشارة إلى أن الشركة ملتزمة بتدريب الكوادر السعودية من دون إلزامها بالعمل لدى أوراكل. ويتابع: إن الاستثمارات التى تقدمها الدولة لقطاع تكنولوجيا المعلومات هي عظيمة، لذا يجب على الشركات الستفيدة منّ هذه الاستثمارات أن تلتزم بالمثل للسوق السعودية، ونحن بدورنا نستثمر في التدريب والتأهيل".

ويقول: "ينعكس التزامنا الكبيرة التي رافسوق السعودية على استثماراتنا الكبيرة التي رافقها نمو في عدد الوقفين فاق اللة موظف، ويكشف الشهيبان أن الشركة تطور فريق عمل خبيراً في الملكة لتفطية قطامات اقتصادية خارج حدودها، معتبراً هذه الخطوة دليلاً مهماً على الهارات الروطنية، ويشدد: أن أمهم ما يديّز

نجاحنا في السرق السعودية هو وجود فريق عمل سعودي كفوء يتميز بخيرات عالمية. فنحن نتعاون بشكل وثيق مع عدد من الجامعات ومراكز التعريب ونقوم بعبائرات تعليمية عدة مع أكبر الجامعات وغيرها من الانشطة سواه الإجتماعية أو التقنية.

وتقوم "أوراكل" يمبادرات مديدة لغدمة المترحة المسعودي والمتعيم، همي من المألي في الجامعات المتركات التي في الديامعات المسودية والمؤسسات التعليمية وتأميل الكوادر الشناية من الجنسية، عبر يرامج تدريبية تناسب امتياجات السوق كما تلاتم "أوراكل" بتطوير ودعم المبادرات الحكومية تضمن مشروع المكومة الإلكتروية المسعودية من خلال توفير الطول التكاملة والاستشرارات التقنية التي تقدمها لكامة الطعاعات الحكومية:

الحكومة الالكترونية

ستراتيجيات ومبارات الحكومة الالسترام ستراتيجيات ومبارات الحكومة الإلكترونية في سائر وزارات الحكومة يمكن تسارح وتيرة النمو في السعونية ويشرح أن تطبيق الحكومة الإلكترونية بأني على خطوات مثلاحقة، حيث أن الخطوة الأولى الذي قامات بها الشركة تتمثل في إنشاء بني تحتية في كل وزارة على

مبادرات لخدمة المجتمع السعودي ودعم للجامعات والمؤسسات التعليمية

أوراكل السعودية: بناء الكوادر ونقل التقنية

تعدّ أوراكل من أوائل الشركات التي استثمرت في السعودية بنظام الاستثمار الأجنبي، وهي متواجدة في الملكة منذ نهاية الثمانينات. وتتبع أوراكل السعودية سياسة بعيدة الدى في الملكة تسمع بنقل التقنية من الستوى العالمي إلى السعودي. كما أنها للتزم بلتوجهات الحكومة سواء لجهة السعودة أو الاحلياجات التي يطلبها قطاع تكنولوجيا العلومات الخاصة بالتعريب أو توطين التقنية "Coalization".

حده ميكناً أن الشركة قامت بتزويد عدد كبير ما لوزارة التكنولوجيا وتطبيقات اوراكلًّا من لويلاً من لويلاً وعلى الويلاً والمقابلة وإلى المتحدودة على المتحدودة المتحدودة على المتحدودة المتحدودة على المتحدودة المتحدودة المتحدودة المتحدودة المتحدودة المتحدودة على المتحدودة ال

ويلفت الذهبية إن مناك فرص مريد محتملة الشركة في السحو دية ، وهي تسامح إلى محتملة الشركة في السحو دية ، وهي تسامح إلى السطول الإلكترو بنية والتطبيقات و تتمهل إلى المحلول الإلكترو بنية والتطبيقات و تتمهل المحلول الإلكترو التي "أوراكل" أهداما مأخاصا بالقطاع العام» الذي تتكرس له فريق عمل متفصص و الساحد الشركات السكومية في المحالفة المحال

وستركز آوراكار آي النام 2007 على المام 2007 على التقديم الشركات التقديد التي استحوذته التي مستحوذته التي متطوي الكياد المثلث في المثلث المثلث في المثلث المثلث المثلث المثلث المثلث السعودية بوضع المقديمات المثلث المثلث



Global Solutions to suit your local needs



- Convergent Billing Collection & Recovery System Interconnect Mediation
- · CRM · Business Intelligence · Contact Center Solutions · Real Time Charging

ITS Telecom Advanced Business Solution (TABS), is an integrated 'Suite of Products' that meets eTOM standards. TABS is built on the SOA approach and designed for the mobile (Mireless), ISP (Dialup, xDSL, WiMax, Leased Lines), and traditional fixed network (Mired) services, spanning across all BSS functional areas. TABS is modular by design, bridging between different application environments it paves the way for an end-to-end sophisticated deployment of service provider's need.



إنمارسات: اتصالات فضائية عالية الجودة والسرعة

دبي – رنا الصري

تابعت "إنمارسات" حصد تجاح خدمة BGAN في للنطقة، وخصوصاً بعد زيادة الطلب عليها من قبل القطاع الإعلامي، ومع التركيز التبير الذي تضمه الشركة في تأمين الاتصالات البيانية والصوتية التزامنة بسرعة كبيرة BGAN بنتطلع إلى الخرض في مجالات جديدة مثل سوق الأجهزة النقالة وتوفير حلول اتصالات تسمع باستخدام أجهزة الهاتف النقالة العاملة بنظام MBO على من الطائرات.

▼ معدير BOAN طبعة في حرال المحدي وتبادان السوتي وتبادان الدين وتبادان السيانات بالتراز ابن عبر الوجة العريضة من خلال جهاز نقال، روتر قر الظمة المصالات خلال جهاز نقال، روتر قر الظمة المصالات كيوبيات أن الثانية، ومعدلات أرسال بيانات الشركي المسابقة الى مسوت عالي العودة، وبدلغ عدد الشركية المسابقة الى مسوت عالي العودة، وبدلغ عدد الشركية المسابقة الى مسوت عالي العودة، وبدلغ عدد الشركية المسابقة الى مسابقة المراسسات الافاعة رقضه شاعدة المستشخصين مصطات الإفاعة أن التطويرة والمداينة بمسورة مباشرة وركالات الأخيار اليهائية بمسورة مباشرة وركالات الإفاعة إلى المناطقة والتلقيرة المراسلة كيوبات الإفاعة إلى المناطقة والتلقيرة المراسلة كراء والحكومات الإفاعة إلى المناطقة والتلقيرة والمحكومات الإفاعة إلى المناطقة المشابقة والمراسلة والإفاعة إلى المناطقة والمراسلة والأفرات والأفرات والأفرات والأفرات والأفرات والأفرات والأغرات المسابقة المسا

ويقول ناثاب رئيس آإنمارسات عن منطقة الشرق الأوسط والويقيا بالمرقق المسلمة منطقة الشرق المنطقة المنطقة بالمنطقة بالمنطقة بالمنطقة بالمنطقة بداية عهد جديد لشركة إندارسات وابيع منطقات عملائلة المنطقة بعدان وقرت لهم الخدمة حلاً لملائضاً الإسمالات عبد الأنسار الاصطفاعية بنيج لهم الانمسالات خلال النقطة كامات المنطقة بنيج لهم الانمسالات خلال النقطة كامات خلال النقطة كامات المنطقة بنيج الهم الانمسالات خلال النقطة كامات المنطقة بنيج الهم الانمسالات خلال النقطة كامات المنطقة بنيج الهم المنطقة بنيج الهم الانمسالات المنطقة بنيج الهم المنطقة بنيج المنطقة بنيج المنطقة بنيج النقطة بنيج المنطقة بنيج المنطقة بنيج المنطقة بنيج المنطقة بنيج النظامة بنيج المنطقة بن

وحققت آنمارسات عائدات إجمالية تفوق 500 مليون دولار للعام 2006 وساهمت

العائدات الناتهة عن خدم BGAN بنحو 9,5 ملايين دولار. ويمود ذلك، بحسب هلاوي إلى الطلب القائمي عليها من عملاء جعد دويادة استخدام العملاء الحاليين انطبيقات جديدة وخصوص ما في حوال الدقل الصي للتواصل الضمون للمصوت والمصورة الاعتراضية الدخلية الخطاع الإعلامي الإعلامي الإعلامي الإعلامي الإعلامي

القطاع الإعلامي

ويتحدّث هلاوي عن أهمية مساهمة إنمارسات في القطاع الإعلامي، هيث سعت الشركة منذ أوائل التسعينات إلى توفير هلول متنقّلة وسريعة وموثوقة للوسائل

النمارسات توفّر اتصالات GSM في الطيران الإماراني" "5,9 ملايين دولار عائدات خدمة BGAN في 2006



نامر هدوي

الإعلامية المزهبة وللسموعة, ومع فجاح الطلق الما الاحسانات السصريية السويتية المتزامنة (BGAN) في بيسمبر (2000، ثرقت "إساريسات" بالانصالات المتقلقة مع المتراقبة المسلمات المتقلقة مساحات على المسلمات المتراقبة من المال ترويد المسلمات المتراقبة المالية الإعلامية المسلمات المتراقبة المالية الإعلامية المتراقبة الإعلامية والمسلمات المسلمات المسلمات المسلمات المسلمات المسلمات المسلمات المسلمات تسلم إلى متصدر بيانات المسلمات تسلم إلى تضعف ميانات المسلمات المسلم المسلمات المس

وطرحت 'إنمارسات' أجهزة جديدة لهذه المتعدة أن تستخدم في قطاع الإعلام بشكل مكتف المتعدة في قطاع الإعلام بشكل مكتف التعلق على المتعدد في مواحل المتعدد و معالمة المتعدد و المتعدد

وتتيح خدمة BGAN للمراسلين نقل الأشبار بصورة مباشرة ومن مواقع نائية أو

من قلب الحدث. ويوفّر الجهاز عدداً من الزايا الأخرى تتضمّن إمكانية الاتصال

بالستونيد خلال البدر التلفزيرتي الباشر، عالية تركيب وإغلاق عالية، وسهولة الاستخدام وإمكانية إمامة بطرية تعرات الشدائية انظارة ضبر مهم. كما السالية إنساسية لمدى السالية إنساسية لمدى السالية إنساسية لمدى السالية إنساسية لمدى السالية إنساسية المدينة السالية إنساسية المدى بصرعة اكبيرة إلى المدانية

الاتصالات الصوتية

وعلى الرغمان دوجه إنسارسات الكبير نديي هلاوي زمنه الشركة أن تلبية حاجة شريعة أخرى من الستخدمين لليام بالانصال الموري البسية بركانت إنمارسات قد الملنت نموله استجمع 2000 إذر انداقية تعاون مستجمع 2000 إذر انداقية تعاون مستجمع عشركة 2004 مستخدية عادون مستخديها مع شركة 2004 مستخدية عادون

النقال وغيرها من خدمة الهاتف النقال وغيرها من خدمات الاتمسالات الصوتية عبر الأقدار الاسخناعية. ويوضح ملاوي، "القلقا خدمة 2008 فرق آسيا الني ملاوي،" الطلقة خدمة 2008 فرق آسيا الني الخضاة , ولى منتصف العام العالي سختمت الخدمة الخاصة الخدمة الإعارة المستقين على الجهاز خصه الموجود ماليا ونقال الخدمة الأهدار "المارسات" ويحسما يستتين مسخطح اجهوزة جديدة ولكون الخدمة ولا وقرة العالم 2014 من خدم الموجود أن تتصل قيمة سدو الإجهزة القطالة المالمة تحود المورد إلى المام 2010، من خدم المورد على 101 في المناخ المنافة تحود الشركة على 101 في المناخ المنافة تحدود الشركة على 101 في المناخ المنافة تحدود الشركة على 101 في المناخ المنافة تحدود الشركة على 101 في المناخ المنافة على 101 في المناخ المناخ المناخ المناخ المناخ المناخ المناخ المناخ المناخ المنافة على 101 في المناخ ال

ريتحدّت هالاي عن موقع الاتصالات الصويتية ضمن مخطّة خنيسات "إضارسات قائلاً، عند مؤلنا سوق الأجيزة النقالة، لم نستقم إمكانيات مادية مائلة، بل سفلنا إليها بلوطة ذكرة ومخفضا الكلفة، في حين دخلنا مشروع إجيزة BGAN باستثمار تذره مليار و 600 مليس رد رد لاز. ويضيف: "تزيد عائلات الشركة على تصدف عليات

"طرح خدمات الاتصالات الفضائية

والأرضية متزامن"

دولار، ولذلك فتلك المتوقعة من النقّال تشكّل نسبة صغيرة منها فيما تزيد نسبة اتصالات البيانات من أعمال "إنمارسات" باستمرار من جراء زيادة الطلب عليها".

اتصالات GSM في "الإمار انتية"

وعلى صعيدة آخر، تصمل الشركة على تحويد حلول اتصالات جوية تسمه بستطام الإهاق على مثل الطائرات، والمنت علون الإمارات الهاسوكر فده الضعة بال طائراتها من "المارات" التي ستركن على المترارع على راء الشعة، ويشرح حلاوي، "يقوبه الاتصال بنظام "NEO" إلى مصلة "يوفيه الاتصال بنظام "NEO" إلى مصلة ". ومثياً إلى المالات المالية "Seessessor", ومثياً إلى الأرض من قد أو المالية "Seessessor", ومثياً إلى الأرض من قد أو المالية "



المهاز النقال

من "إنمار سات"

الأهدار الاصطفاعية التامية الاتصال بين الطائرة و الأولى كما تم الإعلان عن وقر لل خدمة الديويد الإلكتروني والإنتروني و الطائرة عبر أشعار "تمارسات" في فياية العالم ولكن عاطوي خدمة SwiBhoushived السخالية منظورها العام المقبل والتي هي يعدلية خدمة 1864 ولكن في الطائرة، وسنطلق أيض Bodd of the toroid of the toroid على السفن".

ويلفت حلاوي إلى إمكانية إجراء 5 مكالات هاتفية على الأكثري إلوقت لنسه دلخل الطائرة و هو عدد الاتصالات السمور القيام به حالياً عبر المواتف المؤضوعة على القاعد التي يستخدمها ركاب الطائرة الإماراتية، مع الإشارة إلى أن هذه المُعابرات تتم أيضاً عبر "أصارسات".

نتم ربضا عبر إنسرسات. من نــاحية القطاعات، يمثل القطاع البصري نصو 60 إلى 65 إن الثقة من عائدات "إنمارسات"، والقطاع الجوي نصو 5 إن الثة تقريباً، والقطاع البري بنسبة 25 في اللثة.

توجهات الاتصالات الفضائية

ويـقـول حسلاوي إن طرح هدمات الاتمسالات الشهائية تزامان مع طرح الاتمسالات الرهنية انتظام 1989، ويعلق "يمتنين الشائت 20، مع الإشارة إلى أنه عندما تو افرت خدمات BGAN لم تكن هدمات اتمسالات الجيل الشائد متوافرة معد،

ويشير جلاوي إلى أن مناك شركات

اتصالات فضائية تقارب أعمار أقمارها الاصطناعية على نهايتها، لذلك فعند طرح خدمة تستهدف إنمارسات عملاء جديد وتتطلع إلى عملاء ستنتهي خدمتهم قريباً. وبقول إن صناعة الاتصالات الفضائية شهدت مع خراً الكثير من الإندماجات بين شركاتها ويتوقع أن تستمر هذه الظاهرة خلال العام الحالي، كما يتوقع أن تزيد الخدمات الجديدة المتكرة مثل الراديو الرقمي (Digital radio) والتلفاز النقال (Mobile TV) لتتوفّر على الأجهزة الأرضية والفضائية معاً، كاشفاً أنَّ إنمارسات تعمل حالياً على تحقيق لك. ويضيف هلاوي: "مِن المطات الرثيسية النتظرة قريباً هو النظام الهجين (hybrid system) الذي يعمل على الاتصالات الفضائية والأرضية، وسيتوفّربين العامين 2009 و2010. ■



جونيبر: الأولـويـة لـرضـا العمـيــل

عبد اللك: حققنا في العام 2006 نمواً بلغ 230 في المئة

تضع شركة جونيبر نتووركس، مئذ تواجدها في النطقة قبل 4 سنوات، هدفاً خاصاً لكل اسداء نجحيت في تحقيقية براتقان كبير، فبعد العام 2004 الذي كان بطالبة عام استكشاف النسوق، عملت في الماء 2004 على تدويز حضائها السوقية، توبراً في أعمالها بكل المايير، خصوصاً في شريحملتي منوادي القدمات والمؤسسات، وصالبيا يتمحور هدف الشركة في العام 2007 على الخميل وكسب رضاء الناتج من استخدامه وكسب رضاء الناتج من استخدامه خاتجات وخدمات موتير.

ش يقول مدير عام "جودبير" في منطقة " الشرق الأوسط و إفريقيا وباكستان معمد عود الله ال أعمل الشركة و إسلام، في السعام 2000 نسوك أو إسلام، في الشعام من وتوبي الشعام المنطقة من ناهية الأوقام بالأوقام الشعيل الشعيل المنطقة من شعث شعث شعث مديكة الشعيل نشسة، ويشرع" لا نعمل فقط في الشروبيات، والساس تشبكة وشبكة الجيل المعالمة والمناء وهذا واضح عن خلال عملته التالي والمناء وهذا واضح عن خلال عملته عام مختلف مشكلي الاتصالات في التعالقة، علال مقالة الديل التعالقة، من مؤكمة الاتصالات، وشركة الاتصالات المنطقة، المنام بقسسة اتصالات، وشركة الاتصالات المناسعة المناسعة بين كذا الإتصالات المناسعة المناسعة بين كذا الإتصالات المناسعة السعيدية من كذا الإتصالات السعيدية عليه المناسعة المناسعة المناسعة على ال

رَةِ إِكُن المائدان القرر حققتها" جونيدر" لأعمال الشرك قد على النطقة، فيصسا عدد اللفاء حققت الشركة في خلق مرز دي الخدمات مرز الشركة في خلق مرز دي الخدمات الأرفيس يخدمي المندو إلى 200 في اللغة، أما من نامية المندو المركة حققت الشركة نتائج المحملة السرفية فحققت الشركة نتائج والسعوبية حومس إلى جارت وساكس سلمان والسعوبية حقيقت المرتحقيقة بالشركة والمسلمان



محمد عبد نتلك

جيداً أيضاً في دول مختلفة من النطقة وبالأخص في الأربن، بناءً على علاقاتها مع شركة الاتصالات الأربنية.

ويقول عبد اللله أنَّ الاتصالات النقالة واللاسلكية هي قطاع أساسي لنموَّ جونيبرَّ، موضحاً: "نستشم مبالغ كبيرة في تطوير منتجاتنا، ويلاحظ عملاؤنا استقرارا كبيرا في شبكاتهم من جزاء شراكتهم مع "جونيبر".

المؤسسات

و تعمل "مورثيني" مع الأوسسات الكيرية و وللمسارف و الحكومات و الوزارات. ويقول عهد الله أن ما من اختلاف كبير بين مزرٌ دي القدمات و الأوسسات. فكلاهما يسعى للحصول على تطبيقات تعمل أن الوقت الحقيقي " Cal time spplication". ويحيد مزرّدو الخدمات مسقوى عالياً من الدادًة.

أداؤنا جيد في السعودية والإمارات وهناك فرص في الكويت وقطر

وهم إحداجه متزايدة إلى الأمن فيما تبحد المساحات الكبيرة عن الأمن والتطبيقات للأسسات الكبيرة عن الأمن والتطبيقات للأسسات الكبيرة فيصفل المكونة وبالنسبة لأعمال الشركة في مجال المؤسسات الكبيرة فيصفل الشركة عبد بالنسبة للمشاريع في مجال مؤري المقدمات، ولكن الأهم هم صحال مؤري المقدمات، ولكن الأهم هم عائدات الشركة في مجال المؤسسات على في التي من العلول الأفسية، مشددات على في الشركة لا تبييع وقداً المنتجز، بن بداءً على الشركة لا تبييع وقداً المنتجز، بن بداءً على الشركة المتحددات "route" المتحددات "ro

ويقول عبد اللله: "اداؤنا جيدها أي مجال الموسسات في السحودية والإمارات وهناك فرص نمو جيدة في الكويت وقطر، حيث تبريز في قطاع المساون والشركات اللرجيستية والمكومة، أن في بالكستان منتسبس مكتبنا الجديد فيها، نتوقع زيادة في حجم إعطائا الجديد فيها، نتوقع زيادة في حجم إعطائا الجديد فيها، نتوقع زيادة في

وفي صحبال البنية التصنية، تتمكن "جوذيبر" في مجالين مهمين هما البحث والتعليم. ويكشف عود الناف أن الشركة تشلك على الصحيح الصالحي، أخذو من 190 في اللذة من مداد السعوق. كما تعمل في حيال اللذاع ولمسالح الكثير من خطوط الطيران الشراع ولمسالح الكثير من خطوط الطيران المطارات أن الالصار الصناعية وغيرها المطارات أن الالصار الصناعية وغيرها وتتعالى جونهيز مع كل من الخاية

و"سيمانتك" لتعزيز موقعها في السوق وفتح مجالات جديدة لها. ويشرح عبد المك: "نستطيع أن نؤمن اتصالاً صوتياً طورناه مع "أفايا"، إذ بنات من للمكن الآن أن ننزوّه الستخدمين نموذجاً من منتجات "أفايا" على routers من شركة جونيير. فشركة أفايا قويةً ف مجال مراكز الاتصالات والتهاتف عبر بروتوكولات الإنترنت، ونحن أقوياء في مجال البنية التحتية والاتصالات والأمن، أما بالنسبة لشراكتنا مع "سيمانتك"، فنحن نملك المعدات المتطورة للشبكة والحلول الأمنية، وهم يتميّزون بمنصّات إدارة أمن ذكية. وارتأينًا أن نجمع الإثنتين فنستفيد من الإدارة الذكية على منتّجاتنا وبالتالي نزّوه عملاءنا بقدرة أكبر لقناومية الهجوم الرقمى الأمنى قبل حصوله ولحماية سيفون شرعة الدالات الأعلار من ألبي المكاري السنوية ijedh. يد من العلومات اتصل على الرقم 111 111 211 أو تفضل بزيارة موقعنا www.sabafon.com

مدير عام "سيسكو" في منطقة الخليج وباكستان: خطة جديدة لمهاكسة النمه

"تطبّق" سيسكن" خطة جديدة في النطقة منذ نهاية العام الناضي وهي ترقي غُمارها بشكل سريم مواكبة الإزمار الإقتصادي الذي يعم أرجاء بلدان الخليج". تحت هذا العنوان تحدث مدير عام "سيسكن" في منطقة الخليج وباكستان سامر الخراط عن الستراتيجية الجديدة، معددا القطاعات الرئيسية التي تشملها، والتناتج التي تمققت في كل منها.

التغييرات الاقتصادية التي تشهيدها التي تشهيدها الطلقة التطلقة تستندي أماطاً مجديدة من العملية المتعلقة من التطلق من التطلق من التي التطلق المتعلقة المتعلقة

6 قطاعات

يشتم الغزاط أعمال "سيسكر" في للنطقة إلى هنامات التصادية محددة، ويقول،" نمن دركل على مجموعة من القطاعات، تبديا بالانصالات، ومد في كل من القطاع العام، الشركات الكبيرة التي تضم الشركات المالية وشركات الطاقة، الشركات الترسطة، الشركات الصادية، القدو البناء و القدادة، وأخير قطا المستهائي، الأفواد و القدادة، وأخير قطا المستهائي، الأفواد ،

ين قطاع الاصبالات، يقول الفؤاط: "من عقطاع الاصبالات، يقول الفؤاط: "من عقطاع الاتصالات، فقل المؤاطد: "من المديهم الديهي أن يكون قطاع الاتصالات على رأس المقاطع من زارية الطفاع من زارية بالفة المساسية القيمة تتاديره بالمقاطعة الديام والإسلامات الاقتصادي وارتباطة التي فاحد بها بلدان اللطقة و فصوصاً منها الميان اللطقة و فصوصاً منها بالدان اللطقة و فصوصاً منها باحداد عام المقاطعة من المقدمات من الخدمات المتراجاته من الخدمات الالحداد والحداد والحداد والحداد المتراجاته من الخدمات الالانداخات الشجاك المتراجات المتراجات

وتوكمه قطاعات إقتصادية عدة للإعتماد على الاتصالات الستندة إلى بروتوكول الإنثرنت وبنيتها التحتية IP Networks.

ويضيف الذرّاط: "بحسب معطيات حديثة، حققت أعمالنا في قطاع الاتصالات على السئوي الإقليمي، نمواً بلغ نحو 200 في المثة، و ذلك بين الربع الأول من السلم 2006 والفترة ذاتها من العام 2007 (تنتهى السنة المالية في سيسكون شهر أغسطس من كل عام). وحصتنا بين الشركات تراوحت ما بين 50 و70 في اللشة، مع تنفاوت بعين دولية والضرى. وتميّزنا في العام 2006 بالعقود التي وقعناها مع مشغّلي النقال، تحت ما نسمّيه ۖ المُدمات الدارة" Managed Services. ويستيح هذا النموذج من الأعمال للمشغّل بيع الزيد من الذرمات وتطوير خبراته وتوسيع أعماله بميث ينصرف للتركيز على رخص شبكات الاتصالات التي يربعها خارجيا ويترك لنا مهمات إدارة شبكاته المحلّية".

"ما في القطاع المام، الذي يعدّ الغزاطاء "لمن محريل لخطاعاء "لمن محريل في خطاعاء "لمن المحرك الفراطاء "لمن المحرك عمد المارك عام المحرك المحركة المحركة المحركة المحركة المحركة المحركة المحركة المحدكة المح

200 في المئة نسبة نمو أعمال "سيسكو" في قطاع الاتصالات ----



نامر الخزاط

متراف مع رقم المتمامنا بهذا القطاع مؤزنا التجاه ماتران من محالة الاكانيمي من خلال برنامية (ماتجاه محالة) من مسلماً لإلى المعلى إلى العلماً للسلمية للسلمية المسلمية المترافقة المسلمية المترافقة ال

وعلى مستوى الشركات الكبرى، التي تاتي لا لركز السالت فسمن المتمامات "سيسكر" يقول الفؤاها" مشعول المؤرفاة مقتقا نمو أمتازا, وقد بلغ هذا اللمره مقارة ما يهن الربع الأول من العام 2007 والقرة دائلي من العلم 2006 دخو 600 إلى الخد"، مضيراً إلى "لن شطاعي للأل والحالة يندرجان فسن "لن شطاعي للأل والحالة يندرجان فسن تصنيف الشركات الكبرى"، ويقول الفؤاها إلى للتوسطة، ويخضع"، مصغلم الشركات الكبرية ينطبؤ على للتوسطة، ويخضع"، مصغلم الشركات الكبري، في الفقائي للتوسطة، ويخسع"، مصغلم الشركات الكبري، في الفقائي المقالي، مثلاً ذرى أن الشركات الكبري، في الفقائي غالباً ما تدوري أن الشركات الكبري، في الفقائي

أما الشركات الصغيرة بضيف المؤاط، فنتمامل معها بطريقة غير مباشرة، أي من مثلاً شركات تصتاح إلى جهود كبيرة الإهتمام بها، إلا الجاه بالمؤاخرة المؤاخرة المؤاخرة

وعن المجال العقاري، الذي يضم أيضاً الإنشاءات والفنادق، يقول الخزّاط: ّلقد شكلنا فريقاً متخصصاً كبيراً في دبي، ونعمل على تندية الأعمال". ■

:3Com لدينا اهتمام خاص بقطاعي الصحة والتعليم

تولى شركة 3Com اهتماماً كبيراً بسوق الشرق الأوسط التي تعتبرها من أسواقها الستر انبجية لجهة فرص النموّ، وتسعى الشركة إلى إعادة تأسيس موقعها في النطقة وتعزيز مصِّتُها فبها، مركِّزة على القطاعات الأساسية، وهي: الحكومة والتَّعليم والصَّحة، إلى جانَّب تَعَزِّيرُ تُواجِدهَا في قطاعات جديدة مثل الاتصالات والخدمات المالية.

> ثراجد 3Com في الشرق الأوسط منذ أوائل التسعينات عبر مكتبها الإقليمي في يبي، الذي غطي منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا حتى العامين 2005 و2006، أسست الشركة بعدها مكاتب لها في الرياض والقاهرة. ويشرح مدير عام 3Com في الشرق الأوسط إسحاق الشهابي: "شهد العام 2005 بداية تنفيذ خطتنا التوسُّعية التي هدفت إلى إعادة تعزيز وجودنا في شريحة ألمؤسسات. فالشركة التي ركزت على المؤسسات منذ بدء عملياتها في أو ائل السبعينات حوّلت تركيزها في أو اثل التسعينات على الشركات صغيرة ومتوسطة الحجم وبدءآ من العام 2000ء أعادت اهتمامها بالأؤسسات بشكل

تركيز على الصحة والتعليم

تتولجد الشركة بشكل قوى في القطاعات الأساسية على مستوى النطقة والعالم ولاسيتما فالقطام الحكومي والصحة والتعليم. يقول الشهآبي: "نركز"بشكل كبير على قطاع الصحة. ففي السعودية مثلاً، نعمل بشكل رئيسي مع وزارة الصحة ومع عدد كبير من مؤسساتُ الصّحة العامة والحَاصة، إذ أنّ أكثر من 80 في المئة من البنية التحتية للبيانات الخاصة بالوزارة هي من 3Com".

ويحتل التعليم المركز الثانى بالنسبة للقطاعات للهمة للشركة؛ فهي تتمثُّم بعلاقات قوية ومتواصلة معمؤسسات تعليمية كبيرة من جامعات ومدارس وهيئات تعليمية. ويكشف الشهابي: "عندنا تواجد قوى ف قطاع التعليم، ففي الأردن شاركنا بمشروع ربط الجامعات الرئيسية، إلى جانب ربط 3200 مدرسة، فزوّدنا 8 جامعات أردنية بدعم للبنية

التحتية، إضافة إلى 2700 ميرسة من أصل

ويوضح البشهابي، "سوف تواصل الشركة مستقبلاً عملها في مجال المؤسسات، وسوف تعمل على تنمية حجم أعمالها فهذه القطاعات الأساسية، بالإضافة إلى اهتمام كبير في قطاعات جنيدة، مثل قطاع الخدمات المالية والاتصالات. ذلك مم العلم أنَّ قاعدة عملاء 3Com تضمّ عدداً كبيراً من الصارف في السعودية والكويت، إلى جانب عدد من مشغّلي الاتصالات، مثل شركة الاتصالات السعوبية وشركة الاتصالات للصرية ومؤسسة "اتصالات" الإماراتية".

ويكشف الشهابي أنَّ شركة 3Com بدأت بالتركيز على مؤسسات الشرق الأوسط في وقث مثاخر نسبياً، وبالتالي لديها فرصة نمو أكبر بكثير من غيرها، ويعود ذلك إلى تكنولوجيا 3Com التطوّرة في كلّ المجالات التي تعمل فيها سواء ف الأمن أو ف يمج الاشمالات والتهاتف عبربروتوكولات الانترنت أو البنية التحتية.

"3Com هو اوي

يبدى الشهابي ثقة كبيرة بتفوق منتجات الشركة كأفضلية تنافسية مهمة، وهو يعزو ذلك بشكل كبير إلى الاتفاقية الستراتيجية التي عقدتها 3Com مع شركة هواوي الصَّينية. شارماً: "تربَّطنا اتفاقية ستراتيجية مع شركة هواوي تم بموجبها تأسيس شركة مشتركة تحمل اسم هواري 3Com تهدف إلى تطوير التكنولوجيا للشركتين، ونتولّى نحن تسويق هذه التكنولوجيا حول العالم، فيما تسوّقها "هواوي" في الصين واليابان. وهذه الاتفاقية



منحتنا حقّ استخدام موارد مهمة وضغمة في مجال البحث والتطوير، وسمحت لنا تأمين منتج عالى التكنولوجيا للسوق بشكل سريم. ويعجره أننا تقلنا الجزء الأكبر من البيمث والتطوير الغاص بالشركة من

أميركا الشمالية إلى الصبن كسبنا أفضلية عن منافسينا لجهة الكلفة". ويكشف الشهابي أنَّ إعادة تعزيز وجود

3Com في مجال المؤسسات كان أيضاً بفضل الشراكة مع "هواري" كونها منحت 3Com إمكائية الوصول إلى تكنولوجيات عديثة بسرعة كبيرة، مشدداً على أنَّ الشركة سوف تستمر بالتركيز أيضاً على الشركات الصغيرة والمتوسطة، لافتاً إلى النجاح الكبير الذي حققته والجوائز العديدة التي حصدتها فهذا

وسوف تواصل الشركة عملها ق الستقبل على 3 ممالات، بدأت بالتركيز عليهاً منذ العام 2005: الأول هو بناء إمكانيات القِوَى العاملة وتأهيلها فنيأ لتنمكن من خدمة للرُّسسات الكبيرة في القطاعات المهمة مثل الاتصالات و الخدمات المالية.

وللجال الثاني هو تطوير شبكة من الشركاء المؤهلين وتوفير البرامج الضرورية التي تخوُّلهم تقديم منتجات 3 Com إلى سوق للرُّسسات؛ أما الثالث فهو تدريب العميل. ويعلق الشهابي: "تولى الشركة اهتماماً

كبيرا لتطوير برامج تدريبية وتعليمية لبناء قاعدة قوية من الشركاء ونشر الوعى وتعزيز للعرفة لدى العملاء. الأمر الذي دفعتًا في العام 2005 إلى توقيع اتفاقية ستراتيجية مع شريك إقليمي لتنسيق و ثقديم برامج 3Com التعليمية لعملائنا وشركائنا، وهو أمر بالخ الأهمية بالنسبة إلينا.

هواوي (Huawei): انتشار شبكات بروتوكولات الإنترنت أمر حتمى في المنطقة

تشهيد صناعة الاتصالات في تشهيد صناعة الاتصالات في خدمات تطوّر حاجة السوق إلى خدمات تطوّر حاجة السوق إلى خدمات الشبكات، على في في مشغّل بالتحاون مع بالشي ومشغّلي الشبكات، على توفير ما يعرف بالخدامات المتاملة "cervices" التي تجمع الاتصالات بلز العاماة الحقة، وقعد "هواوي" من مناعة الاتصالات ونشر مثل هذه الشبكات وقي ناشطة جداً في المشكلة جداً في المشطقة العربية.

من المترة مواوي " نزريد مسلالها بمنتجات و مضعت أو صطافي، مبتكرة أخطاق نمر طويل الأصابه، وتنتشر منتجاتها و حلولها أن الكثر من 100 دولة لفسه 28 من أكبر 50 مضكّلًا للاتصالات، وما يزيد على مليار مستخدم حول العالم، وتشكّ الشركة بوجود قاعل في سوق الاتصالات العربية من الاتصالات في النطاقة،

ريقرل مذير الدعم التني بايدات شيكات المحول في "مواري" شمال أفريقيا و الشيق السيط معجب رسسيس أل الجيفيات المحاملة في المحاملة من مدين مستنفج فرصاً شدغة المحاملة ويتوفّر هذه منتفجة المحاملة ويتوفّر هذه منتفجة المحاملة ويتوفّر هذه منتفظ وقد والتبيشات كالمحلمة من المحاملة في المحاملة في منافعة في المحاملة في منافعة في المحاملة في منافعة في المحاملة في منافعة في المحاملة ومنافعة في المحاملة في منافعة في المحاملة في منافعة في المحاملة ومنافعة في الاستخدارات المحاملة ومنافعة في الاستخدارات المحاملة ومنافعة في الاستخدارات التي وظَهِها في الفنمات المحدودة وردود مشد قبل الاستخدارات التي وظَهِها في الفنمات المحدودة وردود مشد قبل الاستخدارات التي وظَهِها في الفنمات المحدودة وردود مشد قبل الاستخدارات التي وظَهِها في الفنمات المحدودة وردودة المحدودة والمحدودة والمحدو



جب رسیس

ريخسيف "تحد"، كشركة تنفذ شريكات كامة من بروتر كرلات الإنترنت، نتوقع توافر دا مسخة ما يعني العاجة إلى استثمارات دا مسخة ما يعني العاجة إلى استثمارات فده الاستثمارات سوف تسميم قر تخفيض النفقات التشغيلية الشجيكة إلى نلك، فالشبكة القائمة على بروتر كو لان الإنترنت في منصة خدمات مقدوحة لأي طرف ثالد، وبالتالي تؤثن فرص عمل لجهات عدة، مثل مؤري المعرف عدة، مثل

ويكشف روسيس أن "مواري" تمعل حاليا على نشجيم الشفاين للانتقال إلى شبكات كالمنا من برتوك لام الإنتيزية، ونقا عبر التأكيد أن إنشاء مثل هذه الشبكات امر حتمي، مشدداً على أن هذا القمونج بيب أن يُحقق الدرجيا للعالى خدمة متواصلاً المنافقة، والمطالة على استثمار مشقلي الاتصالات، ويضح بوري تولك الإنجابة قائلاً أن الشفل سيمتاج إلى حلول قفية "Soft awiter"، وضواري تقردهذه الصناعة موراة بمجال الاتصالات الثابتة المنافقة الصناعة موراة بمجال الاتصالات الثابتة المنافقة

نشرت، خلال الأعوام الثلاثة للاضية، نحو 800 شبكة مبنية على حلول *softswitch حيث ساعدت أكثر من 100 شركة اتصالات في الانتقال نحو شبكات مبنية بالكامل على يرو تورك الإنترنت.

إلى ذلك ببذلت الشركة جهردا كبيرة ومتواسلة الفاهة الوسائقة الوسائقة الوسائقة الوسائقة الوسائقة الوسائقة الوسائقة الوسائقة المحالفة الإسائقة حصو و10 من شركاكها إلى محالات المختصات والمنصات والمنزيات والمؤديات والمؤديات والمؤديات مخترجة التعلوير خداما الوسائقة فقطرحة مخترجة التعلوير خداما الوسائقة للتعددة عما خطارة مخترجة التعلوية من خواجها إلى المحالفة المخترجة التعلوية المحالفة المحالفة

ويقول رمسيس: "في المرحلة السابقة كأن مزؤدو معدات الشبكات هم النين يحددون معالم صناعة الاتصالات، أما الأن فأصبحت الخدمات مي التي تدير المعابلة. ومن اللاحظ أنَّ ظاهرة دَّمج الخدمات ساهمت بشكل فقال في دمج عدد من اللاعبين البارزين ف مجال الشبكات مثل: "نوكيا وسيمنز"، و"ألكاتيل ولوسنت"، ودفعت مشغلي الاتصالات للتواجدني أسواق الاتصالات الثابتة والنقالة معاً. ويرى رمسيس أنَّ الخدمات المدمجة تدفع بمشغّلي الشبكات أو باثمي المدات إلى الاندماج، ليشكُلوا معاً مركزاً مُوحُداً لتزويد محفظة خدمات متكاملة "one stop shop". أما من جهة مشغَّلي الاتصالات، فهناك الكثير من مشغّلي النقال الذين يسعون وراء رخص اتصالات ثَّابِيَّة، مثل مؤسسة اتصالات التي تشغَّل الرخصة الثابتة في السودان، أوَّ شركة الاتصالات للصرية التي تملَّكت 45 في المئة من شركة فودافون مصر. ويلفت إلى أنَّ هذه للؤسسات تدرس حالياً كيفية نشر خدمات تدمج بين الاتصالات الثابتة والنقالة ."fixed-mobile convergence"

ويشدد رمسيس على أنَّ مواوي "لا ترى أيَّ خطر على أممالها من جزَاء نمج شركات الشبكات، لأنها ق الأصل تضمُ محفظة متكاملة من الحلول والخدمات، وهي تتميز بتأثير كبير في نواهي صناعة التصالات كافة. ■



Find out how you, too, can take advantage of IP by visiting Mitel at our Dubai office: Mitel Networks, Dubai Internet City, Building 9, Office 122

Visit www.mitel.com or call +971 4 391 6721.



it's about YOU



تعمل في 22 بلدأ شركة اتصالات الدولية i2: من السعودية إلى العالمية

مع ارتفاع معدلات استخدام الهاتف النقّال في النطقة العربية، وما تبعها من مبيعات هائلة في سوق الأجهزة النقّالة، بادرت عشرات الشركات الإقليمية إلى محاولة قنص موقع الصدارة في مبيعات الأجهزة، وتأسيس شبكات متاجر واسعة الانتشار للاقتراب من الزبائن، خصوصاً في بلدان مجلس التعاون الخليجي، حيث معدلات البيع تُعدُّ من الأعلى عالمياً. لكن تُمقيق هذا الهدف يحتاج إلى ستراتيجية ناجحة تضع النقاط على الحروف في سوق لا تزال بعيدة عن التشبّع و تحتاج إلى تكتبك تجاري منظّم دقيق ومستند إلى الشراكات الواسعة. هذا ما تحاول فعله شركة اتصالات الدولية السعودية "12"، التي تعمل في هذا القطاع منذ نبحو 15 عاماً. عن نشاطات الشركة وأهدافها تحدّث نائب الرئيس التنفيذي ياسر زيدان.

> تنستنع شركية اتنصالات البجولبية 📕 السعودية i2 إلى خطة عمل تقوم على 3 محاور أساسية: التوسُّم نحو أسواق جديدة في أفريقيا؛ إجراء عدد من عمليات الاستحواد الستراتيجية؛ وتعزيز عملياتها التجارية ضمن قطاع التجزئة في بلدان للنطقة. وتعتمد الشركة في تنفيذ هذه الستراتيجية على نتائج مالية قوية تسجِّلها منذ أعوام، وعن هذه النتائج يقول زيدان: "نحن نعمل في النطقة منذ فترة طويلة وانبينا علاقات مبنية على تاريخ من التواصل مع حاجات الزبائن. ومع تحقيقنا العام 2006 عائدات تناهر 1,3 مليار دولار وضعنا خططاً لمضاعفة البيعات في العام 2007".

22 سوقاً عربية وعالية

ويضيف زيدان: "لتحقيق الأهداف نعمل على توسيح وجودنا باستمرار على الستويين الإقليمي والعللي. لقدعزُوناً حضورنا من خلال شبكات المتّاجر، ونعمل على إضافة خدمات ومنتجات جديدة للمحافظة على ولاء الزيائن في 22 سوقاً عربية وعالمية. ولهذا السبب حققت عائدات العام 2006 نمواً يقدّر بنحو 55 في الله عن النعبام 2005. وإذا سنارت الأمنور ينجسني الخطط سوف نبيع في السنة الحالية نحو 12 مليون جهاز نقّال أيّ ما يزيد على ضعف مبيعاتنا السجّلة في العام 2006، والبالغة 5,5

ملايين جهاز، ونتوقع أن تستمر موجة النمة هذه خلال السنة الحآلية لتصل العائدان ال 3,2 مليارات دولار".

ويعوضح زيعان أنَّ هذه الأرقام تؤكِّد نجاح الستراتيجية الطموحة التى رسمتها الشركة، والتي اشتملت على استثمارات بلغت نحو 55 ملّيون دولار خلال العام 2006. وتتطابق رؤية زيدان مع التوكه العام المرسوم للشركة، حيث كآن أعلن رئيسها التنفيذي عبد الحميد السنيد ال"12" حرصت منذ تأسيسها ف العام 1993 على تكوين فهم عميق للمنطقة وبناء علاقات عمل متينة في السوق. مضيفاً: "إنَّ عائداتنا السنوية، التي تضاعفت 5 مرات خلال 3 أعوام، تعكس بوضوح ما تشهده الشركة من نموّ وتنوّع كبيرين. وتتميّز "12 بكونها من الشركات الحلية القليلة التي تزاول أعمالها ن 22 بلداً، وتحظى بمكانة مرموقة كمسوقة رائدة للهو اتف النقَّالة".

يُذكر أنَّ 12" تعمل في كلٌّ من: البحرين، تشاد، مصر، غانا، إيران ، العراق، ساحل الحاج، الأردن، السعودية، الكويت، لبنان، المغرب، السنغال، السودان، سورية، تونس، الإمارات والمملكة المتحدة وغيرها.

الاستحواذ على 3 شركات جديدة

وكائب " 12" أطلقت خلال الأشهر الماضية ستراتيجية طموحة ومتعددة الأوجه، استطاعت من خلالها أن تدخل أسواقا جديدة وتعزز حجم مبيعاتها في المنطقة وأن توشع محفظتها وتستحوذ على شركات عدَّة، ومنها "سيل|مباور" (Cellempower) و "كومبيو مي" CompuMe وبالإضافة إلى نجاحها الحلِّي دخلت 120 مؤخرا السوق الأوروبية عبر الاستحواذ على شيركة "ألايد تي سي" Allied TC البريطانية للهواتف النقَّالةُ.

وتهدف ستراتيجية الشركة حالبأ إلى دخول مزيدمن الأسواق الواعدة، مثل السنفال وساحل العاج. وعلى الرغم من أنَّ نلك قد يشكُل تحدّياً حقيقياً، فهو يمثل في الوقت ذاته فرصة لتحقيق نمؤقد لا توفره الأسواق الكبرى. وتعتزم الشركة في السنة الحالية، مواصلة تركيزها على الأسواق الأفريقية، مع وجود خطط لدخول 4 أسواق جىيدة. ويرى السنيد أنَّ توجُه الشركة نحو الأسواق الأوروبية هو دليل واضح على أنَّ الشركات الإقليمية قادرة على إثبات نفسها



عمر حجاري

تواجد "تجاري" حالياً في 11 بولة، هي:

الإمارات البحيوين، الإردن، الكويت،

المحافة ممان قطن الحيوقية

السول يميغ مطافة، إلا أنها أحمر في الجانات

السودية، معس وباكستان وتعمل في هذه

يؤسها التعليذي معرجهاني، "أن الشواح

يؤسها التعليذي معرجهاني، "أن الشواح

الاخترونية ويتميزون بشبكة المسالات

الإنكترونية ويتميزون بشبكة المسالات

تجاري" مطوق اللكية الأمارية وزودهم

تجاري" مطوق اللكية الذكرية وزودهم

تجاري" مطوق اللكية الذكرية وزودهم

رق هذا السياق الطلقت تجاري ، فرخراً، بالمسراكة مع شركة الأطلي للتعديمة والاستشمار : تجاري - مصر ، "الجرايا الرئيسية المعربية لمعلماتها في اسرق شمال افريقيا ، وينو فع مجازي أن تجذب "تجاري - مصر : قارات شركة ، وأن يقوق مجم تعاملاتها اللياد مركة ، وأن يقوق مجم تعاملاتها اللياد من لا،

و في البحرين، وقعت "تجاري" اتفاقية مع "شبكة اتصالات الأعمال"، لإطلاق عملياتها في كا. من الرمرين قواء

كل من البحرين وقطر. وفي الأردن، انضمت اللكية الأردنية ،

وي ارونا، العصف المدية الراسية المراهبة على حد قول

هجازي، الذي يرى في دخول باكستان "خرقاً جديداً تحققه الشركة، باعتباره الأول خارج الشرق الأوسط".

ويؤكد هجازي أن عملاء "تجاري" حققوا توفيرا مباشراً في عمليات الشراء بلغت ما بين 15 و20 في للثة، إضافة إلى التوفير غير اللباشر الذي بلغت نسبته أكثر من 40 في للثة.

فرص النمو

مقفت تجاري"، في العمام 2006، نمو أقي قاعدة السنديديدين من خدماتها بالبغ 3,82 اللغة 3,82 اللغة 3,82 الاستشارية المتحالة المختسات المتحالة المتحالة

وق العام 2000، حققت "جباري" نتائج قياسية، فارتفت إيراداتها بنسبة 30 في الماة، وأرباهها الصافية بنسبة 110 في اللة ويلغ حجم التداول أكثر من 1,3 مليار دولار، بزيادة 33 في الملة من العام 2006.

ويعتبر ججازي أن عرامل النمو في العام 2007 تكمن في مصفطة المنتجات الجعيدة. إضافة إلى السمي للتوسّع عالمياً، وأمل أن يرتفع عدد الدول التي تعمل في الشركة إلى 18 دولة، من 11 حالياً.

سوق الكترونية للعقارات

وإلى ذلك، أطلقت تجاري في الإمارات السوق العقارية الإلكترونية "simsari.com

تجاري: توسّع دولي و"بوابات إلكترونية" متخصصة

تتابع السوق الإلكترونية "تجاري" مسيرة النجاح، التي بدأتها في الإمارات العام 2000، في عدد من الدول السعام 2000، في عدد من الدول السعرية، وغير المعربية، وهي مقلت في السام 2006 نتائج القياسة، فتخصف حجم العاملات التجارية عبرها علية الم المارات دولار، وهي تطمع المالية المالية المالية بعربا المالية بعربا عبر الحلاق بوابات الكترونية متضصصة، كان أولها بوابة "imsart.com" للقطاع العقاري في الإمارات.

بالتعاون مع "تمويل"، بهدف تسهيل إبرام الصدقات المقارية. وستشكل هذه البوابة، وفق هجازي، سوقاً إلكترونية واحدة يقصدها مطورر العقارات، ووسطاء العقارات، وليضاً الراغبون بشراء أو بيع المقارات. السكنية والتجارية إلإمارات.

ريشرح دجازي" أغترة القطاع المقاري
لأنه فطاع كبير جدا ويحتاج إلى الكثير من الكثير من الحالية بوضع أن الكثير من المسلمات المسلمات

دو دري معطور المعلوب المحادث المبار . وإطلاق "سمساري" جاء نتيجة تعاون بين عدد من رواد التطوير العقاري، بينهم: "نفيل"، "تعويل"، "دبي للعقارات"، "صروح".

حالياً إمكانيات تلمين عالياً إمكانيات تلميني نموذج سمساري في السراق أخرى مثل السحودية والكويت والأردن كما تدرس قطاعات أخرى، غير القطار الفقاري، ويقول: "بدأنا بقطاع الفقارات وفي العام القبل سناخذ قطاعاً أخر وسخطاق سوقا تجارية أخرى:

وتجدر الإشارة، اخيراً، إلى أن "تجاري" هي السوق الإلكترونية الأولى التي تحظى بشهادة العايير العالمية للجودة "الإيزو 2001-2000 إذر التزامها باللجودة "الخواة المارسات اللتية ضمن عملياتها."

:ZTE خدمات متكاملة لتطوير الشبكات

دخلت شركة ZTE إلى النطقة العربية منذ 5 سنوات، وهي تؤمن بأنَّ التكنولوجيا التي توفَّرها لشغُلي الاتصالات ستساهم في تعزيز أعمالهم وتساعدهم في النمو، مستندة ف ذلك إلى خبرتها العميقة التي أهُلتها احتلال الراكز الأولى في الصين في مجالات تُكنو لو حيا الاتصالات المختلفة، وتُقوم شركة ZTE بتطوير وتصنيع أجهزة اتصالات لشبكات الاتصالات الثابتة والنقّالة والشبكات الذكية وشبكات الجيل التالي.

> 🚡 تسمسل ZTE في أكثر من 100 دولية ، 📕 و إنشأت انظمة GSM في أكثر من 20 دولة، ونشرت أكثر من 12 مليون خط إنترنت رقمي DSL ف أكثر من 40 دولة، وهي ثالث أكبر مزود خطوط DSL في العالم،

> وبحسب مدير عمليات شركة ZTE في مصر ولينج فينغ، تقدم الشركة تقنياتها إلى أسواق النطقة، مؤمنة أنها في الستقبل القريب جداً ستكون من الرواد فيها. ويقول: "ثلتزم ZTE بالساهمة الجدية في تطوير صناعة الانصالات في الشرق الأوسط، وهي ثهدف إلى تعزيز الفوائد التي تعود بهاً تقنياتها على الستخدمين في النطقة". ويعتقد فينغ أن صناعة الاتصالات في المنطقة تتطور بسرعة كبيرة وبالأخص في مجال دمج خدمات الاتصالات الثابتة والنقّالة. ويشير إلى أن الشركة ستساعد مشغّلي الاتصالات ل النطقة على تغيير نظام الاتصالات لديهم فمرحلة شبكات بروتوكولات الإنترنت والانصالات متعددة الوسائط والشبكات

ويقول فينغ إنZTE تملك الحلول الأكثر تنافسية ف قطاع الاتصالات الختلفة، وخصوصاً في مجال WCDMA. وقد وقعت الشركة عقداً مع ليبيا لبناء شبكة W-CDMA فيها لتغطية العاصمة طرابلس و13 مدينة أخرى، مع الإشارة إلى أن ZTE كانت فازت في المعام 2003 بعقد من مشغّل الاتصالات لوضع البنية التحتية. كما كسبت الشركة عيقو دأ ليشبكات CDMA في الجزائر والسعودية. ويعلق فينغ: "أثبتت الشبكة التي قمنا ببنائها في ليبيا أنَّها من الأفضل بين الشبكات الليبية، وهي تحمل حتى الآن 300

ألف خط قيد الاستعمال التجاري، وتعتبر إحدى أكبر شبكات 3G/WCDMA في

ويلفت فينغ إلى أن ZTE هي الأولى في مجال خدمة البث التلفزيونى عبر بروتوكولات الإنترنت "IPTV" كونها تحتل الركز الأول لتزويد هذه الخدمة في الصين. و يعلُّق: "بسبب الكثافة السكانية في الصين، فإنَّ من يحتل للركز الأول فيها يعنى أنه الرائد في تزويد هذه التكنولوجيا، ونّحن نفتخر بأننا ف مذا للركز".

وبالنسبة لانتشار المدمات الدمجة لدى مشغّلي الاتصالات، يعلق فينغ، 'يسمى مشغّلو الاتصالات ف المنطقة إلى زيادة سعة شبكاتهم أو دخول دول جديدة، ونحن نتوقع دمج الخدمات المطروحة بشكل أكبر قريباً". ويضيف: "وجد مشغَّلو الاتصالات أنهم أكثر تنافسية مع تقنية " IP Multimedia "(Subsystem (IMS) وهي أساسية لشبكة الجيل الثالث للاتصالات الثابتة "fixed 3G"، أو شبكة الجيل التالي والتي يمكن من خلالها تقديم خدمات كثيرة، منها اتصالات فيديوية وبيانية. وتعتبر ZTE من الروّاد في مجال "IMS" وهي تــؤمنها المشخّلي الاتصالات النقالة والشابتة مثل شركة الاتبصالات الصرية وشركة الاتصالات السعودية. وتحتل الشركة للرتبة الأولى في مجال شبكات الجيل التائي كونها الرائدة في هذا الجال في الصين. ويذَّلك فمن جهتى شبكة الجيل النالي و"TMS" تدعم ZTE مشقلي الاتصالات في للنطقة وتساعدهم على تعزيز تنافسيتهم وتزويد الستخدم النهائي پخدمات مبتكرة ً.



TTE - ACY

وتتعاون شركة ZTE-مصربشكل اساسى مع وزارة الاتصالات وتكنولوجيا للعلومأت آلصرية وتربطها مشاريع عدة معها مثل نوادى الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات الموزعة فكافة أنحاء مصر،مع الإشارة إلى أن المرجلة الأولى من المشروع قد انتهت، فيما تبقى المرحلة الثانية فيد التنفيذ. ويكشف فينغ أن شركة ZTE تتعاون ايضاً مع وزارة التعليم، وفي هذا الصدد، يقول أنه كنتيجة للعلاقة ألجيدة التى تربط حكومتي مصر والصين، عرضت الحكومة الصينية نظام التعليم عن بعدعير الاتصال القيديوي على الحكومة المصرية، وقد أوكلت تنفيذه إلى شركة ZTE . وقد شلم هذا النظام إلى وزارة التعليم في العام 2003 وهو يلاقي نجاحاً كبيراً، ويضم حالياً 143 موقعاً في مصر، بما فيها للناطق النائية والقروية.

ويقول فينغ إن شركة ZTE أنشأت مراكز بحث وتطوير في القرية الذكية في مصر، وقد انشأت مختبراً للجيل الثالث و CDMA في العمام 2003 بما لاشت راك مع الشركة للصرية للأتصالات. كما أنها تدرس باستمرار سُبل التعاون بين ZTE والجنمع المصرى لتطوير التكنولوجيا، ويتابع: "إنَّ مصر تملك أفضل الموارد البشرية التى تتميّز بأفضل مستوى تعليم، وتضم أكفأ الهندسين، كما أنها تضم مؤسسة الاتصالات الوطنية العريقة".

وتخصص ZTE نحو 10 في الثة من عائداتها السنوبة للبحث والتطوير وقدمت أكثر من 3 آلاف طلب براءة اختراع، 90 في المَّة منها قامت الشركة بتطويرها بنفسها. 🖷



To the control of the

Frier's why you need Triple C's unique iT Assurance - Solutions - Support - Consnuny

If Your IT fails, Will your business survive? It's time to push the button,



Since its inception in 1994 Triple C provides turnkey IT solutions for different vertical market segments. We supply or customers with the best-of-breed products from reputable and international suppliers. We add value using our high experienced and dedicated technical team to provide professional consultancy and integration services combined with the right support & technical assistance. Our motto has always been Total Customer Satisfaction.













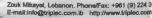
NetSupp%rt



Blue Coat







جان فرنسوا فالاشيه: اندماج الاتصالات والإعلام حتمي

"قريباً يصل قطاع الاتصالات العربى إلى المرحلة الثانية من التطوّر، حيث لنَّ تثمو سوى الشركات التى تثبت قدراتها الإبداعية من خلال خدمات مبتكرة، ولا يتضمن ذلك بأي حال خدمات الاتصالات الصوتية"، هذا ما يؤكده الرئيس التنفيذي لشركة سوفريكوم، التابعة لـ "فرانس تليكوم"، جان فرنسوا فالاشيه، الذي يقول أنَّ شركته "ترى فرصاً واعدة في النطقة، خصوصاً لدى الشركات التي تتوسّع، وباتت منهمكة بالإستحواذ والتشفيل".

يقول جان فرنسوا فالاشيه: "لقد أثبتنا ف صفقاتنا الأخيرة ضمن الشرق الأوسط وأفريقها أنذاعلى الطريق الصحيح في تنمية أعمالنا الإقليمية، وإذا تأبعنا تنفيذ خططنا بعيدة الأمد، فلا شك أننا سنكون بين أكبر المزؤدين للخدمات ذات القيمة الضافة في قطاع الانصالات العربي خلال سنوات". ويعلن فالاشيه، الذي تسلّم منصب الرئيس التنفيذي في "سوفريكوم" منذ عام، أنه سيعمل على تطبيق الدروس التي تعلمتها "سوفريكوم" في أوروبا. ويؤكد أن لهذه المقاربة بعض الإبجابيات الباشرة لأن للرحلة التى يمز فيها قطاع الاتصالات العربى سبق أن اختبرتها أوروبا منذ أعوام وعايشت شركته تغاصيلها وعوائقها وتعلمت كيفية التعامل مع متطلبات شركات الاتصالات خصوصاً عندما تصبح عائدات الاتصالات النقالة الصوتية منخفضة نتيجة الإرتفاع الكبير في حدة المنافسة.

قرص عربية

ون سحاولة لتحليل وضع قطاع الاتصالات في العالم العربي، يقول فالاشيه، الدى أسواق البلدان العربية، وخصوصاً الخليجية، فرص كبيرة تتمثّل ف تنويع الخدمات ومقاربة حاجات الزيائن من زوايا مبتكرة وأكثر تفهماً. ولالستفادة من هذه الفرص يجب أن تحصل عملية تنسيق بين الحكومات والشركات والهيئات المستقلة الخاصة بتنظيم القطاع والتخطيط له.



فالحكومات تريد تطوير القطاع لخدمة النشاط الاقتصادي و تحقيق التنمية ، أما الشركات فتريد تصقيق الربح بخلاف الهيئات الناظمة التي تعمل على إيجاد حالة تنافسية ترتفع فيها قيمة الخبمات وتتنزع، فيماتنخفض الأسعار وتتاح خدمات الاتصالات للجميع".

"الإعلام هو المتوى والشبكات هي الجسر والشتركون هم الهدف"، بهذا المثلث سيتمرك قطاع الاتصالات في النطقة كما في العالم، والكلام أ. قالاشيه الذي يشدد على أنه "كلما عرفت الشركات كيف تطبق هذه العاطة بشكل أفضل، كلما حققت أرباحاً أكثر". وهذا سيلبى برايه أمداف كل من الحكومات والهيئاتُ الناظمة. ويضيف: "إندماج خدمات الإعلام بخدمات الاتصالات بات حتمياً، والمسألة تحتاج الى بعض الوقت".

مسيرة "سوفريكوم" عالمياً

ويقول فالاشيه أنَّ "سوفريكوم"، ومنذ 40 عاماً، تتخصص في الاستشارات والحلول الخاصة بشركات الاتصالات وتكنولوجيا للعلومات. مضيفاً: "اليوم نحن قادرون على تزويد شركات الاتصالات بخبرات متكاملة

> سنُصبح بين أكبر مزودي حلول الإتصالات في المنطقة

سواء ضمن الستراتيجيات وتخطيط الأعمال لشركات النقال الكبرى أوضمن أنظمة المعلومات وشبكاتها ومنذالمام 1966 تتابع شركتنا مصد الغبرات دول العالم من خلال مئات المشاريع الكبرى مع مشغُّلي الاتصالات في أفريقيا، الشرقّ الأوسط، البلدان الأسيوية الكبرى، أميركا الجنوبية وأوروبا".

ومن بناء شبكات الاتصالات إلى مواكبة الشركات التي تعمل في "أسواق إنتقالية" (من الإحتكاري إلى التنافسي) تمكّنت الشركة من بناء خبرات في مجالات عدة. أولاً، بالت أكث براية في عمليات تطوير أعمال شركات النقال الجديدة. ثانياً، حصلت "سوفريكوم" على الخبرة المتكاملة للتعامل مع الهيئات الناظمة في الأسواق التنافسية وسائر الكيانات الحكومية المعنية بتنظيم أسواق الاتصالات. ثالثاً، تعلُّمت الشركة كيفية مواكبة مرحلة الإندماجات الخدماتية سواء في قطاع الاتصالات أو الإعلام أو الإثنين معاً.

وعن أعمال الشركة في البلدان العربية، يقول فالاشيه: "وقَعنا مؤخراً عقداً ف الأردن مع شركة الاتصالات الأردنية يتضمّن حلولاً في تكنولوجيا المعلومات الخاصة بشبكات الاتصالات وتسويق منتجات الاتصالات النقَّالة. وفي اليمن، وقُعنا عقداً مع تيلي يمن ً لتزويدها خدمات إدارية، حيث تخضع الشركة لعملية تطوير الإدارة الداخلية خصوصاً ف مجالات متعلقة بالتشفيل، وتتولى "فرانس تليكوم" إدارة الشركة في هذه الفترة بموجب عقد مع الحكومة اليمنية. ودور "سوفريكوم" في هذا المجال، هو دعم "قرانس تليكوم" في مساعيها لرقع الايرادات و تدريب الموظفين".

وعن جهوزية الشركة، يقول فالاشيه: تنحن في الموقع المناسب الساعدة شركات الاتصالات العربية، خصوصاً مشغّلي النقَّال، على الإنتقال السلس بين الخيمات، ودعم مساعيهم ف مجال الإدارة".

ويضيف: "لدينا نحو 950 مستشاراً متخصصين في كل الجالات التعلقة بقطاع الاتصالات. ولدى هؤلاء خبرات عميقة اكتسبوها من خلال عملهم ف أسواق اوروبا، خصوصاً في فرنسا وبريطانيا وإسبانيا. 300 من هؤلاء يعملون اليوم مع "سوفريكوم" في فرنسا، أما الأخرون فيتوزّعون في أسو اقذا الرئيسية". 🔳

Triple C اللبنائية:

قدرات عالمية

تأسست شركة ترييل سي العام 1944، وكان هدفها ايصال للعلوماتية إلى الشركات وإيجاد ملول متكاملة في هذا المجال لجميع الأطراف، فيدات عملها بتركيب شكات العلوماتية وتامن صيانتها بعد تقديم الدراسات المُضلة ووضع الخطط اللازمة لتطويرها.

مي من أمسال "ديبيا سي" وإنجازانها يقول السلطة التنبية المتدكة بوطنا التنافية وهمس الشركة بوطنا رزق" بعد حرب طويلة، استطاقت الشركات للبنانية على قروة الملوماتية، فكان لا بد من المسلطة الملاحاتية، فكان لا بد من المسلطة الملاحاتية الملاحاتية التوسيطة من المسلطة الملاحاتية التوسيطة من المسلطة عن التحديث من المسلطة عن أن تحديث من الملاحات المؤونة المسلطة عن المخدسات الملاحات المؤونة المسلطة عام المخدسات المخدسات المخدسات المخدسات المخدسات المحديثات المؤونة المسلطة عن المسلطة عن المسلطة عن المسلطة على المسلطة عن المسلطة عليها المسلطة على المسلط

تطوير الأعمال

وبعد أن دالت الشركة شهرة واسعة مبنية على اللغة في مجال الفعدات، وبعد أن جهزت بغريق تقني مؤهل جاهز اتطبيق كل جديد في مجال العلوماتية، قرر القيمون عليها توسيح نطاق عملها وانذال منتجات جديدة وحلول متطورة، حتى أصبحت تريراسى" سباقة في هذا الغصار.

ين تطوير العمال لا إلى الشركة جيالان مدير تطوير الأممال إلى الشركة جيالان رصفورش، تختاج بالمأخر ما تقرصها إلى الشركات المثانية العروفة في مقاذا المجال. ويعد أن نشتار المثنية ألمورفة في مقاذا المجال. ويعد أن نشتار وضعناه المشركة يقوم فريقانا المتقاد المقادة بالمتراسات والتجارين المائزية مقاداً المقادة بالمتراسات والتجارين المائزية مقاداً المتقادة عرضها على الرياش، كما نسمى دائماً إلى الخلامم على كل جديد من خلال إرساليم إلى دورات تقادة متخصصة، "

وقد تمكنت الشركة خلال مسيرتها من إبرام عقود تعاون وشراكة مع عدد كبير من الشركات العللية، ما يتيح لـ "تريبل سي " تسويق وتركيب منتجات هذه الشركات التي



برنار رزق

تقدم في القابل الدعم التقني عند الضرورة، بالإضافة إلى تدريب للوظفين، وتذكر على سبيل الثال لا الحصر عدداً من هذه الشركات مثل:

intel, Microsoft, BlueCat
Networks, Fortinct, Aruba Wireless
Networks, Fortinct, Aruba Wireless
Networks, Mittel, Estap, Molex,
Netsupport Software, Network
Appliance, Redline Communications,
Minage Networks, Blue coast systems.
المالة المعالمة المعالمة

ورستيد المساور المسام المسام

بعد لبنان، مشاريع كبيرة في الأردن والسعودية والإمارات وقطر •••

والشبكات اللاسلكية (Wireless Network) وخدمات الأصدة الأصدة الأصدة الأصدة الأصدة الأصدة الأصدة المتحديدات وخدماية تقل المداوعات (TS ceruly) وكان أصحيها المداوعات (TS ceruly) وكان أصحيها المداوعات الأصدية ومستشفى المداوعات أصدية ومستشفى المداوعات تحامل موظفين المداوعات المداوعات المداوعات المداوعات والمداوعات المداوعات والمداوعات المداوعات والمداوعات المداوعات المد

مشاريع مع "إنتل"

وللشركة علاقات عمل مع كبرى الشركات العالية ف مجال تكنو لوجياً العلومات مثل "إنتل" Intel. ففي إطار برنامج "الشراكة من أجل لبنان" أطلق رئيس "إنتل" د. كريغ باريث مؤخراً مجموعة من الشاريم الوجّهة لدعم مشروع إعادة الإعمار على الستوى الوطني. وقدساهمت الشركة فيمشاريع متنوعة منها مثلاً هذه الشاريع التي تقع ضمن تقنيات السبكات اللاسلكية وبالتحديد WIMAX التى تتيح تواصلاً سريعاً وآمناً بين مختلف القطَّاعاتُ، سواء كانت مخصصة للشركات أو للإدارات الرسمية. وعن للشاريع التي نفذتها "تريبل سي" بالتعاون مع "إنتل" يقول رزق: "كمرجم في مجال تطبيق أحدث تقنيات الاتصالات، تساعد كريبل سي لبنان ليصبح جزءاً من المجتمع العالى من خلال تطبيق تقنيات WIMAX".

توشع عربي

ريعد تجامها معلهاً ترجيت الشركة تحر الدول المربية الهاورة فنفذت ينجاع عداً من للشاريع الكيبرة في الأردن، الملكة العربية السعونية، الامارات العربية للتحدة ودولة قض معلم مدا للشاريع من يجاها من المالية الملومات و"حماية الشبكات Affastructure وقد التربية الشركة على مدى سنوات أنها

قادرة على التلامم بذخوات جريد ولاياتة وذات المجافزات جريد فيلانة وذات المجافزات جريدة والباتة وذات بالاستدام بخضال ولاء العاما المن قدم الوسمة بالإشامة إلى تقد للمناهة إلى تقد للمناهة إلى تقدير المناهة المنافزات والمناهة التي تقديرها مناهجة المنافزات والمنافزات المنافزات الم

رئيس "لينك دوت نت" كريم بشارة: بدء خطة التوسع الإقليمى

تشكُّل مسيرة شركة "لينك دوت نت" واحدة من أنجح تجارب القطاع الخاص في مصر، خصوصاً أنها انطلقت من مجرد شركة صغيرة يديرها مجموعة من الشباب، لتصبح شركة عربية كبرى متخصصة في خدمات وحلول الإنترنت، وتواصل الشركة حالياً تُمقيق الانجازات على أكثر من صعيد وفي أسواق متنوعة، عن نشاط الشركة ودورها في مشاريع الحكومات الإلكترونية في البلُّدان العربية، وعن سوق الإنترنت في مصر، تحدَّث رئيس "لينك دوت نت" كريم بشارة إلى الإقتصاد والأعمال، وكان هذاً

> پيدا كريم بشارة حديثه بالتركيز على
> أهمية الدور الذي لعبته "لينك دوت نت" في تنمية سوق الانترنت في مصر، ويقول: "بدأت خدمات الانثرنت في مصر بالانتشار العام 1996، وكانت تقتَّصر على خدمة الاتصال عبر الهاتف "DialUp". و لاحقاً في العام 2003، انتشرت خدمة الاتصال السريعة DSL، وارتفع عدد مستخدمي الانترنت من 20 ألشاً في العام 1996 إلى 4,5 ملايين بعد عقد من الزمن".

مصروالانترنت

وعن العناصر التي شبِّعت انتشار الانترنت في مصر يقول: "فقعت الحكومة أبواب الإستثمار في هذا القطاع أمام الشركات، ما جذب الأقراد والشركات والقطاع العامء وتطورت التجربة تدريجيا حتى باتت لدينا سبوق مزؤدى ذحمات انترنت بعملون بمستوى جيد. لكن نمو عدد للستخدمين لم يكن بمستوى الطموحات، ذلك أن محتوى الانترنت العربي محدود، والقدرات الشرائية لدى شراثح مصرية واسعة لاتسمح باقتناء كمبيوتر متصل بالانترنت. لكن الحكومة المصرية أطلقت مجموعة مبادرات لدعم الأفراد والجموعات فاستخدام الانترنت، وأبرزها مبادرة وزير الاتصالات د. طارق كامل لتعزيز المحتوى الرقمي E-Content، التي لاقت صدی إیجابیاً ف مصر. وکان سبقها میادرات عدة أطلقها الوزير نفسه لدعم تنمية استخدام الانترنت عموماً.

من مصر الى باكستان وعن تطور أعمال الشركة، يقول بشارة:

"انطلقت الشركة من مبادرة مجموعة من الشباب، والبوم تعدّ لينك دوت نت" واحدة من أبرز مزودي خدمات الانترنت في الشرق الأوسط وشمال افريقيا. لقد مرّت الشركة في مراحل عدة ساهمت في وصولها إلى ما هي عليه اليوم. ولكن باختصار، أستطيع ألقول أن استثمار اتنا بلغت منذ التأسيس حتى اليوم نحو 400 مليون جنيه

وشكّل العامان 1999 و2006 محطتين مفصليتين في تاريخ "لينك دوت نت". في العام 1999 اشترت "أوراسكوم" 51 في المشة من الشركة، وفي العام 2006 استكملت شراء باقى الأسهم. واليوم، بئنا نعمل على مستوى النطقة ونقدم خدماتنا إلى الشركات والأفراد على حد سواء، وخدماتنا بدأت مع الاتصالات من خلال أصدث الوسائل، وتطورت لتشمل استضافة المواقع وحلول الاتصالات وتطوير المواقع وتقديم للمتوى الرقمي. ومؤخراً طوّر نا خبراتناً وحلولنا في مجال أعمال CRM وERP. وقد نفَّدْنا مشاريع عدة مع شركات كبرى في هذا الجال، مثل مأيكروسوفت.

أما على مستوى خدمات CRM فلدينا منتج یدعی LinkCRM و نتؤجه به الی الشركات الصغيرة والمتوسطة التي تمثّل غالبية الشركات ف المنطقة".

ويضيف بشارة: "بناءً على النجاح للحقق والتعاون مع مجموعة اوراسكوم المتخصصة في الاتصالات، بننا في موقع يسمح لنا التوسّم إلى أسواق جديدة. وفعلاً تمكَّنا من الدخول إلى أسواق عربية وإقليمية كبرى مثل السعودية والإمارات وباكستان.



وأثبتت معادلة التعاون بين الينك دوت نت و"أوراسكوم" نجاحها، فالأولى تمتلك الخبرة في مجالها، والثانية عملاق عربي-دولي في القطاع يمتلك كل القوة اللازمة لدَّفع أعمالًنا الي الخارج".

··و صولاً للحكومات

ومؤخراً، أعلنت الينك دوت نت عن تنفيذها مجموعة مشاريع الكترونية فانحاء النطقة، بما في ذلك مشروع تطوير "بوابة" portal مكتبات وزارة الثقافة والشباب وتنمية المجتمع، وبوابة مجلس دبي للتعليم، وبوابة بلدية دبي، إضافة إلى بوأبة شركة "تليكوم مصر"، وموقع وزارة التعليم المصرية. يُذكر أن "لينك دوت نت" هي شريك معتمد لـ"مايكروسوفت" من "الستوى الذهبي" في خمسة مجالات تقنية رئيسية، إذ لدى الشركة فريق من الخبراء والمخصصين المعتمدين الذين يمثلكون مهارات عالية تمكنمهم من تبنى وتطبيق تقنيات "مايكروسوفت" فور إمالاقها.

أما على مستوى مشاريع الحكومة الالكترونية، فتشمل الحلول التي تقدمها "لينك دوت نت" مجموعة واسعة من التطبيقات. فالشركة تقدم للإدارات الحكومية التطبيقات التعاونية الخصصة لشبكات "انت انت" الداخلية وحلول "التراسل" و"تدفق الأعمال" Workflow التي ترفع مستوى كفاءة وإنتاجية للوظفين الحكوميين. وتزوّد الشركة الحكومات أيضاً بحلول فعالة لإدارة مكاتب الساعدة، وذلك لإدارة طلبات العملاء والموظفين داخلياً مع قدرات "تتبع" Following قوية. 🔳

الاقتصال الجريد

بن لديه الشجاعة؟

مل حان الوقت لزيارة العمين والبحث عن شركاء تتجاربين هذاك للاستفادة من النمو الهائل في قطاع العلوماتية والاتصالات العميني، وهرا فعلاً على مؤذي، العلوم المقوماتية والشبكية العرب أن يجادروا إلى وضع برنامج لاستكشاف شبل التعاون مع المستعين

هدّي الآن، لا يزال الكثير من الشجّار واصحاب شركات الإنسالات والملموساتية العرب يشهربون من المداقات مع الشجّار والمصانع الصينية، شركات المداقات مع الشجّار والمصانع الصينية، شركات العلموالدية والالصالات الغربية خطبت أو لقطاع الانصالات والمعلوماتية الصيني من زاويتين: الآن الانتصاد مصانع ومراكز مختبرات في القاليم صينية يُن سلستة توصيل النتجات الإنتاج والتوطيف، عما في سلستة توصيل النتجات الالبيعة من شركات صينية عبرى يشتضن إما شراء اسهم إلى صفقات معج وحتى استحوان.

تنفين زيا شراء اسبهم أو صطفات نحج وحتى السخدوات.

إذا وُقَتَ هذه الشركات الفريقية في مساعيها، في المتابع السعاعية، في المتابع السعاعية، في المتابع السعيدة وعلى رأسها البلدان العربية. في المتابع المتوجية في المتابع المتابع

عندما تاخرت الشركات المردية النخصصة في السخاعة التكنولوجية ولم ترتفع من مرحلة قبضها في المناسبات المردية التخصصة في المناسبات إلى مساعة المناسبات المنطقة المناسبات المنطقة المناسبات المنطقة تصالح إلى عدد كبير من المردمين غلالة والمناسبات المناسبات المناسب

إياد ديرانى

1

10 ملايين ريال

ا المسلق (المنافق التي اشتراها أحد المواطنين القطريين من شركة كيول رهي تحمل الرقم 6060600 . ورصل السعر إلى من شركة كيول رهي تحمل الرقم 6060000 . ورصل السعر إلى من أده القيمة للرقطة في مزاد أقامت "كيوتل" في المنافقة الدينيادماسي في قطر وشارك فيه 8 مواطنين تعاريب، وتلكمت "كيوتل" في القراد وسوب بدالة الدعون منافقة أخذ فعن المباطقة منافقة منافقة المنافقة المنافقة من المنافقة منافقة منافقة مستشفى إلى ذات المباطقة النافائية المنافقة في دولية قطر مستشفى إلى المنافقة النافائية المنافقة إن دولة قطرة دوسوف تتولى ما عادات اسعار المباطقة المستشفى. المنافقة 21 ا

8800 موظف

وسوس من خدماتهم مؤخراً لتحقيق ما وصفته الشركة من شركة نيل ثم الاستفناء عن خدماتهم مؤخراً لتحقيق ما وصفته الشركة تزيادة الأرباح واستعادة مكانة الشركة كأكبر مصحيح للكمبيوتر الشخصي في العالم، وقالت مصادر في "لن" أن "ل أنا تسريح هذا العدد الكبير من الوظفين يشكّن نحو أن إلى المة محمل موظفي الشركة محل العالم، وقال زييس الشركة ما يكل ديل أنَّ تصريح الفقال أمر صعب الأما للشركة المن ما يكل ديل أنَّ تصريح الفقال أمر صعب الما المأمل الشركة المن

ميمل مؤقفي الشركة حول العالم، وقال رئيس الضركة مايكل بيل أن مسريع الفقال امر صعب دائما الشركة، لكن هذه الغطرة هيوية التعزيز إمكانيات "لا". وياتي مذا الإمال في إطار مساعي الشركة لتعزيز أو شامها الثانية، تشورها في ظل تراجع اسعار أسهمها بشكل حاد على مدى العامين للقضيين وسط هيوط في معيداتها وهوامشها العامين للقضيين وسط هيوط في معيداتها وهوامشها

"أوجيه للاتصالات" تعلن نتائج 2006

ا<u>مانت شسرکة "أوجبي</u>ــه للاتصالات مؤخراً عن نتاشجها المالية للسنة النتهية ف ديسمبر 2006. وقالت مصادر الشركة أنّ إجمالي العوائد بلغ 5,79 مليارات دولار، مم صافي عوائد قدره 1,283 مليبار دولار. وأضافت الشركة أنّ المام 2006 كان حافلاً بالانجازات، حيث استحونت الشركة ف بوليو على شركة Cell C، و في سيتمبر على



و الأريان ولينان. ويصف رئيس مجلس إدارة "أوجيه للاتصالات" محمد الحريري النتائير بـ "المُشجِّعة"، مضيفاً: "أسفر العام الماضي عن تغيرات مهمة جداً وعن نمو ملموظ لجموعتنا التي تهدف ستراتيجيتها للتواصلة إلى أن تصيح أكبر قوة في مجال خدمات الاتصالات والانترنت في أسواق الدول



محدد الحريري

مصر تطرح رخص اتصالات للمكالمات الدهاسة تعشزم الحكومة

للصريبة طرح 3 رخص لتقديم خدمات الاتصالات الدولية من حانب شركات النقَّال الثلاث العاملة في السوق.

عن الرخص الجديدة، يقول الرئيس التنفيذي للجهاز القومي لتنظيم الاتصالات في مصرّ به عمرو بدوي أنه يجري حالياً

د. عمر و بدوي وضع اللمسات الأخيرة لشروط منح هذه التراخيص. مضيفاً أنَّ منح التراخيص سيتم مقابل مبالغ سبق الاتفاق بشأنها من دون أن يحدد

قيمتها. وبموجب التراخيص الثلاثة سيتم منح مشغلي شبكات الاتصالات النقّالة الثلاث "موبينيل"، "فودافون" و"اتصالات" الحرية الكاملة لإنشاء "بوابات اتصالات" خاصة لتمرير حركة الاتصالات الدولية من دون الرور بالشركة الصرية للاتصالات.

بالشركة للصربة للاتصالات إستناداً إلى اتفاق بين الطرفين. أما "اتصالات" فتنتظر إقرار الرُّخص للبدء مالترتيبات الخاصة بحركة المكالمات الدولية.

"الكاتيل - لوسنت": ارتفاع الطلب على خدمات بروتوكول الانترنت

أعلنت شركة "الكاتيل - لوسنت" أنها حققت الركز الثاني عالمياً في مبيمات غدمات "TP/MPLS" خلال الريم الأول من السنة الصالية. ويحسب للعلومات التي أصدرتها مجموعة "سينرجي للأبحاث"Synergy Research) (Group التي أعدُت الترتيب، استطاعت ألكاتيل - لوسنت أن ترفع مصتها السوقية أيضاً في مجال تكنولوجيا Bdgc بدرجة ملحوظة، حيث حققت نمواً يزيد على 3 في المئة مقارنة بالربع الأول من العام الماضي. وتوضيحاً لهذه النتائج، يقول رئيس قطاع بروتوكول الإنترنت في "ألكاتيل- لوسنت" باسل علوان: "يمثِّل الربع الأول من العام 2007 الربع التاسع على التوالي الذي نحقق فيه نمواً في الإيرادات، وثمة ارتفاع في الطلب على منتجائنا ضمن خدمات بروتوكول الإنترنت على مستوى العالم".

"لجنة أبو ظبي للنُظم والعلومات": "نحو تحقيق حكومة خدمات"

فإطار المساعي الهادفة إلى تطوير البُنية التحتية للخدمات الإلكترونية في أبو ظبي، نظمت "لجّنة أبو طبي للنَّظم والعلومات" "ملتقى أبو ظبي الأول" تحت شعار: "نحو تحقيق حكوّمة خدمات"، وذلك بمشاركة كافة الدُّوائر والهيئات الحكومية في أبو ظبي

وقالُ رئيسُ اللَّجنة راشد المنصوري أنَّ الهدف من اللتقي هو تعزيز التواصل مع مختلف الجهات الحكومية في إمارة أبو ظبى وتحقيق التناغم والانسجام في أنشطة كافة الدواثر للوصول إلى أفضل الخدمات الحكومية القدّمة للجمهور.

ويذكر أنَّ شركتي "موبينيل" و"قودافون" تقومان بتمرير الكالمات الدولية من خلال "بوابة اتصالات" خاصة

"أم تي سي" تستكمل شراء "سلتل"

أعلنت مجموعة الاتصالات المتنقّلة "أم تي سي" أنها باتت تمتك كامل أسهم شركة "سلتل" الدولية، بعد إتمامها صفقة شراء الحصة التبقية من أسهم الشركة والبالغة 15 ف المئة. و ذكرت الشركة، في بيان رسمي، أنها قامت بتحويل 467 مليون دو لار للنسبة المتبقية من عملة الاسهم في شركة "سلتل". ويأتي هذا التطور ضمن إطار الاتفاق اللُّزم الذي كانت أبرمته "أم تي سي"، نهاية أبريل من العام 2005. عندما تملّكت الشركة 85 في المئة من أسهم شركة "سلتل" على أن تتملُّك الحصة المتبقية (والبالغة 15 في المئة تقريباً) بعد مرور عامين من توقيع الصفقة.

واضافت مصادر "أم تي سي" أنه مع إستكمال عملية الاستحواذ يصبح إجمألي قيمة الصفقة 3,34 مليارات دولار. وأشارت "أم تي ستى" إلى أن خبرة "سلتل" في أسواق أفريقيا الناشئة مكنتها من مواصلة عمليات التوسّع فيها. واستطاعت "سلدل" أن تضيف أكثر من سوق، فأستحوذت على شركة "مداكوم" التي باتت تُعرف بإسم "سلتل مدغشقر" في ديسمبر 2005، واستكملت تملك كامل أسهم شركة "موبى تل" في السودان في فبراير 2006، كما استحوذت على 65 ف الثة من شركة "في موبيل" النيجيرية التي أصبح إسمها "سلتل نيجيريا" في مابو من

بانوراما الإتصالات

الإمارات

قال رئيس مجلس إدارة شركة أتصالات الإماراتية محمد حسين عمران أنَّ شركته طلبت من حكومة أبو ظبى رفع العظر عن الاستثمار الأجنبي ن اسهم "اتصالات"، وانها تأمل أن يتم ذلك في غضون





معدد حسن عمران



محمد بن جميل ملا عن تفاصيل الخطبة الوطنيية للاتصبالات وتقنية للعلومات؛ وقال إنَّ الخطة تهدف إلى تحقيق مجتمع معلوماتي واقتصادرقمي لزيادة الانتاجية، وتوفير خسات الاتصالات وتقنية للعلومات ويثاء منتاعة قوية.



محمد بن جميل ملا

وشدد الوزير على أنَّ الخطة الوطنية أعدَّت من جانب خبرات سعودية تعمل في مختلف القطاعات الحكومية والخاصة. وتتضمّن الخطة 62 سياسة تنفيذية، و26 هدهاً. ومن الفترض أن يتمّ تنفيذ 98 مشروعاً يغطى كافة جوانب استخدامات وتطبيقات الاتصالات وتقنية المعلومات التعددة.

أعلنت الشركة العامة للهريد والاتصالات في لهبيا عن إطلاق مشروع اتصالات خاص بشبكة الاتصالات الأرضية، بالتعاون مع شركة الثربا. وقال أمين اللجنة الشعبية للشركة العامة للبريد والاتصالات فالبيبا محمد معمّر القذاق أنَّ المشروع يتضمّن تأمين 3 ألاف خط هاتف عمومي عبر الأقمار الاصطناعية الخاصة بشبكة شركة "الثريا" للاتصالات الفضائية في كافة مناطق ليبيا.

وجاء الإعلان عن الشروع على هامش المؤتمر السنوي الثالث للاتصالات والتقنية الذي أقيم في طرابلس مؤخراً، وركب القذافي بهجود "الثريا" في ليبيا، مشيراً إلى أنَّها تشكُّل عاملاً مساعداً رئيسياً لتنفيذ الخطة الستراتيجية للشركة العامة للبريد والاتصالات.

يُذكر أنَّ شركة الثريا بدأت بتقديم خدماتها في ليبيا العام 2003 استنادأ إلى اتفاق تعاون مع الشركة العامة للبريد للاتصالات السلكية والألسلكية.



أن يأتي أكثر من ثلث دخلنا من الخارج".

بدأ المشغّل الثالث للاتصالات في موريتانيا شركة "شنقيطتل"، بالتحضير لإطلاق الخدمات للعموم بعد استكمال الأعمال التقنية والتحضيرات الفنية الخاصة بشبكات الاتصالات. وقال مبير عام شركة شنقيطتل خالد هسن إبراهيم أنَّ الشركة ستقدّم خيمات النقال والهاتف الثابت ونقل البيانات والإنترنت معتمدة على عدم من التقنيات الحديثة بما فيها تكثو لوجيا خدمات الجيل الثالث من الاتصالات النقالة والتى تسمح بتزويد للشتركين بتطبيقات متنوعة. ووضِّع إبراهيم أنَّ الشَّركة ستُّعدث تطورات ملفتة فأقطاع الانصالات للوريتاني كونها ستغطى كافة الماطق

"ناقشنا هذا للوضوع أكثر من مرة مع الحكومة، ووُعدنا بحلُّ قريب.

هناك توجه لدى الحكومة لكننا لا نعرف الوعد". متابعاً أنَّ الشركة

قد تدرس إبراج أسهمها في أسواق جديدة من بينها لندن لجنب

استثمارات أكثر. وتطالب "اتصالات الحكومة أيضاً بتغيير سياستها القاضية بالحصول على 50 ف المئة من صافي أرباح الشركة، وهي فرضت الحصول على هذه النسبة قبل أن تفقد "اتصالات" احتكارها العلى هذا العام عندما بدأت شركة دو العمل كثاني شركة لخدمات الهاَّتف النقَّال في البلاد. ويضيف عمران

" قلناً لهم (الحكومة)، أو لا هناك مشغّل آخر، ثانياً بدانا التوسّم دولياً ويجب أن تتوفُّر لدينا إمكانية لدعم الخطط . موضحاً أنَّ

الحكومة تتفهُم موقف "اتصالات". وأنفقت "اتصالات" نحو 6,5

مليارات دولار على عمليات استحواذن الخارج خلال الأعوام

الثلاثة الناضية. يتابع عمران: "نتوقّع خلال السنوات الخمس القبلة

يُذكر أنَّ "شنقيطتل" تأسست بعد نيل شركة الاتصالات السودانية "سوداتل" حقوق الرخصة الثالثة للاتصالات في موريتانيا بالاشتراك مع شركات موريتانية. ولربح الرخصة تنافست "سودائل" مع "تلكم" الفرنسية، و"الوطنية تلكم"، و موريتل و اكسبس تلكم .



قالت مصادر في شركة اتصالات قطر "كيوتل" أنّها حصلت على تسهيل ائتماني قيمته 2 مليار دولار من مجموعة بنوك للمساهمة في تمويل عمليات توسّعية خارجية. وأضافت الشركة في بيان نُشر على موقع بورصة الدوحة على الإنترنت، أنَّ مصرفي "باركليز كابيتال" و رويال بنك اوف سكو تلاند" (آربي اس)، هما مديرا حسابات التسهيل الائتماني، الذي أبرم في لندن نهاية أبريل الماضي وأضافت الشركة أنَّ هَذَا التسهيل الائتماني هو الأول لها في أسواق رأس النال العالية.

تطلق "أسباير جيمستون" و"ترافيل مايت بروفايل"



أعلنت "أيسر كمبيوتر"، المزوّد لأجهزة الكمبيوتر الدفترية والكتبية ف منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، عن إطلاق أثنين من أصهزة الكمبيوتر الدفترية للميّزة. الجهازان هما: "أسباير حسم ستون" Aspire Gemstone و تترافيل سايت بروفياييل" TravelMate Proffle ، وهما يستندان إلى منصّة Santa Rosa التقنية

و صُمِّم الجبل الجديد من أجهزة "أسياير" الدفترية ليوفِّر للمستخدمين أول نظام صوت "محيطي" Surround في العالم وهو نظام Dolby Home. أما جهاز "ترافيل مآيت بروفايل"، فهو مُصمّم لتعزيز تجربة للستخدمين من المترفين ومساعدتهم على إتمام

و في مناسبة إطلاق الجهازين يقول مدير عام "أيسر" في الشرق الأوسط عريشنا ميرشى: "بما أنَّ "أيسر" تحتلُّ للركز الأولُّ في إنتاج أجهزة الكمبيوتر الدفترية في الشرق الأوسط، فهي بوضع يمكنها من تحديد توجهات سوق اجهزة الكمبيوتر الدفترية، وطرح الجيل التالي من المنتجات النقَّالة".

"اتصالات"

تستعرض رؤيتها لستقبل تقنية PoIP

طرحت شركة اتصالات الإماراتية، مؤخراً، رؤيتها لسبتقبل قطاع الاتصالات المستندة إلى بسروت وكول الانتونت VOIP ، ذلك خلال مشاركتها ف مؤتمر VoIP World 2007 لنطقة البشرق 🖿



وكان نائب الرئيس في قسم حلول المؤسسات في اتصالات عبد الله هاشم أبرز المتحدّثين في هذا المؤتمر الذي أتاح للمشاركين فرصة للاطلاع على أفضل الوسائل التي يمكن من خلالها للشركات والمؤسسات تحقيق استفادة فاعلة من خدمة الاتصالات عبر تقنية برو توكول الإنترنت.

"هیتاشی داتا سیستمز"

تعزيز قسم المبيعات

أعلنت "هيتاشي داتا سيستمزَّ، الشُّركة التابعة لشركة هيتاشي ليميند، عن تعيينها طوني وورد مديراً للمبيعات في منطقة الشرق الأوسط. وسيكون وورد، من خلال هذا المنصب، مسؤولاً عن





يبدو من اليسار: مدير عام هيٽاشي ديٽا سيسٽمز غناطق البحر اللتوسط والشرق الأوسط وافريقيا، بالريك بونيللي وطونى وورد

عن قُرب مع شركاء قنوات التوزيع المطيين لتقديم مبادرات مبتاشي الستراتيجية للمؤسسات في الشرق الأوسط لدى ووردما بزيد على 20 سنة من الخبرة في قطاع تقنية المعلومات. كما أنه شغل منصب مدير التحالفات الستراتيجية في السنوات السبع الأخيرة في "هيتاشي"، حيث كان مسؤولاً عن تطوير الأعمال مع شركة سن مايكروسيستمز في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا.

"فودافون"

تكرم "هواوي"



ركيس إدارة "سلسلة التزويد" ق"فودافون" دينليف شولتز يسلُّم المِائزة إلى رئيس "هواوي أوروبا" وليام زو

فازت "هو اوي"، للتخصصة في تزويد للشغَّلين حول العالم بحلول شبكات الاتصالات، بجائزة "فودافون" للأداء المتميّز خلال مؤتمر "فودافون السنوى الثاني للمورِّدين العالميين". وقدِّمت "فودافون" جو اثر الأداء الخاصة بالمرّوبين لـ 3 من مورّديها الرئيسيين. وحصدت شركة هواوي الجائزة تقديراً للمستوى التنافسي العالى للمنتجات والخدمات التي وفرتها لشركة فودافون على مستوى للجموعة، وتكريماً لالتزامّها بالشراكة الستراتيجية. وتقيس "فودافون" أداء المورِّدين بشكل منتظم، لاسيِّما وأنَّ إدارة أداء المورِّدين والاستمراد في التطوّر هما من العناصر الرئيسية في ستراتيجية "سلسلة" (Chain) للورِّدين الخاصة بشركة فودافون. 📕



مدير تسويق جديد لعلامتي "شفروليه" و"جي أم سي"

عيّنت جنرال موتورز الشرق الأوسط حسين حسنى مبيرا تسويقيا إقليتمياً لىعلامتى 'شفروليه'' و''جي أم سي' قادماً من جنرال موتورز" كندا، حيث أمضى 10 سنوات، شاغلاً منصب مدير الإعلان لعلامات: ئشت وليه"، "هامس"



و"كماديسلاك". وسموف تشمل مسؤوليات جسنى الإشراب على كافة النشاطات التسويقية والإعلانية لعلامتي "شفروليه" و جي أم سي " في النطقة، وسيركّز على النشاطات المرافقة لإطلاق الطرازات الجديدة للعلامتين، وتطوير الستراثيجيات التسويقية والإعلانية وتنفيذها، إضافة إلى إيجاد طرق تواصل جديدة مع عملاء "شفروليه" و"جي أم سي".

"بي أم دبليو" تحصل على جائزة "أفضل محر"ك في العالم"

حصلت "بي أم دبليو" على جائزة "أفضل محرّك في العالم" للسنة الثالثة على التوالي، مُنْحت لمرَّك البنزين سعة 3,0 ليترات، ثنَّائي التربو، مؤلَّف من 6 أسطوانات والمعتمد ف سيارة بي أم دبليو كوبيه 3351.

وعبر مدير مجموعة بي أم دباليو في منطقة الشرق الأوسط فيل هورتون عن شخره في هذه الجائزة، وقال: "إنَّ ميزة هذا الحرِّك هي قوَّته وعزمه الذي يماثل مستويات أداء محرِّك ٧٤، وفي الوقت ذاته، يضمن أستهلاكاً اقتصادياً للوقود وانبعاثات أقل تُشَابه معايير المحرّك سعة 2,5 ليتر".

وإلى جائب جائزة "أفضل محرّك في العالم"، فقد تال المرّك سعة 3,0 ليترات، ثنائي التربو على جائزة "أفضل محرّك جديد للعام 2007"، وجائزة "أقضل محرّك في الفئة التي تتراوح سعتها ما بين 2,5 و 3 ليترات للعام 2007". وأحرز محرِّك ٧١٥ سعة 5ُليترات، جائزتي "أفضل أداء" و"أفضل محرَّك تتجاوز سعته 4 ليترات. وضمن فئة المرككات الصغيرة، فاز المرك سعة 2,5 ليتر، سداسي الأسطوانات للعتمد في سيارة BMW X3 2.5si و Z4 2.5si Roadster على جائزة "أفضل محرّك في فئة المركات التي تتراوح سعتها ما بن 2,0 و 2,5 ليتر".

وضمن فئة المركات التي تتراوح سعتها ما بين 1,4 و1,8 ليتر، تقاسمت كلُّ من: مجموعة بي أم دبليو و "بيجو ستروين" جائزة "المرّك سعة 6,1 ليتر بالشحن التوريو"، وَالتِّي مُنحت أسيارتي MINI Cooper S وبيجو 207.

"طوارق" الجديدة في الشرق الأوسط

طرحت شركة ساماكوء الوكيل الحصرى لسيارات "فولكسفاغن" ف السعوبية، طراز 2007 من سيارة "طوارق". وأشار رئيس الشركة الشيخ محمد شربتلي إلى أنَّ طوارقً حققت منذ إطلاقها للمرة الأولى

ن العام 2003 نجاحاً مميَّزاً تمثل في بيع 300 ألث وحدة، لتصبح واحدة من أعلى السيارات متعددة الإستخدام شعبيةً في الحالم وأضاف: "كانت السوق السعونية واحدة من الأسواق التي تميّز فيها أداء "طوارق"، وحققت مبيعاتها أرقاماً عالية. وإننى على ثقة من أنَّ الطراز الجديد سوف يواصل مسيرة النميّز والنجاح اللذين حققتهما الطرازات السابقة

وفي الشرق الأوسط، حازت سيارة "طوارق" على شعبية وأسعة ميث تعدُ حالياً من ضمن سيارات الـ SUV الفاخرة الأكثر نجاحاً، إذ فازت بجوائز عديدة. ويتوقّر حالياً جيل جديد ومطوّر من هذه السيارة الأكِثر مبيعاً في دول الشرق الأوسط، وترمز "طوارق" الجديدة التي أضيف إليها نصو 2300 قطعة جديدة، إلى جيل جديد من السيارات الرياضية SUV العصرية. فهي تجمع بين عالم سيارات الدفع الرباعي وعالم سيارات السيدان الفاخرة والريحة، وتشمل الواصفات الدّيناميكية الخاصة بالسيارات الرياضية. وهي تُظهر قوتها وصلابتها عند اللزوم، بطريقة عملية جداً. أما عناصر تصميم الهيكل الأخرى، فهي تبرهن عن أنافة عصرية وسناميكية واثقة.

"الساير" تضع حجر الأساس لمركز "لكرس" في الكويت

وضعت شركة محمد ناصر الساير وأولاده، الوكيل الحصري لسمارات "توبو تـا" و "لكن س" ف الكويت، حجر الأساس لركن الكرس"، الذي يقع في القرّ القديم لبني "تويوتا الساير" في منطقة الشويخ، وذلك بحضور كبير المدراء التنفيذيين في تويوتا موتور كوربوريشن أكيرا أوكابي، والمدير العام في الشركة هاجيمي

وقال نائب رئيس مجلس إدارة شركة محمد ناصر الساير و أو لاده فيصل بدر الساير: "تهدف هذه الخطوة إلى بناء مركز متكامل وخاص بسيارات لكزس على قطعة أرض كبيرة تصل المساحة المبنية عليها إلى نحو 33 ألف متر مربع. ومن المتوقّع انتهاء الأعمال فيه خلال العام 2009، على أن يشمل صالة عرض ضخمة ومراكز خدمة متطوّرة توفّر كافة الخدمات لسيارات لكزس، كما يضمُ مواقف للسيارات. مشيراً إلى أنَّ هذا المشروع يأتي في سياق الجهود التي تبذلها الشركة لتوفير كافة متطلبات العملاء وبينها فتح صالات عرض متعددة لعلامة "لكرس"، في السنوات الثلاث المقبلة، أبرزها ف منطقة الفحيحيل ومنطقة أبو فطيرة.

من جهته، قال أكبرا أوكابي: "تعود شراكة "الساير تويونا" إلى ما يزيد على 50 عاماً من العمل التواصل، وقد ساهم السجل الحافل للشركة في تحقيق نجاحات كبيرة لطرازات "لكزس" في السوق الكويتية، والتي كان آخرها طراز أل أس 460، وقد لعبت الخدمات التي تقدّمها شركة الساير دوراً حاسماً في هذا الجال، وهي تثويّه أليوم من خلال وضع حجر الأساس لركز "لكرس" في الكويت".

لاند روفر LR2: متعة القيادة في مختلف الظروف



أبو ظبي- خطار زيدان

استكملت "لاند روفر" حملة تجديد منتجاتها، التي كانت بداتها في النعام 2002 بالجيل الجديد من "رانج روفر"، وطراز LR3 في النعام 2004، و"رانج روفر سيهورت" في النعام

2005. وفي نهاية العام 2006 طرصت "لاند روفر" طراز LR2 العجد الذي يقرآ طراز LR2 العجد الذي يقرآ تصادر والذي والذي والذي وصل مؤخراً إلى أسواق الشرق الأوسط، بحلة جديدة، وباسم جديد، بعدان كان يطلق عليه اسم "فريلاندر"، وقد أثبت المريق من الإعلامين قيادة سيارة لـ202 الجديدة واختبار مكامنة،

السيارة من صفر إلى 100 كلم/ ساعة خلال 9,8 ثوان، وعملت "لاندروشر" على خفض استهلاك الوقود لمركها، فاصبح معدل استهلاك 11,2 لترأ/ 100 كلم.

كما تم تزويد ألحرك بنظام مسجّل لتحويل الكامات (CBS)، ونظام داثم لتعديل توقيت حركة الصـمّامات (VVT)، ونظام شــفط الهواء المتـفيّر، ما يـعطيـه قـرّة وعــزم أكبــر، ويــدسّـن الأداء وســلاســة القدادة.

ناقل الحركة أو توماتيكي من 6 سرعات، مزرّد بتقنية "كوماند شيفت"، التي تسمح بتبديل متزامن للسرعات يدوياً عند الحاجة.

التحه في قيادة "لاندروفر" المحمدة في قيادة "لاندروفر" الكروفة إلى الطبق السائدة المحموراتية أو الجبلية. وقد تم تزوينه أل المصدراوية أو الجبلية، وقد تم تزوينه أل السيارة قرة شمّة متقوقة و تززيجها بشكل المسيارة قرة شمّة المتقوقة و تززيجها بشكل ممتوزان حسب طروف القيادة، ودرجة المتصادة أفض في استهلاك الوقود

أنظمة تعليق مستقلة

كما دِهَرْت بِأنظمة تعليق مستقلة بالكامل وبأدن أزظمة التحكّم في الثبات، يما فيها نظام التحكم بالتدمرج RSC الذي يعمل على ثبات السيارة والمفاظ على السيارة السياحية الفاخرة وقرة وقدرات السيارة متعددة الاستخدام، وذلك في قالب أنيق وعصري ومقصورة فخمة وتجهيزات فاخرة وذكية.

محرّك من 6 إسطو انات

زؤدت LR2 بمصرك سلس الأداء، عن طراز 61، مصنع من صادة الألفيوم من 6 أسطوانات على خط مستقيم، و24 صفاماً، يسعة 2,6 لترات وقوة 233 حصاناً عند 2500 دورة في الدقيقة، بينما يبلغ عزمه الأقصى 172 نيوتر) متر عدد 2000 دد. ويصل تسارم

تجمع "لاندروفر" LR2 بين مزايا

ي إزنها في مختلف ظروف القيادة، إضافة الى نظام "لاندروفر" للتجاوب مع التضاريس، والذي يعزَّز الراحة وسلاسةٌ القيادة في الطرق الوعرة. ويوفّر هذا النظام 4 وضعيات، يمكن للسائق اختيار ما يناسبه منها، من خلال قرص تحكم دوار وضع على يمين السائق، وهي: وضعية القيادة العامة، وضعية الأعشباب والحصبي والثلوج، وضعية القيادة في المناطق الموحلة والخدُّدة، و، ضعية القيادة في الأراضي الرملية. ويقوم هذا النظام بالتحكُّم في مجموعة من مساعدات الاستقرار والشكء مثل نظام التمكُّم الديناميكي بالثبات (DSC)، نظامً التحكم الإلكتروني بقوة الجرّ ETĆ والكابح القاومة للانفلاق ABS، و نظام التحكم بنزول المنحدرات (HDC).

تصميم عصرى وتجهيزات نكية

التصميم الخارجي للسيارة جاء عصرياً، متناسقاً وانسيابياً، مميّزاً من دون أن يبعد عن روح "لاند روشر" الشبابية والرياضية.

القصورة الداخلية رحبة ومريحة. المواد الستخدمة في صناعة تجهيزاتها فاخرة، عملية وعالية الجودة، غيير أنَّ لوحة العزادات متواضعة وقراءتها غير سهلة للساقق.

موقع القيادة مميّز يعطي (نطياء) بالسيطرة و الهيمنة على الطريق. الرؤية واضعة من خلال نرواند أصامية وخلفية وجانبية واسعة. ويمّ تزويد مقد السائق قياسيا ، و وضعيات ضبط كيربائية ، ذاكرة أفتيارية أند وضعيات ويسمح داكرة أفتيارية أن وضعيات ويسمح نضولها والغزري منها بشكل الكبر من السيارات العادية. كما يسهم نظام "العتبات السيارات العادية. كما يسهم نظام "العتبات الرغول والرسال الطريق. ويوفر صندون الأمتة حجماً يبلغ 557 ليزم من دن ثني الأمتة حجماً يبلغ 557 ليزم من دن ثني الطندة إلى الأعاء.

وقد جون مجهيز السيارة الهيدية غير التشغيل من دون مفتاح ودنظام تدييت السحية، ومصابيح إديتون المامية المستوية ومسابيح إديتون المامية ومواتية عند تكوّف تلقائيا مع الطريق ومنظام إدنال المامي خطارة الطرء ودنظام إدنال المامي حضاب غزارة الطرء ودنظام إدنال المامي كمانام تزويد 18 ما يخت منتقل بالورابية منتقل بالورابية من المؤتم المنتقل بالورابية من المؤتم المناسيات من المؤتم والمناسية من المؤتم المناسية والمناسية والمنا

ترى إندي / اختياري للملاحة بمساعدة الأهبار وللمساعدة الأهبار المعناعية مرزّنة تعمل الأهبار ويرائد بكر البيارة ويرائد بكر المساعدة عرض المساعدة عرض المساعدة والمساعدة والمساعدة والمساعدة والمرزة القنواب من المساعدة عمل عن أبعد لدى الاقتراب من السيارة.

وتشمل خيارات الأنظمة السمعية فاتقة اللحقود التي مراتب الميارة بهما رائيس للطور التي يم تجهيز السيارة بهما رائيس برولوجيك 22 مصيطي وميدل الى المالة المراتب الميارة ال

هيكل صلب ووسائل أمان متطؤرة

يسترز مدكل سيارة كالم اجسارات وقد كرة تصنيعه من هيكل موكه، السنكنه هيه الفرزلا فائيل اللاؤة بشكل متكنه، خصوصاً كرا نصدة الأوابان و فقاط الدعم المتلفة، وقد كرا نصداماً هو لالا درنوج الأطوار من نوعيا 100 ها المتحدية لوات كرس فائلة نظراً الصدارات، في مصنع أعمدة (إيه) المتحدة الأيه) السنطية و المحارث المتحدة (إيه) المتحدة والمتحدة المتحدة والمتحدة البوانب الأمامية و مرتكزات لوحة القيادة، الكفاءة منوانح مم الزيار الأول وعالي

وتستخدم I.R. أأواحاً فولانية مغلّغة بالزنك بنسبة 201 في الثة على الجانبين، وذلك في إطار أكثر تطوراً في عمليات حماية الهيكل من الصدأ وحماية الصبغ في تاريخ سيارات لاندروفر.

وثمٌ تصميم نقاط الانهيار الأمامية والخلفية بحيث تمتص أكبر قدر ممكن من طاقا الصندمات، بينما جرى تعزيز الصماية ضد الصندمات الجانبية بنفضل قضبان الغير لان داؤلة الصحالات النميم الأبرواب، وعنبات الأبواب القوية والعميقة،

وقد جُهَرُت أحرَمة أمان المقاعد الأمامية بالية شدَّ مسبق. وياتت كلّ طرارات لـR2 تمتلك 7 وساك هرائية مؤرّعة في مختلف مناطسق المقصسورة لتأميس حمايسة اكبر للمسائق والركّاب في حال وقوع حوائث.

رزؤيدن 13.1 يعد جلات مصنوعا من الثلثيوب تترارح الحيث الثلثيوب تترارح الحيث الثلثيوب تترارح الحيث التحديث التح

برامج خدمات مميّزة لسيارات "فولكسفاغن" في السعودية

أطلقت شركة ساماكو، الوكيلة التصرية السيارات أفولكسفاغات أو الجن في السيدونية، أربعة برامج خدمات جديدة من شأتها توفيد أما للي من الخدمة المسلك عن سيارات أفولكسفاغات، وتوفيز الدمع اللتي يهم على مدار الساعة التي يهم على مدار الساعة الس

وقال ناشور رؤيس اساكور معده شورتهاي أن استفدارات الشركة بلغت نمو 200 طيون ريال لشركة بلغت نمو 200 طيون ريال الشركة بلغت نمو 200 طيون ريال يك استخدارات المستخدارات مساسيد ضحم عدالمستخدارات المستخدارات مساسيد ضحم عدالمستخدارات المستخدارات المستخدا

و أراضح مغير عام "قرائصداغان" لدى "ساماكن مصطفى صيره أنا للإندامج الأول مو "بلغة السوير للخدمة ما بعد البيع" الخوال المعلام المحصول على خدمات الصيدائية المحام 2008 مستون كا المتحداث المستونة المحام 2008 مستون كا المتحداث المسافة الإستطادة عن خدمات الصيدائة الإستطادة عن خدمات الصيدائة كلم الرقاسة على 101 المسافة كلم الرقاسة على 101 المسافة

أما البرنامج الشاني فهو: "برنامج إمادة الشراء" ويضمن "عبام الشركة بشراء اي سيارة "فولمسفاغن" موديل 2008 وما يعده، خلال 5 سنوات عن طريق الاستبدال، بأعلى سحر، وفق شروط استعمال معينة.

أما البرنامج الثالث، فهو: خدمة "إسعافات الطوق" على مدار الساعة. والبرنامج البرايح هو: تأمين "السيارة البديلة" للعملاء إثناء وجود سياراتهم في مراكر الصيانة.

Tag Heuer: محمد بن سليّم يتنافس مع مشاهير رياضة السيارات

أعلنت شركة "تاغ هو بر" لصناعة الساعات الرياضية الراقية عن مشاركة بطل الشرق الأوسط للراليات 14 مرة محمدين سليم في سباق السيارات العالى الذي أقيم ما بين 26 و 29 يونيو النصرم في فرنساً.

وضع الحدث الذي أطلق عليه اسم "سيارات العلم" مجموعة من أبرز نجوم وشخصيات رياضة السيارات ويضاصة "القورمولا وإن"، منهم: فرناندو الفونسو ولويس هاملتون ودايقيد كولثارد وكيمى رايكونان؛ ونجوم ومشاهير مثل نجما فوليوود إريك بانا وتيموثي دالتون، ونجم بوليوود شاروخان، وقد أقيم ف إحدى





:Vacheron Constantin تقدّم مجموعة "الأقنعة"

تمكندياه Vachemn Constantin مــن اقناع جان بول

باربييه-موييلير، مالك أجمل متاحف الفن البدائي وهو متحف باربيب موييلير" في جنيف، بإعادة ابتكار 12

قناعاً بصورة مصغَّرة من الذهب تزيَّن ميناء ساعاتها الفاخر. أبصرت المعموعة الأولى النوراني أبريل 2007 في جنيف خلال المرض العالى للساعات الراقية (SIHH). وعلى مدى 3 أعوام، ستقدّم دار فأشرون كونستانتين مجموعة من 4 أقنعة جنيدة محدودة الكمية بـ 25 قطعة، وقد تطلّبت عملية الابتكار أشهراً طويلة من أجل إنجاز الحركة ومن ثمّ التقنيات التي يمكن لصانع الساعات من خلالها أن يُعيد ابتكار هذه التحفُّ

وقدمت الدار المموعة الأولى فعلبة يرافقها الزجاج للكتر و كتاب إرشادي و "دي ف دي".

Bertolucci تقدم طرازا جديدا من Serena Garbo

الأطفال من العقراء والمعتاجين في أكثر من 100 دولة.

قدِّمت دار برتولوتشس (Bertolucci) إصداراً جديداً من ساعة سيرينا غاربو (Serena Garbo) بالذهب الزهري عيار 18 قيراطاً. تجمّع علبة الساعة المعدودية ما بين حداثة الحديد ودنبء وغنى الذهب

تمتاز الساعة الجديدة بإطارها المصقول والمرصوف بالماس بشكل كامل أو جزشي ويزجاجها الكريستال السغيري

المقيق س المضي لانعكاسات الضوء يزيّن لليناء اللؤلؤي 12 حرفأ رومانيا من الأنتراسيت مع حرف B رمادي اللون عند الساعة 12. تعمل هذه الساعة بحركة الكوارتز، وقد صُمَّم سموارها من الجلد المقطع أو الستائلس ستسيال مسع إبزيــــم قابــل للطي

حطً نادى كيرفز (Curves) رحاله في الشرق الأوسط تلبيةً لنداء كل امرأة تتوق إلى تحسين لياقتها لتشعر بمال أفضل. ويقدّم النادي الحلّ المثائي الملائم

نادی Curves

في الشرق الأوسط

للمرأة التي تجمع ما بين اعتنائها بعائلتها تزامنا مع عملها وبين اهتمامها بصحتها.

و حسل نمادی Curves، في در اسسة

"هوريكا - الكويت": مسابقات وجوائز

شهدت الكويت في أواخر مايو للاضى معرض الكويت الثالث للضيافة والصناعات الغذائية KUWAIT) (HORECA)، وواكب المعرض، الذي استمر 3 أيام، عرض للطهي والإعداد الطعمى تميز بتنوع شمل جميع أشكال الضيافة. وتخلل العرض مسابقات في

أحرتها محلة Entrepreneur عن أفضل 500 امتياز تجارى، في المرتبة الأولى من حبث الكلفة الأستثمارية، واعتبر أفضل امتياز أجنبي للباقة البدنية، كما صنّف ثاني أفضّل امتياز عالى.

أما النسأء في الشرق الأرسط فتجاوبن سريعاً مع الفكرة ما أدى إلى اشتاح أول نادى Curves في فردان، بيروت-لبنان، والشاني في مدينة الجابرية الكويتية، والثالث في العادي-مصر. وتستعدُ الشركة خلال ألمام الحالي لافتتاح 14 فرعاً في الكويت و9 في مصر، و14 في لبنان.

الطهى وتحضير القهوة شارك فيها العديد من المطاعم والفذادق. وخلال حفل عشاء أقامته منظمتا المرض، شركة يونيفرسال بيزنس

سوليوشنز - الكويت وشركة هوسبيتالتي سيرفيسز - لبنان، منح رئيس جمعية إنماء التدريب السياحي والفندقي في لبنان وممثل الأكاديمية الوطنية للطهي الفرنسي نهاد دموس شهادة "عضو فاعل" في الأكاديمية إلى رئيس الطهاة سمعان هلال.

شركة مطارات أرمينيا تطور مطار زفارتنوتس



معترم شركة مطارات ارمينيا الدولية للسؤولة استضار 255 مليون دولا دعلى مستون دولا دعلى مستون دولا دعلى السفران المنافسة الثلاثين القبلة المتوافسة الدولية الكون وكان الماصمة بإدرائي المستون المورد المدود المورد الم

سما ممثن شركة للطارات الدولية في أرمينيا على تصسين معايير الأمان في رفارتدوس مواكية للأنطئة الدولية للمارحة العربة. فتم تركيب 10 أعاميرا مراتية في 18 أرجاء الطار، على صمعيد التطوير التكنولوجي، ثم تطبيق نظام فيذكر ليبان معلومات الرحالات العربية ((CEPS) فضار عن اجهزة جيدة تفريحة واجهزة تعريف بالبيولوجيا الإحصائية ((biometric identification systems) والجهزة تعريف بالبيولوجيا الإحصائية ((biometric identification systems) القديم الطائب وتغليش للسافرين، كما وثم تزريد كافة للباني بطعمة إنترنت 18.28

لية الوقت نفسه، لم تال الشركة جهداً من أجل تمسية رامعة للسافرين عبر الخار، حيث جرى توسيع مساحة قاعاة الوصول بنسبة الضمعيّة، لتنصم إلى اكثر من الفار إكب في الساعة. كذلك ثمّ تسهيل للعاملات بالتنسبة إلى للعمافرين عبر زيادة قاط الجمارك، ما يسهل مرورهم خلال ثلاث أو أربع قنوات.

"لابتك" تفوز بعقدين لتأثيث المختبرات

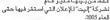
أعلنت شركة "لابتك" (LABTEC) التابعة لـ"مشاريع"، الذراع الاستثمارية لـ"دبي للاستثمار" عن فوزها بعقدين تفوق فيمتهما 11 مليون درهم إماراتي لتجهيز وتركيب مجموعة واسعة من أثاث المفتيرات.

تُمُ تَوقِيعٌ المُقَدِّ الأَولَّ، الذي تبلغ قيمته 7 ملايين درهم، مَع السنشطى التعليمي التابع لجامعة الشارقة، والثاني، وقيمته 4,2 ملايين درهم، مع شركة بدّول أبوطني الوطنية "ادنوك".

وقال مدير عام "لابتك" فوريرت برونيز أنّ الشركة نجدت في ترسيخ كانتها من خلال جورت ومتانة منتجانها إلى جائب الدقة والكفاءة في عملية التركيب. وسوف يستفيد كان من المستشفى التعليمي التابع لجامعة الشارقة وللعجد البترولي في أبو ظيي من الزايا للبتكرة التي تتكر بها منتجات الشركة.

■ على ميرزا





₹ بول بروملي

عينته "أكسا الخليج للتأمين" مديراً إقليمياً للتأمين على الحياة والتكافل.

على الحياة والتكافل. يتمتع بروملي بخبرة 12 عاماً في منطقة الشرق الأوسط اكتسبها من خلال العمل في شركات دولية عدة، مثل



شركتات دوليه عده متن زيورخ للضدمات المالية "رالينك السعودي البريطاني و"سلامة"، فضلاً عن غبرته كمدير للتنمية السقر التيجية في التامين على الحياة والتكافل العاظي والخدمات المالية.

■ معن عبد الحليم





في أبوظ كي حيث تشمل الله المالية المسابقة المسا

ويتمتّع عبد العليم بخبرة تفوق 20 عاماً في شؤون المبيعات وإدارة السفريات لدى طيران الطيح وغيرها من أهم الشركات في قطاع الطيران في الشرق الأوسط.

مجموعة ناصر بن خالد القابضة

نظّمت مجموعة ناصر بن خالد القابضة بطولة غولف حصرية في ثادي الدوحة للغولث " بمشاركة 80 لاعباً ترزّعوا على 20 فريقاً. و تولى رئيس الجموعة الشيخ نواف ناصر بن خالد آل ثاني توزيع الدروع التذكارية على الفائزين.

وعلى هامش البطولة أقامت الجموعة معرضة، عرضت فيه الشركات التابعة أنها منتجاتها وخدماتها ويبنيها سيارات مرسيدس، اكسسوارات السيارات، سيارات شركة كلاس للتاجهور، المزاجات الشارية (هاراي بالهنيسون)، سيارات مينسو بيشي ويبنية بالجهورة و توبيل كابين الـ 2003، وزاجات كاراز أكي، بالإضافة إلى منتجات "إنتكا" في مجال القرال الحراري و فنصة المواد الصابة. تحت رعاية صاحبة السمو الملكى الأميرة هيا بنت الحسين حرم صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي

المرأة الصربية والمستقبل

بمتعجم من الزياعة والقرن الأدر التمري

أمر أق عربية جديدة تنتفض بعد عشرات السفين من حرمانها من التعثيل في كل مجالات الحياد. امراد عرب

و السنوات الأخيرة الماضية، اكتسبت المرأة العربية مزيداً من القوة والفعالية بـ الجشيم، محتقة مزيداً من اسجح تفع طفها إلى لامام. وكليرون بعتقدون بان قيام زمن جديد يكون بالفعل، حين تنقدم المراة العربية في مسعدها لفاظب على العجز القالم. والذي تعاني منه في السياسة، إدارة الاعمال والعلاقات العامة والمجتمع، يتوقع من التفاضة المراة

بهدف

الحسفا وه: سيجمع المنتبدى أكثر من 60% شحصية، وتضم الاتحة المسوفين الضاف الدامة والحافية، رئيسيات لفظمات إمير حكرميّة وإعلاميات وهتانيّات.

In cooperation with









Under the Patronage of HRH Princess Haya Bint Al Hussein Wife of HH Sheikh Mohammed Bin Rashid Al Maktoum Vice President and Prime Minister of UAE Ruler of Dubai

The New Arab Woman A Forum on Leadership and Social Responsibility

October 21 - 22, 2007 - Jumeirah Emirates Towers - Dubai - UAE

A new Arab woman is emerging from decades of under representation in all waits of life, A more empowered, educated, engaged, and capable Arab woman is making her presence refrictions the whole, political, economic, social and cultural specifium.

the last few years. Arab women have been gaining more power and influence and achieving more success in odversing their agenda. And many believe that a new era is in the marking where Arab women are forging ahead in their endeavor to exist the existing defact they suffer from in politics, business and public administration - and society. The use of yourners in Arab societies is executed to be a major factor in defermining whether Arab countries can move up the ladder of economic development and become economically more competitive in science and technology on a global scale.

Capture this transformation traking place in the violat of Arab worker, to identify entering the took and provide a conditions platform to debate injurior appears of the lives of Arab worker. The New Arab Woman Form will be held on 21-22 Cabba (2002, in Duan).

Forum is organized by "Al-Iklissad Wal-Aamai Group", the leading conference angionizers in the Arab countines and "Al-Hasnad" majazahe, it will bring togethe might ministers and participants, intrinse include list lades, women government profess because the participants in the province of the provi



LEDANON: KORATTEM RUE MADAME CURIE, TEL. +981 1 780200 - FAX: +961 1 780200
P.O. BOX: 113-6194 HAMIKA - BERIOT 1103 2100
UAE: TEL. +971 4 2941441 - FAX: +971 4 2941035 - P.O. BOX: 55034 DUBAI

Offices and Representatives

Al-Iktissad Wal-Aamal Offices

(LEBANON (head office)

Minkara Center, Mme Curie St. P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT TEL: + 961 1 780206 - 353577 FAX: + 961 1 780206 - 354952 E-mail: ikitssad@ikrissad.com

SAUDI ARABIA

DIVADH

P.O.BOX: 5157 RIYADH 11422 At Olaya str., Al Nemr Center (B), 3th Fin., Office # 302 Fax: + 966 1 293 2769 Fax: + 966 1 293 1837

TENDAH

Adhren Trude Conter, Al Madimin Rd 1" Fiz, Office # 105 TEL & FAX: + 966 2 651 9465 + 966 2 614 1855

U.A.E. (Regional office)

P.O.BOX: 55034 DEIRA - DUBAI TEL: + 971 4 294 1441 FAX: + 971 4 294 1035 E-MAIL: iktissad@iktinsad.com

KUWAIT

P.O.BOX: 22955 SAFAT 13090 KUWAIT TEL: + 965 2409352 MORU E: + 965 2435590

FAX: + 965 2409553

office # 16 ,Bin Tower center, TV roundabout, Doha, Quar P.O.BOX; 747 Doha-Quar TEL: + 974 4873196 FAX: + 974 4873196

E-MAIL: med.chehajb@dktissad.com TURKEY I. E. MURAT EFE

I. E. MURAT EFE EMLAK BANKASI BLOKLARI C-4 NO. 15 34330 I. LEVENT - ISTANBUL TURKEY TEL: + 90 212 281 31 69 FAX: + 90 212 281 31 66 E-MAIL: purksy@khissad.com

International Media Representatives

FRANCE

MRS. VICTORIA TOWNSEND 85 AVE. CHARLES DE GAULLE 92200 NEUILLY SUR SEINE FRANCE TEL: + 13 i 40883574 FAX: + 33 I 40883574

JAPAN

LAGUE CO.

SHINANO INT'L AKASAKA KYOWA BLDG I-16-14 AKASAKA MINATO - KU, TOKYO 107 JAPAN TEL:+813 35846420 FAX:+813 3595528

MALAYSIA

PUBLICITAS MAJOR MEDIA DAMANSARA UTAMA 47400 PETALINO JAYA SELANGOR DARUI, EHSAN MALAYSIA TEL: + 3 7729 6923 PAX: + 3 7729 7115 E-MAIL: pmmm@p0.juring.my

RUSSIAN FEDERATION & CIS

ENON CO.
KRASNOKINCIMSKAYA NABEREZHNAJA
DOM 11/15, APR. 132
109172 MOSCOW,
RUSSIAN PEDERATION
TEL: + 7 495 911 2762, 912 1346
FAX: + 7 495 912 1269, 261 1367

SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDQ 145, DANGIU-DONG CHONONO-GU, SEOUL. 110-071 KOREA 1916 SEOUL. 110-519 KOREA TEL:+ 82-2 739 7841 FAX:+ 82-2 732 3862

SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A. CASE POSTALE 166, ROUTE D'ORON 2 CH-1010 - LAUSANNE 10, SUISSE TEL: + 21 654 40 00 FAX: + 21 654 40 04

UNITED KINGDOM

TONY BEESTON
POWERS INTERNATIONAL LTD
GORDON HOUSE
GREENCOAT PLACE
LONDON SWIP 1PH
TEL: + 44 207 592 8326
FAX: + 44 207 592 8326
E-MALE: incestum@publicitas.com

U.S.A, CANADA, PUERTO RICO

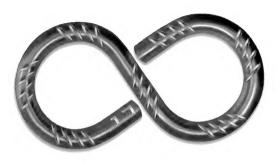
AD/MARKET INTERNATIONAL 136 EAST 34TH ST. NEW YORK, NY 10016 TEL: +1 212 213 8408 FAX: +1 212 779 9651 E-MAIL: Info@udmarkeintl.com WEBSITE: admarkeintl.com THE MARCOM BUILDING

105 WOODROW AVE. SOUTHPORT, CT 06490 TEL: + 1 203 319 1000 FAX: + 1 203 319 1004

Advertisers' Index

ABDALI INVEST.& DEVELOPMENT "GF, 28-29"
ACER41
AL BUSTAN RESIDENCE55
ARAB NATIONAL BANK17
ARAMEX INTERNATIONAL
ASEEL19
AUDI CAR 18 # 19
AWTTE EXHIBITION53
BANQUE AUDI45
BLOM BANK 5
CROWN PLAZA HOTELS43
- DAMAC
- DAVIDOFF
- DHL
- DU 127
DUBAI PROPERTIESOBC
- EVIAN 7
- FAST CAR 115
- FUTURE TV
GITEX TECHNOLOGY EXHIBITION87
INTERCONTINENTAL HOTELS37
- ITS/TABS 135
- KARTHAGO LE PALACE49
- LAND ROVER IFCS
- MEDGULF64-65
- MENA CAPITAL95
- MITEL 143
- OMANTEL 131
- PANASONIC
- QATARI DIAR/QATAR MEDIA33
- RENAISSANCE HOTEL61
- SABAFON 139
- SABIC STEEL IBC
- SAPAC31
- SHUAA CAPITAL11
- SIEMENS- NOKIA 133
- THE NEW ARAB WOMAN FORUM 160-161
- TOTAL
- TRIPLE C 147
- TUNISIA ECONOMIC FORUM77
- UNION PROPERTIES
- VISA INTERNATIONAL/CEMEA 23

سابک





تأكد من وجود عالامة المنتج (تد)

إن ما تؤكده الاختبارات العلمية والمخبرية والتجارب العملية حول قدرة قضبان تسليح "حديد سابك" على الانتفاء لدرجة تتعدى المعايير الدولية المعتادة. كان نتاج استخدام "حديد سابك" تقنية إنتاج فريدة ومتطورة تكسب الحديد صلابة موثوقة. تقابلها مرونة عالية.

شركاؤنا في النجاح

ه الحريقة الدينان المساولان الدينان الاسركة الدينان ا

ماليكة ديد بالتساوية المحمولة المحمولة المحمولة المحمولة المحمولة المحمولة المحمولة المحمولة المحمولة المحلولة المحلولة

و المراحسة الأسبان المراحلة المجاولة و المراحسة المجاولة و المراحسة المجاولة و المراحسة المجاولة و المراحسة و المجاولة و المراحسة و المحاولة و

الأسركة عامل الإعجادة القاجاة القاجاة الالمتحافظ القاجاة الاستخدام المتحافظ القاجاة الاستخدام المتحافظ المتحافظ القاجات المتحافظ المتحافظ المتحافظ القاجات المتحافظ المتحافظ

حدید سابک SABIC Steel



نحن في دديي للمقارات، نهدف دائماً إلى الارتقاء بمستوى الحياة من خلال إنشاء مشاريع حديثة وعصرية تُشكّل الإهاار المناسب والمريح لمسكنكم، لمملكم، ولرهاهيتكم، «دبي للمقارات» تستهلّ كلّ مشروع بالنظر إلى أسلوب عيشكم الخاص، مثا يُساعدنا على توقير الانسجام الأمل بين السكّان والمكان، فتشعرون بأن محيطكم يُعيِّر عنكم، ونحن نمتز هنا بأنَّ نُقدَم لكم عدداً من مشاريهنا الرئيسية التي تعتبركم أساساً لها، ففي النهاية، منكم أنطاقت فكرتها وبكم ستعلَّي بالحياة. تعشَّلوا إذا وانقموا ببيئة هسيحة ملائمة لنمو أطعالكم في «ذا قيلا».

مشروع واعد آخر من



.. 9VI E M91111E www.dubai-properties.ae